

建筑工程管理的影响因素及完善对策研究

李雪清¹ 周小燕² 李雪红³

1.浙江数智交院科技股份有限公司 浙江杭州 310012; 2.浙江星禾建设有限公司 浙江衢州 324015;

3.浙江泰立建筑工程有限公司 浙江衢州 324015

摘要:随着社会的发展和经济的发展,以及城市化进程的加速,建筑工程的数量每年都在增加,建筑业如今是国民经济的主要支柱产业。但是,当前,我国建筑业发展中出现了一些问题,如管理观念陈旧、管理人员管理意识不强、管理制度不健全、管理不规范等。本文从施工企业的角度,分析了影响施工企业工程管理的因素,提出了相应的对策。

关键词:建筑;工程管理;影响因素;解决对策

Research on Influencing Factors of Construction Management and Improvement Countermeasures

Xueqing Li¹ Xiaoyan Zhou² Xuehong Li³

1.Zhejiang Institute of Communications Co., Ltd. Hangzhou, Zhejiang 310012

2. Zhejiang Xinghe Construction Co., Ltd. Quzhou, Zhejiang 324015

3. Zhejiang Taili Construction Engineering Co., Ltd. Quzhou, Zhejiang 324015

With the development of society and economy, and the acceleration of urbanization, the number of construction projects is increasing every year, and the construction industry is now the main pillar industry of the national economy. However, at present, there are some problems in the development of China's construction industry, such as outdated management concepts, weak management awareness of managers, imperfect management system and irregular management. From the perspective of construction enterprises, this paper analyzes the factors that affect the project management of construction enterprises, and puts forward the corresponding countermeasures.

Keywords: architecture; Engineering management; Influencing factors; Solutions

引言

建筑业与其他行业有着根本不同,施工企业所制造的施工项目由于施工周期长、工程量大、涉及面广、施工单位众多等特点导致施工项目的影响因素繁多,施工环节难以把控。而项目管理对改善工程质量、保障施工安全、节约投资、控制成本具有十分重要的意义。在当前的社会和经济条件下,施工企业必须加强对项目的管理和行动,引进先进技术、培养优秀的管理人员、建立和完善的管理体系,建设项目管理在建筑业中得到充分的应用,既能提高企业的经济效益,又能促进建筑业的健康发展。

1.加强建筑工程管理的必要性

1.1 有利于成本管理

在项目的全过程中,施工成本与最终成本有直接的关系,所以,在项目实施过程中,必须对施工的成本进行控制和监控。施工项目的消费开支是在前期工作中进行的,要对项目进行全面的预算分析,从而使项目的后期目标更加接近,从而使最终的费用控制更加高效。工程造价的好坏直接影响着工程竣工后的收益状况,直接关系到施工项目的整体经济效益。

1.2 保证施工工程质量

加强施工期间的项目管理,建立完善的项目管理制度,对工程质量进行了一定的控制。通过有效地实施工程管理,建立质量保证体系,严格按照规章制度实施施工,在施工前反复论证,明确最经济合理的施工方案,是保证工程质量的重要措施。在施工中,要强化过程管理,尤其是对重点项目、隐蔽项目的监督,能及时发现和解决质量问题。

1.3 控制施工进度

加强工程建设项目管理,是提高工程进度管理水平的关键。根据实际情况,合理地编制工期计划,综合考虑环境、机械设备、建筑材料等各方面因素,使工期规划更为科学,确保工程的顺利进行。工程进度管理采用动态控制的方法,实现了对工程进度的实时监控,一旦发现与计划有出入,能及时发现问题,纠正错误,避免延误工期。加强工程进度管理,按照进度计划严格执行各种工作,各专业分工协作,避免出现工期紧迫的状况,保证工程项目在规定的时间内高质量地完成,提高了公司的经济效益。

2.影响建筑工程管理的因素

2.1 人员因素

从建设项目的设计阶段,一直到竣工验收,整个工程周期都涉及人的参与,而人的因素始终对施工项目产生了一定的影响。从根本上讲,项目管理的实施主体仍是以人为本。在我国的建筑业中,一线的建筑工人大多都是文化程度较低的人群,总体素质不高。由于工程管理理念在我国起步较晚,发展时间尚短,缺少相应的专业技术人员的培训,造成了施工人员的短缺。当前,我国的建筑工程管理人员大都是由长期从事建筑工作的一群人转变而来,他们虽然拥有丰富的施工经验,但是他们的管理水平和管理观念还不够成熟,无法满足现代社会的需要,这就造成了我国建设项目管理的滞后。

2.2 并未建立健全管理体制

随着我国建筑行业的迅速发展,其经营管理制度也没有得到有效的发展。完善的施工管理体系是建设项目管理工作的有力支撑,而建设项目管理体系的健全,是建设项目管理工作的关键。完善的管理体系,按照实际工作需要合理的人员配置,以达到对工程管理人员整体的需要。缩短工程建设周期、降低工程管理人员、降低人力成本甚至有的工地经理兼任多个岗位,造成施工现场管理混乱,工艺衔接不到位,施工风险大幅增加,存在着质量和安全隐患,对建筑工地上工人的生命安全构成了极大的威胁,同时也会对企业造成重大的经济损失。

2.3 建筑工程管理意识薄弱

目前,我国的建筑业普遍注重施工技术与质量,而忽视了施工管理,因此,建设项目管理的重点是建设项目管理的薄弱环节。在我国的建设项目管理中,没有制定明确的规章制度,使其管理工作更多地停留在表象上,由于管理人员的素质不高,以及他们认为现有的管理办法不能适应当前施工项目的管理要求。由于管理人员缺乏管理意识,未能按现行的建筑行业管理规范进行管理,从而造成了各类违法违规行为,如建筑材料的浪费。由于施工质量控制不到位,施工质量不高,采用低质量的材料来降低项目的造价。施工企业的管理意识不强,施工管理人员的观念不够更新,都会对施工质量造成很大的影响,甚至会对施工项目造成很大的影响。

2.4 管理技术和手段落后

施工管理是对施工项目进行综合策划,因此,必须有先进的施

工管理技术支撑,这将影响到项目管理的正常开展。在施工技术、施工方法等方面,我国建筑业尚处于初级阶段,随着信息化技术的发展,各行业都在大力推动和建设信息化。随着建筑业信息化的逐步发展,由于传统的施工项目管理理念和对经济效益的重视,使得许多施工企业在管理上难以实现观念上的转变,仍然采用了传统的工程项目管理模式。随着建筑业的快速发展,建筑面积的扩大,施工项目的管理工作也随之增多,管理的内容也越来越多元化,传统的工程项目管理模式无法确保项目的有效实施,从而导致项目建设的效率有所下降。而目前大型建筑工程的整个生命周期,从方案设计、材料准备、施工作业到施工现场的管理,对传统的建筑工程管理而言,将会极大地提高管理成本,而丰富的管理技术和手段,可以提高管理信息化水平,极大地节约资源,减少经营费用,提高公司的竞争能力。

2.5 工程管理信息化程度较浅

要在当今飞速发展的建筑业中把握好机会,争取更多的中标机会,就必须强化企业的信息化建设,增强公司的竞争能力。但是,当前大部分施工企业对项目管理的认识还很浅薄,信息化手段也比较单一,大部分的管理仍停留在传统的管理方式上,无法完全满足现代建筑业的工程项目管理,甚至被社会所淘汰,被行业所淘汰。同时,一些企业的管理者对信息化管理的理解也有很大的误区,以为只要利用计算机进行信息化就可以了,而对信息化的理解并不全面。加之,由于没有专门针对信息化管理进行专题培训,缺乏对信息化管理的理论和技巧的培养,致使管理者无法真正理解和熟练应用该技术,造成施工项目管理信息化水平低的现象。

2.6 忽视建筑工程安全因素

目前,越来越多的施工单位对施工安全的重视程度还不够高,这就造成了工程建设中的安全管理工作被忽视。比如建筑施工现场未按规定进行划分,设备、材料摆放不规范,工地施工情况不规范,未按规定采取安全措施,工人不具备安全意识,项目管理人员对安全宣传不到位等,存在较多的安全隐患。这些安全隐患有可能导致材料的损坏、机械故障、人员伤亡、工期延误,进而影响到企业的经济效益。

3. 建筑工程管理问题的应对措施

3.1 加强管理提高施工人员的素质与专业水平

现在的社会,科技的发展虽然很快,但也不能完全脱离人类的实际行动,特别是在施工管理方面,更是如此。更能充分利用人的主体性。施工队伍的质量和水平是决定建设项目管理的关键,因此,建设单位要有良好的发展,必须要有高素质的管理和施工队伍。建设单位应注重提高施工技术人才的质量与技术水平,并建立健全的人才引进与提拔机制,包括继续教育、进修、奖惩机制。通过对管理人员的评价,改进和提高其业务技能和综合素质,以培养高素质、高技能的复合型管理人才。而对建筑工人而言,他们要学习新工艺、新技术,抛弃以往的经验,以确保正常的施工工艺。

3.2 加强机制建设,完善管理制度

在我国建筑业快速发展的今天,传统的管理体制已不能适应目前的经营模式。要使建设项目的管理工作得到有效实施,提高施工项目的安全与质量,就必须建立健全的管理机制。首先,有关部门要对施工企业进行适当的扶持,并对其进行完善,建立一套科学、有效的施工项目管理体系,降低施工单位的违法行为,从而提高工程质量。其次,要整合、规划和升级施工企业的经营部门,使之具有良好的经营职能。在整个工程生命周期内,建立了一个完整的管理体系,明确了体系、职责,抓准了关键,确保能正确执行经营,建立行之有效的经营模式。此外,在转变经营方式的同时,还应吸取国外的先进管理经验和理论,提高自己的经营水平,完善管理方式,建立先进的施工队伍,将施工管理与实际项目结合起来,根据不同的情况,采取相应的管理措施。

3.3 强化管理意识,增强人员认知

要做好项目管理工作,首先要有良好的工程管理意识,不要拘泥于传统的工程项目管理模式,不能因循守旧,要从认识上对项目管理给予足够的关注。在建设项目中,要充分了解工程管理的重要性。

增强管理意识要从整体上来,无论是施工单位的管理者,还是公司的领导,都要对此有一个正确而全面的认识,并加大对施工项目的管理力度和管理深度。其次,通过定期的培训,加强管理者的相关知识,提升管理者的管理能力,确保管理者的经营能力,改进管理者的知识系统,使管理者与先进的技术观念相适应,转变传统的管理观念,把先进的知识运用到实践中去,提高企业的综合管理水平。

3.4 丰富管理手段,提高管理技术

施工项目生命周期长,涉及范围大,施工管理工作复杂,采用传统的方法难以满足新时期的要求;因此,施工企业必须从国外先进的管理模式中吸取教训,不断完善自己的管理方法,不断提升自己的管理水平;同时,还应与企业自身的实际情况相结合,制订出一套符合其特点的先进管理方法。同时,施工单位要定期对有关人员进行施工项目管理的观念和观念教育,让他们了解到施工管理中的“创新”,从而使其在管理中运用先进、科学、有效的管理方式。在当今社会,改造工程管理的理念和技术显得尤为重要,传统的技术手段已无法满足当前的需求,必须对自身的经营范围进行持续的完善,不断提高自身的经营管理能力,与时俱进,全方位提高施工项目的整体管理水平。

3.5 加强建筑工程管理信息化建设

大多数建设项目从立项到竣工,都有一个漫长的建设过程,影响的因素很多,影响面很大,这给项目的实施带来了更多的复杂问题。如果继续采用比较常规的施工方法,将会造成施工过程中的一些问题,比如,在施工过程中产生的一些问题,参建人员资料不一致,诸如此类。在信息技术日益广泛的今天,施工企业的信息化管理与信息化技术相结合,在具体的工程项目中建立一个信息系统,实现了资源整合、数据统一、资源共享,使得各个施工方能够通过信息化平台进行无距离沟通,实时掌握工程进度。针对实际施工中出现的问题,及时进行整改,将整个建设项目纳入一个信息系统,确保各个环节之间的有机衔接,确保项目的运行无漏、无差错、高效运行。

3.6 加强安全管理、提高管理水平

在建设工程的具体实施中,施工单位和工地管理人员应当本着“安全第一,预防为主”的原则,由施工监理和管理部门分别安排相关人员。同时要重视工程建设的实际情况,重视工人的施工,监督管理部门要对工作的具体细节进行细致,以确保建设工程的全面安全。另外,在工程建设中还要注重建材的检验,建材对工程的质量有很大的影响,工程所选用的建材是否达到设计规范。监理、材料检验等工作人员应根据有关规定进行进场抽检、送检等有关检测,不得在施工中采用劣质材料。最后,要强化安全生产,实行全过程、全方位的安全工作,并对人员和物品进行安全控制,降低意外,改善经营。

结论

我国国民经济持续快速发展,社会信息技术日益广泛,人民群众的生活水平日益提高,建设项目的质量都在提高。现代社会,科学技术和信息化手段已经是建设项目的重要内容,必须强化施工管理,以保证施工的顺利进行。而在项目实施过程中,由于项目的实施过程中,会产生许多问题,因此,必须转变观念,增强企业的经营观念,其次,要强化体制、健全管理体系、充实项目的经营管理方法和技术水平,要坚定不移地推动建设事业的长期发展。

参考文献:

- [1]赵钊.建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J].居舍, 2019(01): 135.
- [2]邢文博.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].砖瓦, 2021(03): 93-94.
- [3]杨勇.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].砖瓦, 2021(05): 135-136.
- [4]林凯凯.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].住宅与房地产, 2021(18): 167-168.
- [5]李金莲.试论建筑工程管理的影响因素及对策[J].中外企业家, 2019(36): 20