

# 浅谈建设工程审计如何向工程建设管理领域延伸

李云霞

咸阳师范学院

**摘要:** 为了有效的加快建筑工程审计工作落实,提升工程建设管理水平,就需要在当前的管理工作基础上,针对建设管理工作的实际特点对审计工作进行分析。为了全面分析建设工程审计与工程建设管理工作之间的联系,在当前的工作基础上,就要结合建设工程的具体情况,进行分析研究。为此本文针对建设工程审计如何向工程建设管理方面延伸作出了一定的分析,同时不断的探索基础上获取了一定的经验教训,对于工程建设管理工作有效落实,管理质量优化提出新的发展思路。

**关键词:** 工程审计; 建设管理; 延伸

随着建设管理工作的有效落实,在当前的管理工作推进的基础上,很多管理人员也已经逐渐认识到了工程审计的重要性,也将建设工程审计与工程建设管理工作的相关内容充分的联系在一起,以求能在现有的管理基础上,实现高效的工作落实,为后期的各项管理工作奠定坚实的基础。但是在具体的工作落实过程中,工程审计向工程建设管理工作方面的转移难度相对较大,同时在此基础上也面临着多种多样的问题。因此加快工程审计向工程建设管理领域的全面延伸就成为现阶段工程建设管理工作落实的主要问题。

## 一、建设工程审计向工程建设管理领域延伸的必然性

### 1、是现阶段建设工程审计工作发展的需要

随着时代的发展,我们在深入扎实推进建设工程项目预算、结算审计工作的过程中,发现当前工程建设工作的良性发展机制,也在不同的阶段存在忽视工程建设管理的现象,有部分的单位缺乏相对完善的工程建设管理工作制度和监督管理机制,工作之中不会按照相关的建设程序推进落实各项事务,工程建设之中也会存在一些违规的操作管理工作手段。有的单位注重资金的投资,轻视建设生产,片面的追求规模和发展的速度,及而忽视了工程建设投资所产生的经济效益,对于设计、施工单位的相关资质也没有全面的认识,没有资质的施工队伍往往会在此基础上一哄而上的进行工作,导致工程质量隐患的产生。

这些问题的存在产生,让工程建设管理之中的薄弱环节逐渐的凸显出来,这对于我们审计工作本身就是一项较新的挑战。虽然长期以来我们将工程审计的核心工作与工程造价管理工作相结合,对于工程建设管理方面所设计的内容相对较少,但是经过了长期以来的实践分析和全面的探索,已经清醒地认识到建设工程审计若是不持续向工程建设管理方面进行延伸推进,不通过工程建设管理的角度实施问题的思考,工程建设管理脱节所产生的问题在工程建设之中仍旧会存在。

### 2、是向效益、管理审计转变的实际需求

审计管理单位是企业发展的项主要的管理部门,其中主要的工作任务就是为了有效的监督落实企业管理内部的各项管理制度的落实推进和执行情况,同时对其做出精准的反馈分析,有效的促进企业管理人员以及相关管理单位对相关的工作进行改进优化,从而加快制度的完善。从此处分析可知,内部审计工作就是要在当前的审计工作落实的基础上全面发现问题、分析问题、判断问题、解

决问题,推动企业管理工作的有效落实。若是建设工程审计的过程中发现了工程建设管理之中存在的薄弱环节,审计工作的推进就要向工程建设管理的相关方向进行延伸,深入分析问题产生的主要原因,继而及时的反馈给相关的管理单位部门,促进企业的工程建设管理工作落实,实现工程建设制度的进一步完善。

当前内部审计工作逐渐的从单一的财务收支审计向更高层次设计管理效益的审计管理工作以及管理审计方向进行发展,内部审计工作主要是针对工程建设过程中存在的财务管理规范性缺失,管理工作落实不到位等相关的情况,继而将工程审计逐渐向工程建设管理方面延伸尤为必要。

### 3、是监督服务职能转变的需要

企业内部审计管理工作是基于管理者对企业的经济活动实施审计监督落实。当前内部审计职能也逐渐从监督管理转化为以监督评价为主的各系那个工作,进一步将内部审计工作内向型服务特点呈现出来,深入监督管理服务,以有效的保证内部审计管理工作的全面发展。

工程管理本身就是工程建设质量的主要衡量标准。在实施建设工程审计的基础上,及时的分析问题、反映问题之中存在的薄弱环节内容。只有深入分析问题现阶段产生的主要因素,针对性的提出针对性的问题应对方案和优化措施建议,积极的与建设管理单位和相关的单位交换设计的相关意见和建议,加快建设管理工作问题整改,才能真正的实现监督与服务之间的有效联合。为此建设工程审计向工程建设管理领域的延伸,也是现阶段监督服务职能转变对于审计人员提出的新的要求。

## 二、建设工程审计向工程建设管理英语延伸的体会

### 1、加快制度建设,落实工作要求

审计单位对于部分公司在建工程建设管理的实际情况实施审计调查分析,从当前审计调查的实际结果分析可知,建设工程管理方面始终存在一定的问题,有的工程建设为了赶超工期和规模,工程建设的规划没有明确的构建,项目随意性较大,导致工程建设滞后的相关效益不能充分的发挥出来,部分工程并不依靠建设程序完成工作落实,没有设计就开始施工建设,导致管理出现失控的现象,工程质量不能保障,导致严重的浪费现象。这些事件的产生,有些是因为历史遗留所产生的问题,也有些是因为建设管理落实到位产生的,这些本身都是对建设工程效益所产生的负面影响。

审计单位将相关审计结果告知企业之后,对于企业的管理层有较大的影响。为此相关的人员也在此基础上逐渐的转变了工作方式和工作理念,以企业服务管理工作落实为基础,在实施审计工作的基础上,需要花费大量的时间到施工现场进行核实工作,集中对于施工计划、设计管理、竣工文件等相关的资料进行收集处理。为了有效地加快审计管理工作的落实,提升审计管理工作质量,分析现阶段审计管理中的各项问题,首先要在制度建设上对各项任务进行规划,规范推动建设程序落实的同时,促进建设管理单位各项工作的推进,规避审计风险的产生。审计单位所形成的规范化审计工作的要求之中也要提出,审计单位在实施建设工程预算、结算审计工作的基础上,要求建设单位必须按照相关的建设要求落实工作,提交相对较为完整、全面的资料数据。凡是工作中没有按照建设要求办理且资料不完善、审计条件不成熟的工程项目,审计单位不能安排工程审计,同时也需要向相关的单位提交较为完备的工程手续,补充相关的资料要求。相关要求的提出,有力的推进的工程建设的管理工作落实,严格了现阶段建设程序要求,也保证了建设计划的完整性和审计结论的精准性,全面优化了建设管理单位的管理工作落实,规避了审计风险的产生。

#### 2、加强对于施工单位资质管理,提升工程质量

在工程建设实际的过程中存在的一项主要的问题就在于无资质或是低资质的施工队伍进入现场完成施工,导致部分工程质量相对较差,损失浪费问题较为严重。审计单位结合企业关于施工对于资质管理的系那个管文件精神,对于部分建设单位及时的下发整改建议单,要求施工管理队伍及时的对现有的问题进行整改,整改工作落实到位,就不按时完成工程款项的结算,继而取消后期的施工服务资格。

在具体的管理工作中,相关管理单位更要充分重视施工单位的资格审查和资格校验,通过实地观察检验、资质审核等多种方式对相关的施工队伍进行资格判定,在保证施工资质符合标准要求的基础上,继而有效的提升施工建设管理质量,提升项目建设工作水平。

#### 3、促进计划、建设、财务之间的协调

建设工程审计工作落实的过程中,工程建设管理各部门之间存在计划、建设、财务单位之间的衔接不紧密。例如在实施某通信工程的结算审计的过程中,没有发现工程的计划、建设的相关资料内容,通过相关的调查了解分析可知,此工程主要是因为计划单位所下发的项目投资计划名称与财务的工程明细之中的项目名称不一致,导致工程计划落实不到位。通过此类问题可以得知,计划、建设、财务管理工作的落实中衔接问题必然存在。针对此种问题,应当建立起以计划为基础的项目管理制度,项目名称以及计划立项的名称为基准,建设管理单位应当及时的向财务管理单位通报现阶段工程进度执行的情况,及时的相关资料,共同掌握好工程付款相关要求。当工程完工之后,相关的建设管理单位还仍旧需要向财务管理单位提供清晰明确的竣工资料数据,以保证工程决算的有序推进。各项业务落实之间的配合不是一朝一夕就能实现的,所有的管理单位应当充分结合当前工作的实际问题,重新梳理问题存在的具体原因,加强各项工作的落实力度,继而保证各项管理工作与管理单位之间的配合,实现工程建设管理工作的有序推进。

#### 4、实现工程审计,提升审计效率

企业内部管理中,审计的准确性是重要的管理目标之一,因此需要加大对审计工作的强化,提升审计人员的责任意识。随着考核方案的出台,对各公司审计要求加大,需要提升组织力量,对审计工作进行反复核查,避免审计工作中存在水分,提升审计人员的责任心。针对委托审计项目管理可以采用归口管理的方式,保证审计项目监督的全程性,提升审计的质量。企业需要结合项目工程现状制定委托审计管理办法,对工程造价咨询机构的审计保证作业程序的规范性。工程造价咨询要以委托审计项目为基础,加强质量管理和控制,保证审计的合法性、合理性和公正性,促进委托审计管理工作的规范性发展,提升咨询机构审计质量。

#### 三、建设工程审计如何向工程建设管理领域延伸注意问题

建筑工程审计向工程建设管理领域的延伸,有利于控制审计的准确性与合理性。但是审计延伸中如果控制不当或者选择的延伸审计对象不合理都会影响审计效果。因此需要在审计中关注其中可能存在的各种问题,保证延伸审计开展的有效性和可靠性。

##### 1、提升对延伸审计的认知

建筑工程审计落实工作中,需要提升对延伸审计的认知,保证审计落实到位。延伸审计内容比较简单,同时涉及到的审计数额小,但是这些数字后却隐含很多难以察觉的大问题,要求审计人员必须保持警觉性。延伸审计针对的并不是直接审计对象,而是结合法律法规和政策制度处理的审计问题。在审计处理中,要保证存在问题的审计内容及时移送和处理,不得迁就、姑息。

##### 2、慎重选择审计对象

建设项目中涉及到的审计内容比较多,结构复杂。与企业相关,并存在业务往来的单位数量多,而且容易受到时间的限制。因此在延伸审计中无法针对所有单位都采用延伸的原则。保证审计对象的准确性才可以达到更好的审计效果,反之,不仅会提升审计工作量,同时还会使审计时间被延误,难以保证工程施工进度。首先,选择的项目要与建设单位具有较多的业务往来,同时资金数量大。其次,在审计延伸中选择财务管理制度和程序混乱的单位,或者审计频率比较低的单位。最后,选择审计中单据不合理次数比较多的单位。这些审计对象更容易出现审计问题,通过针对性的审计延伸,更有利于发现审计漏洞,提升审计效率。

##### 3、严格执行科学的审计制度

审计人员在审计延伸中要严格根据审计程序处理审计内容,需要将延伸审计与常规审计并重,不得省略必要的内容和程序。实施审计时需要提前向审计单位提交通知单,审计结束后及时提供审计评价,对于违反规定的行为及时给出处罚意见。

#### 总结:

随着现阶段内部审计工作的全面推进,建设工程审计的领域也逐渐的扩张拓展,不断地发展审计管理工作的落实,就必然在工程建设管理之中发挥着相对较多的作用,这也必将为建设工程管理带来积极的推动作用。

#### 参考文献:

- [1]蒋俊松.建设工程跟踪审计在实践应用中相关问题的探讨[J].新西部(下半月),2017,(8):59-60.
- [2]黄涛.浅谈建设项目跟踪审计在工作实践中的应用[J].管理观察,2019,(27):148-149.