

建筑安全管理实践的思考

谷 磊

武汉市勘察设计有限公司 湖北武汉 430022

摘 要:近年来,我国建筑业规模不断扩大,竞争力不断提升,已成为国家经济发展的支柱产业之一。随着建筑行业管理的不断规范,建筑安全管理水平得到较大提升。如何在改革过程中,不断优化建筑行业安全管理,确保建筑安全管理“放而不乱”至关重要。对此,本文也将以建筑工程的发展为切入点,立足于安全管理这一角度,分析安全管理的基本内涵和重要价值,列举出建筑安全管理中存在的主要问题,并对未来进行展望,希望能够给相关从业人员带来一定的参考和启示。

关键词:建筑安全;管理现状;发展方法

1 建筑安全管理的内涵和价值

1.1 基本内涵

建筑安全管理主要强调的是把安全管理的理论和方法集中在一起,为了保证建筑各项活动稳定进行而实施的一系列措施,包括宏观上的建筑安全和微观上的建筑安全这两个方面。

一般情况下,建筑安全管理的主要内容包括如下几个板块:第一,施工的安全管理。包括了现场围挡,现场人员办公和住宿,现场消防,公示标志的设置,施工现场人员和物资处理,封闭管理,环境综合治理等。第二,脚手架的管理。比如高架结构与建筑物的拉结,材料交验和验收,建筑构件材质,安全通道,杆件间距与剪刀撑。三,临时家庭用电制度的管理。比如外用电防护,供电的接线,用电设备与开关箱,场地建筑用电,照明用电,用电记录等。第四,安全生产责任机制的设计。比如安全技术操作规程,专职安全员的配备,安全生产考核指标。第五,安全检查。比如事故调查,重大事故隐患整改,部门组织复查。

1.2 价值

首先,建筑安全管理能推动经济的可持续发展,维护社会秩序的稳定。建筑行业一向是安全事故最多发的领域,但近些年来,我国建筑项目的规模已经有了明显的拓展,安全事故发生的频率更是逐年上升。开展持续性的安全管理,可以进一步降低危险发生的可能性,最大限度地减小施工带来的不良影响,帮助施工人员找到现场存在的风险和隐患,维护其人身安全和经济利益。

其次,建筑安全管理能够进一步展现出企业的水平和素质。安全管理能让施工人员提高自身的责任感和使命感,引导他们积极地锻炼自己的操作技能,积累更多的经验和教训,才能在施工的过程中做到有条不紊。企业还可以通过构建完善的的安全管理机制,认真地排查自己在操作中的误区,根据不同的安全事故制定应急预案,即便是遇到了风险和挑战,也可以从容地应对,提高自身的管理素养。

最后,安全管理能够强化施工人员的危机意识和忧患意识,使其积极主动地配合企业下达的各项政策,按照安全技术的施工规范执行各项任务,避免出现主观上的疏漏或失误,并采取有效的方式防范一些潜在的危机,帮助企业规避现实的风险。

2 分析在建筑安全管理工作中出现的困难问题

2.1 对安全管理重视不足

一些政府监管部门并没有认识到建筑安全管理的重要性,也没有严格落实自身的职责与使命,缺乏安全理念和自觉性,因此没有对部门人员展开持续性的培训和教育,这就导致安全生产规范的执行力极为有限,不能准确地落到实处,最终束之高阁,形同虚设,无法发挥出安全约束和管制的作用。目前,政府安全执法管理工作队伍没有及时地分析建筑现场的不同安全问题,建筑工作人员和执

法工作人员的比例并不协调,久而久之,安全监督管理工作就成了形式主义的牺牲品,并没有真正发挥出实际的作用和价值。另外,一些政府监督管理员的业务素质有待提升,没有超前的理念,缺乏前瞻意识,所以也导致安全监督管理工作层层衰竭。

2.2 安全管理制度不完善

在市场经济体制改革的引导下,建筑企业的投资机制已经打破了传统的条条框框,构建起了全新的经营体系,但原有的生产安全管理法律法规并没有发生鲜明的变化。法律法规上的欠缺,使安全管理工作的开展遗留了很多问题,很容易滋生出懒症的现象,影响企业施工项目的正常进行。尽管在此之前,我国针对安全生产管理颁布了相应的条例,但很多建筑企业却并没有据此制定合适的的安全管理制度,所以也没有明确的标准可供执行,这就让管理人员的责任界定变得十分模糊,在工作中也只是简单地走走形式,一旦发生安全事故,就必然会出现责任互相推诿的问题。

2.3 安全管理人员综合素质不足

很多建筑企业并没有重视对安全管理人员的教育和培训。很多负责项目日常安全管理人员在业务水平上存在很大欠缺,他们的责任心不强,主动性较差,内页资料的管理缺乏秩序性。在展开安全管理时,没有拓展广度和深度,技术含量较低,并不能及时地分辨现场的安全隐患。同时,部分管理人员的安全意识也尤为薄弱。当事件发生以后,由于不能及时准确地调查事件发生的实际情况,而导致责任事故时的回避,甚至对事件迟报、谎报甚至是隐瞒,这就成为了滋生重大安全事故的根源,企业也就无法把握真正的安全管理状况。

2.4 安全管理资金投入不足

安全管理的投入也不是在短期内就显露出成效,而是整个问题贯穿于建设发展的全过程,甚至在以后相当一段时间内才有反映。建筑安全的主要资金投入要求的是预防性的效果,但由于事件的发生也存在着偶然性和不确定性,于是不少施工公司也有了侥幸心理的心态,因为他们觉得只要在平时稍微小心,就不至于发生任何安全上的问题,将目光局限在短期的局部利益上,同时也不希望再增加对安全方面的投入。

3 建筑安全管理中应遵循的原则

首先,企业要坚持生产和安全兼顾的原则。不管什么形式的工程,在实际运行的过程中,施工安全与工作时间也必然会产生矛盾,但是这二个目标都是共同的。所以,企业必须要兼顾生产和安全保障之间的关系,要推动全体人员落实安全管理的理念,构建完善的责任体系;其次,企业要避免安全管理的盲目性。只有明确了发展的方向和目标,才能够维护一线操作者的健康,如果没有树立鲜明的旗帜,即便是加大力度展开了安全管理,最终也是表面功夫,不能完全排除现场危险的发生;还有,企业要坚持预防为主的原则。

通过要研究生产项目的安全意义,建立完整的安全观,研究施工的要求与设计方式,排查已经存在的风险要素;而且,企业还要把控制当做重中之重。安全管理体系主要用来保证企业工作的安全性和人的安全,这也就和实际工业生产情况有着很大的联系,因此企业管理者应该重视在实际工作中的状态,而不要仅仅将安全管理体系的工作重心放到了事后的惩戒上,因为那样反而更容易显露出滞后性的问题;最后,安全管理应该坚持动态管理的原则。因为安全和风险是持续变动的,所以安全管理工作就不能停滞不前,企业要精准定位不同部门的责任,迎接新的挑战和风险,从而保证自身的安全管理能够紧跟时代发展的潮流和脚步。

4 建筑设计安全施工中经常出现现象的处理

4.1 强化安全管理意识

安全意识即预警能力,指的是企业中对可能出现甚至是正在出现的威胁进行的评估。只有拥有了自觉的预警意识和高强度的安全理念,才能为后期的实践做好充分的准备工作。建筑公司一定要形成强烈的安全意识,要改变自己的安全经营模式,而不要仅仅将注意力聚焦于企业的效益上,而且还要进行思想的革新,并结合了安全性思想研究、安全逻辑学、安全法学理论、安全性信息论和安全心理学等这几个领域的研究,塑造出更为完善的思想体系。此外,企业要加大对员工的安全理念教育,积极的推广更为现代化的职业思想,让员工树立高风险意识和危机意识。最后,企业要积极地与政府的安全监督部门进行沟通和联络,双方要提前对建设项目的潜在危机做出预判,安全监督部门要对重点事故单位和安全监督管理薄弱单位进行安全生产大检查,让企业能够真正具有紧迫感和使命感。

4.2 构建完善的生产责任制和监管机制

公司应认真执行与安全生产相关的法律法规,并认真跟进有关政府部门制定的法规和文件,以明确项目中所有参与主体都必须履行的法律责任与使命。面对重大人员伤亡事故时,施工单位应当根据对事故的评估结论履行自身的义务,而业主则必须担负或间接负责,监理单位也要履行对监理失察的行为责任。如此一来,就能够将所有的参与方都集中在同一个领域里,从而建立起良性的运行约束机制。除此之外,还必须逐步带动国内安全中介与技术咨询机构的发展壮大,为工程建设单位、国家行政监管机关以及施工单位提供更为有力的技术保障,进一步增强国内安全咨询服务的专业化与安全性,这样可以让安全管理变得更加具有权威。

4.3 加强安全管理的整体素质

首先,公司要营造更为积极向上的培训环境,以增强对安全管理的责任心与使命感,以形成更加牢固的管理职责网络,确定为首要负责人,并层层签定工作责任书,确保安全管理人员各司其职。企业应充分组织班前会议,引导队伍展开积极的学习,密切结合工作实际,分析生产中不安全和不稳定的因素,制定出相应的防范措施,让每一位安全管理人员都可以做到心中有数,做到防患于未然。同时,企业要对安全管理人员的学习成果进行考核与评价。首先,企业要为安全管理人员设置两道关卡,一个是安全知识考核关,保证责任主体能持证上岗;另一个是安全技能考试,要把考试成绩与安全管理人员的奖金结合到一起,激发出他们学习的能动性和积极性。其次,企业要把安全培训当做职工训练的重要组成部分。它要让安全管理人员了解自身工作的基本流程,把重点放在设备巡查、消除缺陷和技术改造这三个层面;还要让安全管理人员有更多的自信心,发挥自己的聪明才智。最后,企业要保证安全管理的牵头部门落实其责任,做到超前考虑。其余的配合部门也不能有依赖思想,要对本部门的工作认真负责,基层区队要严格落实不同的操作环节。在这里,要构建起有效的奖惩机制,能够让安全管理人员灵活地利用好学习的时间,拓展自身的知识面,积累更多的实践经验。

4.4 加大安全管理的资金投入力度

首先,有关政府部门要充分发挥出指导和组织工作的功能,提高重大安全事故的赔偿标准,对施工企业进行更加规范的准入管理。如此就能够对建筑公司的安全不作为行为给予有力的震慑,使公司意识到安全投入和事故花费之间的先后关系,提高对安全资金投入的重视与关注,树立高强度的预防意识和忧患意识。在当地,建筑行业也应建立比较规范的准入要求,让施工单位安装最基本的安全管理设施,配备必要的保安监管力量,投放合理数量的保安经费,从根源上遏制不合格产品的出现,减少安全事故产生的几率。

其次,政府要更为灵活地运用经济激励政策。建筑生产安全一旦牵涉到社会公众的利益,就会展示出强烈的外部属性,一旦出现了重大的安全事故,就会给外部经济带来损失,这种损失往往是由政府和社会公众来承担的。所以,地方政府部门要配合通过税务和财政补贴等手段,充分发挥出地方企业在安全管理工作方面的积极引导功能,对一些在安全管理工作效益不错的公司,可以实行较低税收的鼓励优惠政策,引导公司自觉的约束行动和思想。最后,企业也必须要做好资金的分配,可以参考国外浮动保险率的方法,及时的缴纳安全保险,而且还要为职工办理意外伤害保险等。

5 建筑安全管理的未来趋势

一方面,建筑安全管理在未来的政策执行力度会大大提升。尽管在目前,法律法规的建立存在着一些明显的局限性,但随着行业规范的不断完善,建筑企业安全意识的不断觉醒,未来安全管理的政策也会凸显出强大的执行力。同时,政府的引导作用会更加突出,现有的监督部门在未来会得到进一步的强化,安全管理政策的制定会兼顾到不同资质的企业,让建筑企业都能够找到自己的发力点。另一方面,建筑企业的安全管理会在未来引进更多的新技术,向智能化和自动化的方向迈进,凸显出精细且全面的特征。目前,欧美国家已经在施工管理的过程中引入了信息技术,构建起了全面的智能平台,一名普通工人,只需要通过技术培训就可以完成多人的操作自动化工作设备,也可以与云端电脑相连接,这就极大地提高了工作的安全性。这种模式也可以作为国内建筑企业参考的重点,在未来,越来越多的现代施工技术会涌入现场,企业也必然会结合大数据,引进智能的物联网语音平台,合理地分配现场的资源,实现劳动力的有效置换。

6 结语

建筑安全管理工作并不是一蹴而就的,必须要经历一个循序渐进的过程,正因为如此,企业才更应当保持足够的耐心和热情,要选择多种方法来维护现场的操作秩序。文章通过企业安全意识和理念的创新,建筑安全管理体系与服务机制的完善,建筑安全管理者综合素质的培养,企业资金投入强度的增加等这多个视角,系统阐述了建筑安全管理优化的基本方式,并充分结合了中国建筑行业的未来发展形势,使企业管理具备了理论上的合法性和实践的可行性,也因此可以成为建筑从业者的良好借鉴依据。

参考文献:

- [1]苏展.建筑安全事故成因分析及预警管理研究[J].中华建设, 2022(10): 33-35.
- [2]黄锦原.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用研究[J].居业, 2022(09): 157-159.
- [3]王惠芬.建筑安全管理工作中存在的不利因素及相关建议[J].房地产世界, 2022(16): 97-99.

作者简介: 谷磊(1987.06.19——),男,江苏人,大学本科学历,工学学士学位,先后在大型央企及政府部门从事安全管理工作,现为武汉设计咨询集团旗下武汉市勘察设计有限公司基础公司安全总监。