

对建筑工地施工过程中工程管理的几点思考

何连兵

北京城建北方集团有限公司 北京 065000

摘要: 从管理理论、安全意识、监管体系、资料管理等方面介绍了建筑工程施工管理中存在的问题,探讨了相应的解决措施,提出了施工管理在整个建筑项目中具有十分重要的作用。

关键词: 施工管理; 成本; 安全; 进度

Abstract: This paper introduces the problems existing in the construction management of construction projects from the aspects of management theory, safety awareness, supervision system, data management, etc., probes into the corresponding solutions, and puts forward that the construction management plays a very important role in the whole construction project

Key words: construction management; Cost; Safety; speed of progress

引言

工程管理是建筑工地施工过程中尤为重要的环节,该环节直接影响整个工程项目的经济效益,目前我国建筑工地工程管理中还存在不少问题,阻碍了建筑行业的发展,因此需要加强对工程管理问题的分析,制定有效措施提高工程管理水平。

1 建筑工地施工中工程管理存在的问题分析

一管理体系不健全,监管部门缺少对施工单位强有力的管理,导致一些违规施工的现象较为常见。二是管理理念缺少创新性。目前建筑工程施工中工程管理理念相对落后,信息化技术飞速发展的背景下,工程管理需要灵活借助信息技术,将其纳入施工管理中,创新原有管理理念,提高管理理念和具体实践之间的联系性。三是安全管理意识有待加强,不少施工单位忽视了对施工人员的安全教育,在安全教育普及不全面的情况下,容易引发安全隐患。四是忽视项目施工资料管理,未建立明确的施工材料管理制度,责任具体不到人,导致材料不足和材料浪费问题较为严重。

1.1 建筑工程施工管理中存在的问题

1.1.1 管理理论落后

理论指导实践,科学的管理能使建筑目标顺利而高质量的完成。如今,依托信息技术的发展,管理理论也实现了质的突破。先进的管理理论强调数据的重要性,要求通过采集、统计数据、利用应用数学与统计学等学科来分析、处理与总结这些数据,最终得出精确的结论来应用在建筑工程施工管理中。因此,在施工管理中要紧跟时代发展,采用最先进的理论,来高效的指导实践。

1.1.2 安全意识不强

目前,不管是管理者还是工人都开始重视建筑施工过程中的安全问题,但是安全大于天,现在施工过程中对安全的关注和为了保证安全而采取的措施还是不够的。

1.1.3 监管体系不完善

监管体系是建筑工程施工的一重督促,因此具有十分重要的作用。但是由于不少企业对施工管理不重视,而监管部门对施工企业以及施工过程也缺乏有力的监管。结果就会出现很多违规违纪甚至质量不合格的工程。

1.1.4 不注重对资料的管理

虽然人们越来越注意到书面资料的重要性,意识到文字资料也是建筑施工的一部分。但是仍然存在较严重的资料缺失或者资料滞后的现象。实际上,建筑施工资料为施工过程中明确责任提供了重要依据,也能对施工方案和实际施工之间出现的偏差进行及时纠

正。因此对于施工过程中产生的资料进行正规有序的管理,是非常有必要的。

2 建筑工程施工管理中产生问题的应对措施

建筑工程是一个复杂的过程,施工过程中需要多方共同参与。这就给施工管理带来了很大的难度,当然也就突出了施工管理的重要性。简单来说,施工管理主要涉及以下几个重要方面:对生产要素进行优化配置和组合;对生产要素进行合理的动态管理,从而促进整体优化的目的。总结来说,主要是对成本、安全、进度和质量的管理。

2.1 成本管理

建筑工程施工成本管理工作包括成本控制、成本计划、成本考核和成本合算工作,每一个管理环节都是环环相扣。因此想要做好建筑工程施工管理工作,必须要把不同的环节统一协调看待。同时还要坚持几个原则:

1) 施工单位在编制施工定额的时候要根据市场价格来定,同时还要根据市场价格的变动进行调整。并且,施工定额应该遵循成本最低化以及成本降低的合理性原则。

2) 在整个施工过程中,都应该对成本的控制情况进行及时的总结,以利于对成本的整体把握和及时纠正。也就是要坚持对成本的动态把握和控制。

3) 在施工过程中对成本应该有个大体的预算。这样才能更好的对施工过程进行精细把握和监控,以便杜绝浪费或者偷工减料的现象发生。

4) 在施工过程中,针对成本的控制应该设立一定的激励机制。对责任人或者责任部分进行定期的检查和考评,并制定奖惩制度,切实做到责、权、利相结合,这样会收到更好的效果。

2.2 安全管理

如前面所言,安全大于天,怎么重视都不为过。那么在实际的管理中应该注意以下几个方面:

2.2.1 健全安全管理制度

保障施工安全是每一个人的责任,需要所有施工参与人员的重视。而合理的制度建设正是安全施工的保障和前提,因为有了制度的保障,才能做到权责明确,责任到人。一旦出现安全问题,才能按照相关制度,追究责任,才能警醒大家重视安全问题,才能最大可能的避免安全事故的发生。同时还要建立施工安全检查制度,安排业务能力强,态度认真,善于沟通的人才定期深入施工现场,按照制度规定,对施工现场情况进行记录,把存在安全隐患的问题及

时反映给施工安全的负责人,做到未雨绸缪,防患于未然。

2.2.2 做好安全教育工作

首先要提高工人的自我保护意识和能力,要注重安全知识的普及和推广。管理人员要制定有效的安全知识学习的计划,经常对工人进行安全知识和安全意识的培养。同时管理人员也要深刻认识到施工安全的重要性,强化安全预防。

2.2.3 加强对现场安全的管理

施工一定要在保证安全的前提下进行,这就要求各个环节都符合操作流程的要求。例如工人在进行高空作业时必须有有效的安全保护措施;地上的工人要时刻注意高空坠物。施工过程中,要加强对安全的检查与监督,建立安全处理评估机制。

2.3 进度管理

工程目标的如期完成需要合理有效的进度保障,因此施工方要根据自身的客观情况,制定出有效的工程进度:

2.3.1 编制进度计划

进度计划要在充分掌握工程量和工序的基础上进行,施工方更要充分了解自身总体资源的能力,在不同施工阶段要重点突出,要有明确的目标,方向,要有很强的可行性。

2.3.2 确定计划工期

工期太紧,可能会影响工程的质量,工期太松,会造成资源的浪费。因此应该参照标底工期,结合自身能力,确立合理的工期计划。

2.3.3 监控计划的完成情况

每周总结工程进度,及时分析造成施工进度偏差的原因,客观评价可能造成的影响,并采取有效的方法对施工计划进行调整,优化工期进度,保证工程如期完成。

2.3.4 不提倡赶工期

工期计划已经是最大限度的考虑了自身的能力,若赶工期,必将增大资源投入,这不仅会增加成本投入,还可能存在安全隐患和质量问题。

2.4 质量管理

工程质量是企业的生命,也最能体现企业的信誉、业务水平。施工阶段的质量管理要求严格按照国家或者相关部门所出台的工程质量法规,以及施工合同等文件进行。一个工程要保质完成,以下几个方面就要重点注意:

2.4.1 要重视对人的管理

一件工程的质量是否能保证,人是关键。首先要组建一支高素质,高技能的队伍。其次要建立有效的管理机制,既能充分调动人的工作积极性,又能做到权责明确以保证工程的质量。第三要做到尽用其才,这样既能发掘人才,肯定个人的能力,若能做到一人多用,还能节约成本。第四营造一种和谐的工作氛围,人人能各司其职,又轻松愉快。

2.4.2 要重视制度的完善

所谓无规矩不成方圆,完善制度的目的是为了保证工程的质量,也是为了更好的使用人才。制度中应包含必须做到的刚性要求和激励工人活力的弹性要求,必要时还可以签署质量保证书和安全规范书。从制度上保证施工中每一个环节都达到质量的要求。

2.4.3 要重视建筑材料的质量

有效的保证材料的质量是保证工程质量的重要环节。首先要严把进货关,保证每种材料的供应都是保质保量的。其次要实时掌握每种材料的现有情况,如材料的使用量和存货量,以保证工程的进度和工期。第三对材料的使用要有科学的管理和预算制度,以保证材料不会浪费。第四对于材料的发放要有专人管理,以达到责任

到人,便于追查和合理配置。

3 建筑安全施工技术的防范措施

3.1 树立安全施工的意识

在建筑工程施工中,要想抓好安全施工技术,杜绝安全事故的发生,最先要做的就是使整个施工队伍树立安全施工意识。在施工团队中,大多数的施工人员都较为缺乏安全施工的意识,当然这也与施工人员的受教育程度有很大的关系,同时也与工程管理人员对安全施工的重视度有一定的关系。另外,部分工程中的安全事故是因为施工人员的疏忽大意所造成,而出现疏忽大意的根本原因还是缺乏安全施工的意识。因此,为了能够将施工中的安全事故发生率降到最低,则需要所有的施工人员树立良好的安全施工意识,相关管理者也要将安全制度落实到实处,并通过各种方法将其传达给现场的施工人员。

3.2 落实各项安全检查工作

在建筑工程施工现场,要想使安全管理工作顺利进行,就要对施工现场进行实时的安全检查工作,具体工作有:第一,施工现场的管理人员要起到带头作用,从自身做起,努力提升自身业务能力水平,并定期进行安全施工知识的相关学习,从而可以较好的完成对施工人员的安全教育工作;第二,施工单位在挑选现场管理人员时,要选择执行能力强、并且具有较强安全施工意识的人员;第三,施工现场的管理人员要及时发现施工中存在的问题,并第一时间给与解决,还要将出现的问题及时反馈给领导,由此使安全管理工作能够得到合理的安排;第四,加强对施工现场的安全检查,务必要做到有针对性的安全检查,并且要根据不同工程类别,适当调整检查的内容及范围。

3.3 完善安全施工管理制度

在建筑工程中,完善的管理制度是确保工程顺利进行的重要举措。在管理人员落实管理工作时,要根据管理制度中的内容进行,将安全管理制度落实到实处,从而有效提升工程的施工管理水平。另外,还要制定一个奖惩制度,对于施工过程中表现好的施工人员或施工团队,领导要对其进行相应的奖励,从而提高他们的安全施工积极性。对于那些表现较差的施工人员或施工团队,领导要对其进行一定的惩罚,并要求其进行改正。通过奖惩制度,有效的保证工程的安全施工。

3.4 积极寻求更为科学的安全管理方法

在建筑施工过程中,将传统的施工技术与一些高科技技术进行有机结合,使其更具有现代化的特点,打造出更为科学的施工技术。然而,无论施工技术发展到何种水准,都要将安全施工的概念纳入其中。所以,施工单位要对施工中出现的安全事故进行及时总结,并对其漏洞进行处理,从而找出一条更为合理、科学、有效的安全管理道路。

4 结束语

建筑工程施工管理关系到工程的质量,人员的安全,因此是个严谨的课题,也是现实中亟需解决的问题。然而在信息时代,知识日新月异,这就要求工程的管理也要紧跟时代变化,满足现实的需求。

参考文献:

- [1]李诗瑶.浅谈建筑工程中提高施工管理水平的有效措施[J].江西建材, 2014(2): 62-63.
- [2]焦卡.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].四川水泥, 2015(3): 79-80.
- [3]赵鹏.浅谈建筑工程项目的现场施工管理与控制[J].商品与质量, 2016(27): 30-31.