

探究市政工程施工现场管理存在的问题与对策

孙 鸣

安徽省路港工程有限责任公司 安徽合肥 230000

摘 要:近年来,我国城市建设步伐越来越快,市政工程施工规模也越来越大。市政工程施工属于民生工程,极大地方便了人民工作和生活。当前,在市政工程施工现场管理中,仍有许多问题,严重地影响市政工程施工整体质量。文章根据多年市政工程施工管理实践,对市政工程施工中出现的一些问题进行深入剖析,并提出了相应的对策,以期有关部门的工作提供一些参考,切实强化市政工程施工现场管理质量。

关键词:市政工程施工;施工管理;现场;问题;策略

引言:

在我国城市发展和建设过程中,市政工程施工始终发挥着举足轻重的作用,属于国家经济和社会发展的生命线。因此,加强对市政工程施工现场管理尤为重要。市政工程施工现场管理存在工期紧、施工难度大及施工环境复杂等问题,导致市政工程施工质量明显降低,并引发一系列的安全隐患。若要确保市政工程施工质量,防止施工过程中的质量问题和安全问题,必须制定有针对性及行之有效的防范措施,严格控制施工中的各个环节,使市政工程施工整体施工质量得到提高。

一、市政工程施工现场管理必要性

(一)市政工程施工现场管理有利于保障市政工程施工总体质量

在市政工程施工现场管理中,要加强对工程施工质量的控制,以保证城市建设项目正常运行。在市政工程施工现场管理中,采用科学的施工技术与管理措施,可确保施工按时、按质完成施工,全面保障工程施工质量,满足人民对美好生活的追求。

(二)市政工程施工现场管理有利于提升企业经济效益

市政工程施工管理工作进行时,对施工现场进行有效管理与控制,能为建筑工人营造良好的施工条件,但如果工地上的工具、材料被随意堆放,不仅会增加作业难度,反而会降低工作效率。在炎热天气里,一些物料会自燃,或者发生爆炸现象,造成严重后果,因此,对市政工程施工现场进行管理将会对企业经济和未来市场、地位产生极大影响。市政工程施工现场管理得当,即可切实保障施工企业利益。

二、市政工程施工现场管理问题分析

(一)市政工程施工现场管理人员问题

作为市政工程施工的第一线工人,其直接参与到项目第一线,施工行为将直接影响到整个项目的质量。因而,施工人员在工程建设中起着举足轻重的作用。市政工程施工量大,工期长,对建筑工人的需求量大,而且许多工人都是临时雇来的外来务工者,大多施工人员没有受过正规教育,对建筑技术也不熟悉。部分工人甚至未参加岗前训练活动,便直接加入施工队伍,责任意识和安全意识较差。另外,一些建筑工人不遵守施工规程和要求,仅凭自己的经验和方法来操作,对新材料、新工艺及新设备也不虚心学习,造成了各种质量问题,甚至出现严重的安全事故。

(二)市政工程施工现场管理技术问题

在市政工程施工中,采用先进施工技术,能有效地提高施工效率及质量,降低市政工程施工对周边生态环境的损害。如果在工程建设

中,只采用常规的方法,而不能适应实际情况,将会对工程施工质量造成较大影响。同时,在市政工程施工过程中,市政工程施工现场管理人员未对项目施工情况进行检查,不能根据实际情况及时调整项目建设计划,这样会影响到市政工程施工现场管理工作的正常进行,很有可能会诱发施工管理风险事件,不能保障施工现场管理实际水平^[1]。

(三)市政工程施工现场存在诸多不安全因素

在市政工程施工中,由于所面对的施工环境较为复杂,经常会出现一些安全隐患。许多施工企业在进行工程施工时,未制订完整的设计方案,也未对施工环境进行全面管理,从而导致施工现场出现诸多意外事件,延误市政工程施工工期,造成了额外的经济损失。同时,施工单位仍没有意识到现场勘查工作的重要性,未对施工场地进行全面调查,致使施工过程中的事故的发生率有所上升。

三、市政工程施工现场管理的有效策略

(一)健全市政工程施工现场管理机制

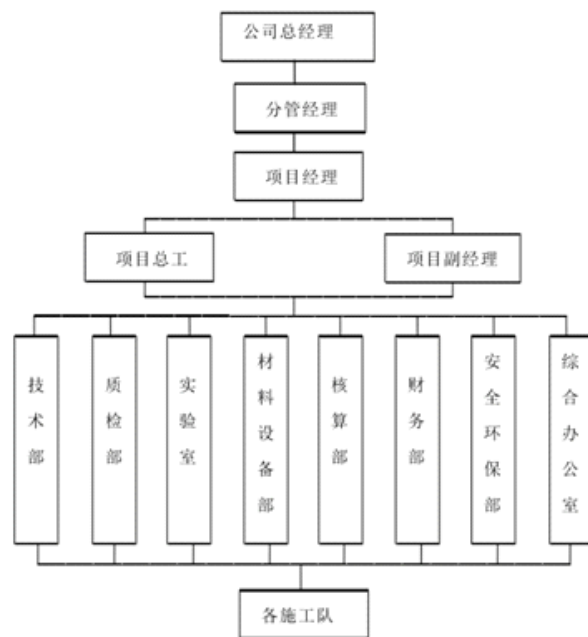


图1 市政工程项目组织结构

在市政工程施工中,市政工程施工单位要根据市政工程施工现场实际情况,建立有针对性的现场管理机制,并明确项目的组织架构(如图1所示)。在市政工程施工现场管理工作执行过程中,一定要严格控制。同时,需组织和协调各部门的工作,明确各管理机

构职责,使现场管理工作真正落实。通过实施现场管理机制,不但提高了工程建设效率,而且大大缩短了工期,可切实实现提升市政工程施工现场管理目标。另外,市政工程施工企业要建立完善的安全责任制度,把权力和责任都落实到每个人员的身上,这样才能保障市政工程施工过程中,一旦出现问题,便能在第一时间找出相关负责人,高效地处理问题,如果问题严重,相关人员将受到处罚,让其认识到自己工作的重要性,从而全面提高市政工程施工现场管理效率和质量。

(二) 注重监管市政工程施工技术

在具体推进市政工程施工现场管理工作之际,在管理设备、材料基础上,还要控制施工技术。施工技术实施管理质量是优是劣,直接会影响市政工程整体水平。所以,有关部门必须对施工方案和设计图纸进行审查,以确保其可行性。在此基础上,还应充分考虑采用此方案所带来的经济效益,并对市政工程最终质量和工期产生的影响。在市政工程施工现场技术监督中,有关部门要注重强化以下几个方面的工作。首先,要对有关人员编制的施工计划进行仔细审查,并根据现场的实际情况,对工程技术进行分析,尽量提供新的设备和材料,以便为施工人员提供更好的工作条件。其次,有关主管部门要对设计图纸进行调查,并将设计图提交给专家评审。如有缺陷要组织专家商议,尽可能地加以补救,以确保最终的市政工程质量。最后,一旦发生问题,必须立即上报上级,并采取相应的补救措施。同时,有关部门还应该聘请专家对工程承包商进行深入探讨,以保证工程建设方权益。如若合同变更,管理层要立即与有关部门的主管沟通,并与另一方进行研究,从而切实提升市政工程施工现场管理成果^[2]。

(三) 强化市政工程施工现场安全管理

在市政工程施工过程中,安全施工非常关键。因此,要建立科学的安全生产管理制度(如图2所示),进而提高市政工程施工质量。在市政工程施工过程中,必须明确安全管理目标和具体措施,并积极利用现代技术,如信息技术、网络技术等,不断地改进和完善安全生产管理制度。另外,在市政工程施工现场遇到问题,则需将这些问题详细列出,并且将问题上报,否则会受到严厉惩罚。在市政工程施工现场技术管理中,应从基础规范入手,监督每个作业人员对工艺技术的掌握情况,这是市政工程现场施工工作顺利完工的基础。此外,在文明的管理下,还要对运输物资的运输车辆进行保养。当穿越城市主要道路时,可进行合理的遮蔽处理方式。

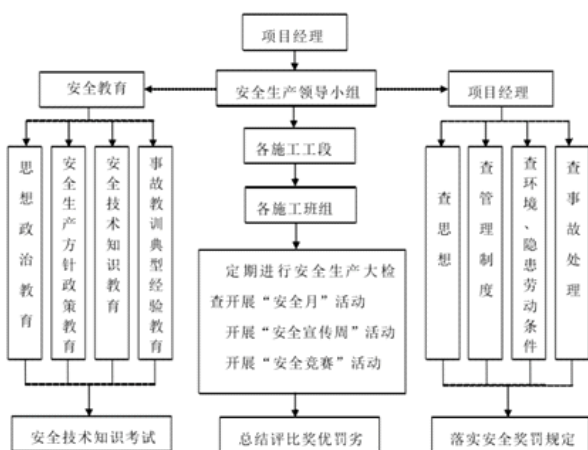


图2 市政工程安全生产体系

(四) 严格审核市政工程施工过程

通过对市政工程各个项目档案信息的分析,即可对项目建设和施工目标进行解读,从而制订科学的工程施工与质量控制方案,并为具体施工过程或关键环节制定出指导方案。例如,在市政工程模板拆除时,若模板在离地面10 m处拆卸,不得采用斜撑和平撑,以免拆模损坏脚手架。对市政建设项目进行质量控制,并根据有关因素做综合分析,制定相应防治对策^[3]。同时,强化过程监控,确保市政工程的内部质量管理体系得到健全,实行自检、评审和专项检查,强化前期的试验、施工、后期的检查,并对各工序进行评价。另外,市政工程施工现场技术和质量检验人员进行自我检测,通过自检后提交监理复查,并对主要的子项目工艺进行检验。在市政工程中,经常会有许多在安装支架时进行质量检验,以保证各节点的连接处和局部框架不会发生显著的变形,并检查支架本体有无下垂、竖向偏差、施工超载、安全保护等,为切实提升市政工程施工质量奠定坚实基础。最后,在完成市政工程施工任务后,管理人员要及时进行工程验收,并处理施工中的质量问题,以保证工程整体质量。在竣工验收时,要对相关文件、材料进行完善,并在问题解决后及时进行备份,以保证后续工作的顺利进行。

(五) 提升市政工程施工现场管理人员素养

为了进一步提升市政工程施工现场质量,保证城市建设高质量发展,市政工程施工现场管理人员应增强管理意识,持续强化管理工作。可见,在市政工程施工中,必须对施工单位质量进行正确管理。管理人员应不断地学习现代项目施工质量管理的要点,以正确质量管理观念为基础,提升市政工程施工现场质量管理水准。另外,在人力资源管理上,必须统筹规划,并合理调配资源,以达到与产业相适应的资源分配标准,使建设进度、质量、成本指标保持一致。市政工程施工现场管理人员包括技术人员、材料人员、质检人员等,从工程人才中选拔出优秀的管理人才,迅速培养出一批优秀人才。依据现场实际情况,建立起科学的组织结构与责任体系,明确各部门工作职责,确定各部门具体目标和政策,并围绕本单位质量管理目标进行现场质量管理工作^[4]。

结束语:

综上所述,文章总结了市政工程施工现场管理现状,从管理人员管理意识淡薄、技术管理不健全等方面进行阐述,提出了有效的管理方法。希望能切实强化市政工程施工现场管理人员的管理观念,加大对施工现场质量管理工作的认知,并且针对现场实际情况制定更加高效、健全的管理体系。提高员工综合素质,加强对市政工程施工现场技术、人员的监督管理,提高队伍整体工作质量,保障市政工程施工现场管理工作持续进行,提升市政工程施工现场管理品质。

参考文献:

- [1]陈宏斌.市政工程施工现场管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材, 2021(05): 160-161.
- [2]朱永光.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑与预算, 2021(02): 47-49.
- [3]吴艺爱.市政工程施工现场管理存在的问题与对策探讨[J].住宅与房地产, 2020(03): 147.
- [4]乔忠云.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].门窗, 2019(21): 92-93.