

土建工程施工进度管理及质量控制措施研究

李宗绿 谢骏立

重庆市建筑科学研究院有限公司 重庆市渝中区 400016

摘要: 随着国民经济的不断提高,相关的建筑管理的制度以及施工质量也需要有所提高,对于土建工程项目来说,需要在发展过程当中解决诸多问题,目前我国的土建工程管理制度还不够完善,因此需要进行相应的提高,本文通过分析土建工程管理及施工质量当中的问题,探讨出有效的措施来提高管理质量以及施工质量。

关键词: 土建工程;管理;施工质量;施工进度

引言:

为了实现土建工程管理标准化,提高施工质量,需要对土建工程管理中的各个部分进行分析,包括工程管理制度、管理人员的专业素质以及施工质量的管理等。随着我国的国民经济的不断增长,土建工程能够将先进的技术用于管理当中来,使土建工程管理水平得到提高。因此相关的工作人员需要熟练掌握相关的专业技能,学习土建工程管理知识,保障工程质量改革管理制度,从而提高土建工程管理水平^[1]。

1、土建工程管理概述

建筑产业包括很多工程项目,其中土建工程项目是比较重要的工程。在研究土建工程管理方面的问题时,需要对土建工程的基本的工作管理内容进行分析。土建工程管理主要是针对基础设施进行检查以及维修,其包含的范围比较广泛。首先,土建工程管理需要对施工过程进行管理,其次需要对项目的质量进行监督,并且确保项目在招标以及投标过程当中能够顺利进行。土建工程管理是一个比较复杂的管理过程,相关的工作人员需要了解管理的内容,并且落实相关的工作,协调各个部门之间的关系,从而做好管理工作。因此,为了提高管理水平,相关的部门需要注重土建工程管理的相关制度的建立,以及施工质量的监督机制,避免土建工程市场出现不良的行为发生,而提高项目管理的水平以及质量水平。

2、土建工程施工进度管理风险来源与种类

2.1 施工前的准备工作中的管理风险

在建筑项目管理中存在着职责界定不清、材料采购不合格等问题,影响了工程项目的管理效果。而且,由于项目负责人与项目单位责任不明,一旦发生了问题,双方都会互相推诿,这也成了项目管理过程中的安全隐患。同时,在材料采购、材料运输过程当中产生较高的管理风险。在建筑工程建设中,如果工人们仅仅是为了达到成本控制,在选用材料时,往往会忽略材料的质量,从而造成很大的安全隐患。为了保证材料采购、材料运输中的资金使用的真实性、合理性,建筑项目管理者需要合理分配资金。同时,施工负责人需要根据项目的需要来使用相应的资金,不能编造理由来套取相应的资金。整体上来看,在施工前的准备工作过程中可能会遇到的风险主要为超预算开支材料准备与运输的费用。由于施工负责人没有按照项目的预算来使用相应的资金,导致超预算使用了项目资金,从而造成管理风险。

2.2 施工环节中的管理风险

通过对建筑项目管理现状的综合分析,可以看出存在着许多潜在的风险和原因。比如,对现场施工的管理不够严格,对施工人员的审核不够严谨,导致施工人员对安全生产的认识不足,以及对施工人员的综合素质、专业技能水平等方面的问题。这是因为在日常施工中,施工人员缺少对工程技术的关注,很多时候都是按照以往

的施工经验来做,从而在潜移默化的影响下,对工程的安全构成了极大的威胁。此外,如果不能严格审核施工图纸,就会导致施工过程中无法被掌控,容易影响工程的整体进度。

3、土建工程管理与施工质量中存在的问题

3.1 土建工程管理人员专业素养不高

土建工程的施工质量的监督,离不开专业的管理人员。由于目前的工作人员的专业素养不高,导致管理工作不到位,施工质量监督不到位。目前在技术层面的资金比较欠缺,导致土建工程管理人员工作低效。为了提高施工质量,不仅需要加大相应的资金投入,还需要加强人员的专业素养的培养。土建工程管理人员的专业素养得不到提高,在管理方面缺少专业的知识,就会导致管理水平降低^[2]。

3.2 土建工程管理制度不完善

在实际的管理过程当中,其管理体系不健全,相关部门缺乏完善的管理体系,导致土建工程施工质量没有达标。所以,在实际的管理过程当中,要完善监理机制,建立明确的管理体制,从而提高工程管理的效果。只有完善相应的管理制度,才能使土建市场安全稳定。

3.3 土建工程法人所受的约束力度不够

由于土建工程法人所受的约束力度不够大,出现相应的资金问题,导致施工质量得不到保障。这也是目前导致土建工程管理水平降低的重要原因。因此需要对工程法人进行约束,并且确保相应的资金投入及周转情况,能够明确地进行管理,从而提高土建工程项目地管理水平。

4、土建工程施工进度管理要点

4.1 强化施工材料的精细化管理

如果选择一种建材,其造价中的一大部分就是建材行业的发展,这与建筑业的发展息息相关。这在目前的房屋建筑工程中依然是很有用的。合理的施工管理,科学有效地对建材进行严格的控制,合理的材料采购,为企业带来更大的社会和经济利益。在这个案例中,必须采用与预算相符的建材,以达到采购的标准,合理地安排和记录。在工程质量管理中,建筑工人的管理也是一个非常关键的因素,为了提高工人的工作热情,管理者可以了解有关的奖励和惩罚机制,并将其与工人的薪酬相结合,从而提高工程的质量,同时还要经常与施工人员沟通,及时发现问题,降低工程质量问题的发生。在实际工程中,若因施工人员的操作问题而造成工程质量问题,则由监理方处罚有关的施工人员,并找出问题的根源,避免相同的问题再次发生。

4.2 管理体系的制定和落实

要使建设项目的管理水平得到有效的提高,就需要科学、合理地制订、实施具有科学性、有效性的精细化管理体系,以确保施工

项目的管理工作的顺利进行。在具体的实施中,要把精益化的经营理念作为企业发展的核心,使之达到公司的发展目的。同时,也要确保各部门之间的沟通和交流,让他们的工作积极性得到提高,从而提高他们的工作效率,从而提高公司的经济效益。要使建设项目的管理工作顺利进行,就必须把建设项目的具体情况和施工环境等方面结合起来,并客观地分析影响施工质量的各种因素。在此基础上,通过对施工项目的分析,可以对施工项目进行科学、有效的施工管理。

5、提升土建工程施工进度管理及质量控制的措施

5.1 落实土建工程管理工作

在土建工程管理过程中,要明确项目负责人、建设单位和质检部门的责任,完善项目管理体制,全面推行招标投标制度,完善法制,确保相关项目依法,必须依法守法,严格执法,严惩违法者,重视对专业技术人员的技术培训,提高设备维修水平,促进土建工程管理工作顺利落实下去。在落实土建工程管理工作的过程当中,相关部门要引进先进的技术,并且要结合目前土建工程项目的实际需求来进行管理^[9]。相关工作人员意识到科学管理的重要性,并且正确的采取合理的土建工程管理方法来实施监督项目的施工,从而确保项目的施工质量得到保障。

5.2 完善土建工程经营理念与激励机制

为了更好的提高土建工程施工质量,需要完善土建工程经营理念。只有相关的工作人员具有良好的管理理念,才能够对施工项目进行管理,从而确保施工顺利进行。相关的企业需要完善自身企业管理理念,同时培养优秀的土建管理人才,从而为土建工程经营理念的完善做好基础。除此之外,企业不仅要对管理理念进行完善,还需要建设基本的奖励机制。这是由于良好的激励机制能够使相关的工作人员提高自身的工作积极性。首先,相关的政府可以发布相关的经历政策,企业需要明确相关的考核制度,从而确保工作人员能够知道相关的激励机制。

5.3 全面土建工程管理基础设备

优化土建工程管理相关的基础设备能够提高管理效果。除了对相关的工作人员进行专业的提升,还需要对土建工程的管理的基础设施进行建设。首先,对于相关部门来说,对管理工作进行经费的投入,不断加强基础的设施建设,也是能够帮助其工作做好相应的有效提升。目前来说,土建工程管理的相关设备需要进行更新,比如电脑需要做好相应的更新,以及网络建立的相关工作设备,做好相应的仪器设施。不断的提高土建工程的信息管理的效率,能够更好的推进土建工程的发展。通过部门加大对土建工程的管理建设经费投入,能够实现现代化管理,还可以帮助管理档案及时的归档,也能够方便工作人员和管理人员进行查阅,同时也能够更加规范相关的管理,使各类资料进行存放,规范有序,更好地做好后续工作的交接以及资源的利用。

5.4 完善土建工程管理的系统

在土建工程的管理工作当中,建立完善的管理相关制度,也是能够更好的提高管理模式的方式之一。首先需要建立大数据网络框架,做好相应的资料归档和整理,并且对相应的制度进行完善,以及对规章制度进行更加的规范化,能够提高管理人员和工作人员的工作动力。管理人员可以利用新媒体媒介将管理资料网络化和数字化,能够让管理资料的利用率提高,同时能够优化管理制度。在土建工程管理的模式中可以采取分工制,工作人员通过职责分配,能够提高工作效率。在整个工作流程当中,专业人员在完成自身的工作的同时,还可以做好相应的专业提升和技能提升,这也是管理模式的目的。同时,在制定管理标准的内容时,必须有相应的规定来保护信息的机密性。工作人员对文件进行归档和管理,负责人对文件的使用和归档要保密。

5.5 提高资源利用效率,确保土建工程的施工质量

完善土建工程的管理的相关制度,不仅是针对管理本身的制度,还需要完善对于工作人员的相关制度,首先是对于其进行考核和奖励的制度,能够更加的提高工作人员的工作兴趣,从而去提高管理工作的效率。为了确保土建工程的施工质量,需要对施工条件和施工环境进行全面的勘测,同时提高土建工程管理水平,提高资源利用效率。在目前的土建工程的管理工作中,资源利用效率不高,无法优化管理过程,提高管理水平。因此相关部门需要逐步提高管理资源利用效率,并且建立完善的管理模式来确保土建工程的施工质量。

5.6 落实责任制,强化项目质量管理

在重大项目支出之前,建筑项目需要根据建筑项目的资金情况以及自身的管理能力来判断重大项目的必要性与可行性,从而避免出现决策失误。因此,建筑工程项目需要进行科学民主的抉择,从而降低建筑工程项目的管理风险。同时,建筑工程项目可以建立项目负责人考核制度,从而强化建筑工程项目的建筑项目管理工作。要对财政工作尤其是重要的经济活动进行严格的检查,明确各部门负责人的职责,防止贪污。要强化对基金的使用,尤其要对施工项目进行监督,以确保资金的有效利用,防止挪用公款。要强化对工程建设的监管,对工程的进度、工程质量进行严格审核,严格控制资金的发放,强化项目管理层的责任感。落实责任制,主要是为了加强项目人员的责任意识,明确自身的权利和责任,避免在管理过程当中出现责任不清的情况。因此,为了维护建筑项目的经济利益,需要落实经济责任制,提高建筑项目的管理水平。

5.7 精细化管理项目监理过程,建立管理体系

要提高建筑项目的质量,必须对建筑项目的各项制度进行优化和完善。在进行监管工作时,必须根据行业规范和相关制度的要求来进行项目监管,才能有效地防止监管工作中出现不规范的情况。同时,必须对相关的制度体系进行科学、规范化的建设,提高相关管理体系的完整性,从而达到对建筑项目的有效管理。同时,要加强有关制度体系的研究,使之成为提高管理水平的前提和基础,从而为提高监督工作的规范化奠定基础。另外,还要加强对工程监理的建设,提高工作人员的实际操作能力和职业素质。除此之外,要使建设项目的管理水平得到有效的提高,就需要科学、合理地制订、实施具有科学性、有效性的管理体系,以确保建筑项目的管理工作的顺利进行。要使建设项目的管理工作顺利进行,就必须把建设项目的具体情况和施工环境等方面的考察结合起来,并客观地分析影响施工质量的各种因素。在此基础上,通过对建筑项目的施工环节进行分析,确保各环节的顺利施工及工作人员的科学操作,从而对项目进行科学且有效的管理。

结束语

总之,随着时代的快速发展,土建工程管理需要实现规范化和标准化,建立相关的制度去提高管理人员和工作人员的工作动力以及工作的标准化。相关部门要加大力度完善土建工程管理的基础建设,从而更好的能够提高管理工作的实施。同时,要提升信息服务水平,建立强大的服务体系,帮助管理人员和工作人员及时获取信息来进行管理,采取最合适的方式去处理在土建工程生产中的问题。

参考文献:

- [1]景华. 浅谈土建工程施工质量管理的问题与措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015(6).
- [2]陆金虎. 针对土建工程施工质量的控制与管理进行分析研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(31).
- [3]马宏飞. 浅谈土建工程施工质量管理的问题与措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015(36).