

# 建筑工程管理中进度管理的重要性探讨研究

毛毅初

五冶集团上海有限公司工程总承包分公司 上海 201900

**摘要:** 进度管理可谓是建筑工程管理的灵魂,在准确定位进度管理的基础上,将进度管理的各项要求落在在建筑工程施工行为中,在有效调控施工进度同时,为建筑工程的落成与效益实现打好基础。本文首先从多个方面总结建筑工程进度管理的重要性,随后简要分析影响建筑工程进度的因素,并为落实进度管理任务指明方向。

**关键词:** 建筑工程; 进度管理; 重要性

## 引言:

建筑工程的顺利落成与效益实现,离不开进度管理的有效支撑。建筑企业在意识到进度管理重要意义的前提下,理应结合工程的实际情况,拟定可靠的进度管理措施,在建筑工程管理的全部环节发挥进度管理的作用。不难看出,总结建筑工程进度管理方法很有意义。

## 一、建筑工程进度管理重要性

1. 工期规划更加合理。建筑工程进度管理与设计图纸以及工程的实际情况密切相关,借助图纸内容以及建筑工程建设实况,合理定位建筑工程当前的状态,并借助自身的专业能力与经验,为优化建筑工程施工方案提供有效支撑。在贯彻落实进度管理任务的基础上,严格保障施工质量,也为高标准落实建筑工程的验收交付工作奠定基础,保证建筑工程经济效应。施工行为和管理行为对建筑工程的进度影响十分显著,如果不能消除环境因素对建筑工程的影响,必然拖慢施工进度。借助进度管理模式,有效管理关于建筑工程的各项因素,为的按期交付打下良好基础,确保建筑工程的效益实现。只有高度重视进度管理,将进度管理的理念融合在建筑工程施工进程中,拟定规范的施工次序,为建筑工程施工顺畅进行奠定坚实的基础。

2. 成本控制得当。建筑工程的效益实现,与成本控制密切相关。如果建筑工程施工过于注重进度,对其他因素考虑不足,意味着各类资源的大量消耗,还会降低施工质量。进度放缓对于建筑工程施工成本控制也有不利影响,不仅延长施工周期,还会间接扩展预算范围,并为建筑工程施工带来诸多不确定因素,索赔纠纷事件层出不穷,直接干扰建筑工程的顺利进行。借助进度管理模式,发挥建筑工程合同的作用,为控制工程进度提供有效支撑,还能提升建筑工程施工效率。与此同时,在进度管理的支撑下,降低工程施工中的资源消耗,显著提升成本管理水平。

3. 强化人员能力。建筑工程管理人员的知识和经验必须过关,熟练掌握关于建筑工程管理的理论知识与施工内容,为保证施工质量做好准备。针对建筑工程施工的全部流程,都要严格监管并落实。管理人员在认识到进度管理重要性的基础上,合理科学控制全部施工流程,发挥施工方案的重要作用,为方案要求的贯彻落实奠定基础。建筑工程管理人员要有综合性的意识,将工程质量、成本管理等因素考虑其中,保证进度管理的综合性,推动建筑工程的效益实现,也为管理人员科学规范落实建筑工程管理任务提供有效的经验。

4. 保证工程高标准交付。建筑工程质量过关,方可投入使用并实现计划中的效益。在充分参考建筑工程行业技术标准与合同规定的前提下,从安全、实用、美观等多个角度分析建筑工程项目,

为建筑工程施工提出综合性要求。关于建筑工程管理工作,最根本的要求是在合同规定期限内完成施工任务,有效控制建筑工程施工成本,确保施工成本处于合理区间。在加强进度管理的基础上,综合考虑建筑工程施工中的材料需求,并为选择材料品牌、设定材料数量、评价材料性能提供有效依据,最终提升建筑工程的安全系数。如果建筑工程选材不过关,对于工程质量以及施工现场都有消极影响。借助进度管理模式,严格控制施工材料质量,为建筑工程高标准推进铺平道路,并交付质量过关的建筑工程成品。

5. 拓展企业效益。建筑企业参与建筑工程施工的重要目的在于获取效益,实际上强调了进度管理的重要性。建筑工程项目的效益与项目类型、规模均有一定关系。通常情况下,建筑工程的效益与项目的规模、建设时间长度成正比。与此同时,要准确认识建筑工程施工效益与风险之间的关系,较大的经济效益必然意味着可见的风险。如果进度管理履行不到位,意味着建筑工程施工阶段的投资不甚合理,导致业主过度投资的情况,由于后续资金不到位导致建筑工程无法按期完成。若能具有进度管理意识,在建筑工程施工中考虑到实际情况,确保建筑工程的质量,为建筑企业带来更可观的效益。

## 二、影响建筑工程进度的因素

1. 图纸方案。施工图纸对于建筑工程管理具有重要意义,在规划建设图纸的基础上,为后续施工打好基础。图纸施工过程中要吻合设计方案,但是不能过于依赖图纸,否则影响建筑工程的整体进度。由于建筑工程图纸的设计与实施必然存在一定差异,如果不能及时处理这些差异,则会干扰建筑工程的进度,影响进度管理的效果。

2. 施工工艺问题。在建筑工程施工中,无法充分分析建设技术,对施工过程产生或多或少的的影响。例如在建筑工程施工管段阶段,未能充分考虑到管线调整、构筑物管线孔堵塞等环节的影响。对建筑工程高度控制不到位,同样干扰工程施工进度。在施工工艺不合理的情况下,管道可能存在凹陷、反坡面的现象,间接导致管道积水问题,不利于后续施工的顺利推进。在隔热材料填充施工阶段,也没有按照规范操作,同样导致对管线的的影响。不难看出,在施工阶段必须全面分析施工工艺的影响,方可保证进度。

3. 施工环境问题。建筑工程施工环境复杂,如果施工前期没有严格落实现场勘察任务,导致施工单位信息获取不充分,间接增大施工过程的不稳定性,不利于进度管理。诸多建筑工程项目的社会属性浓厚,社会关注度较高,意味着在施工中还要考虑到社会因素的间接影响,对正常的施工进度造成干扰。建筑工程施工企业没有认识到环境管理的意义,未能合理控制施工进度。与此同时,没有统筹管理施工阶段需要应用的设备材料,导致设备材料的低效使

用,对建筑工程施工进度和安全都有不利影响,降低工程施工质量。

### 三、建筑工程进度管理方法

1. 做好准备工作。建筑工程施工的先决条件是分析现场环境,包括温度、湿度等因素,全面掌握建筑工程环境,为工程人员选择施工阶段需要使用的材料、设备奠定基础。在确定可靠的施工材料与方法的基础上,避免发生特殊情况。例如在建筑工程施工环境变冷,尽量不要选择脆性较高的材料,否则影响施工进度,还会间接增大施工成本。管理人员在综合分析建筑工程环境的前提下,合理设定并分配人力资源,也为设备资源的大量应用奠定基础。换言之,借助进度管理模式,避免建筑工程施工中的迂回行动。根据建筑工程施工中的具体问题采取相关的措施,为控制施工进度奠定基础。

2. 合理规划工程进度。在建筑工程施工开始之前,要合理规划施工进度,在有效掌控进度的同时,保证建筑工程施工质量。在确定建筑工程各项施工环节的基础上,确定每个环节的期限以及竣工时间,进度规划必须符合要求。借助进度管理方式,确保建筑工程施工工序得当。制定建筑工程规划过程中,需要指明建筑工程开工竣工时间,施工工序必须吻合此前拟定的规范,贯彻落实建筑工程的进度要求,及时消除遗漏问题,同时吻合各项标准要求。针对建筑工程中的全部分项工程,合理设定建设的时间与秩序,推动建筑工程平面空间施工,也为施工阶段的设备、人力、财力分配提供有效依据。建筑工程施工之前,要做好现场准备工作,例如用水设施的建设、施工场地的平整等等。在准备好施工条件后,推动施工工作高效开展,最大限度降低施工过程中的时间消耗,有效提升施工进度。建筑工程进度管理还要发挥规划部门的作用,施工单位与城市规划部门在现场一同开展勘察工作,掌握完整的建筑工程数据资料。通过进度计划的对比,合理控制施工进度,为建筑工程高标准落成奠定基础。

3. 重视资金管理。建筑工程进度的有序推进,与资金支持力度关系密切。若能保证施工阶段的资金支撑,意味着施工动力更足,进度管理效果更好。在进度管理中,高度重视资金调控工作,将资金调控的优势转化为进度管理的实际效果。在建筑工程施工阶段,项目管理人员根据建筑工程的进度与质量要求,拟定可靠的资金管理方案,为施工阶段的资金运作提供有效支撑,资金使用效率更高。在拟定资金调控规划方案时,需要确定建筑工程的施工规模,并由此拟定预算管理方案,涉及建筑工程施工的设备、材料、人员、管理等多个方面。在确定预算方案后,进行建筑工程的资金调控规划,保证资金规划足够全面系统。具体来讲,建筑工程企业要将全部费用项目编制在资金流动运转表之中,列举全部影响资金流转的内容,为进度管理提供有效支撑。借助资金流动运转表,计算建筑工程预付款,确保款项及时到位。

4. 强化人员意识。建筑工程进度管理与管理人员的水平关系密切,若能建立优质的管理人员队伍,将进度管理的要求落到实处,对于建筑工程的落成大有裨益。管理人员在领会建筑工程要求的前提下,将施工要求准确传达给施工人员,确保建筑工程施工体系内的信息上传下达。建筑工程建设部门定期向工程人员阐述建筑工程的进展情况,加强管理人员的进度管理意识,使得管理人员真正认识到进度对于建筑工程的重要性。管理人员在进度管理意识的支撑下,及时完成分内工作,并发挥管理人员的主导作用,通过个人工作成果,为建筑工程管理添加更多动力。建筑企业要重视管理人员的培训工作,针对管理人员定期举办培训讲座,充分强化管理人员的进度意识,推动管理人员将进度要求融合在日常工作的方方面面。管理人员在高度关注进度的前提下,能够综合看待建筑工程的工期、成本、施工质量等因素,为建筑工程项目的顺利推进铺平道

路,同时有助于企业获得较好的行业口碑,为企业扩展业务范围与市场份额做好铺垫。

5. 做好施工资源管理。建筑工程施工涉及的资源包括物资、技术、设备等等,做好上述资源的管理工作,对于进度管理具有重要意义,推动建筑工程施工顺利进行。建筑工程施工体系复杂,涉及多种材料、构配件的搭配使用。由于建筑材料规模庞大,在拟定进度管理方案时,必须高度重视材料管理的要求。针对建筑施工中需要使用的材料,必须加大查验检验力度,确保进入建筑施工场景的材料质量过关,为进度控制提供坚实支撑。机械设备的建筑工程施工管理中的“重头戏”,设备的运转状况对于施工任务的顺利落成具有显著影响。在建筑施工中大量使用塔吊,在降低人力资源占用的同时,还能完成高难度的施工任务,有效保证建筑工程施工进度。这一阶段要重视塔吊设备的安全状态,进入到现场的塔吊设备,必须通过专业机构的验证,并在建筑施工现场规范安装,避免塔吊设备引发严重的施工安全问题。塔吊设备的大量使用,对施工人员提出更高的要求。塔吊操作人员必须具备资格证书以及丰富的同类经验,否则不能承担操作塔吊的职责。在组建优质人员队伍的基础上,确保机械设备操作得当,以优质的机械操作,保证建筑工程施工进度。关于建筑施工中的技术管理,需要结合建筑工程的现场情况。获取建筑工程设计图纸后,查验图纸的内容并开展会审工作。如果在审核阶段发现图纸问题,必须与设计单位及时沟通联系。参与建筑工程的技术人员,必须详细掌握建筑工程招标文件内容,定位建筑工程施工的技术要求,并逐步完善施工流程。在形成建筑工程设计方案后,通过建筑施工落实设计内容,并加强监督管理力度,及时解决施工层面的技术问题,避免技术因素影响施工进度。

6. 加大安全管理力度。建筑施工离不开安全因素,在进度控制过程中,需要考虑到安全管理的要求,推动建筑工程施工进度与安全管理体系的融合。在明确建筑项目施工安全要求的基础上,逐步完善建筑施工方案,也为建筑工程施工阶段的安全生产控制提供有效支撑,最终推动总体目标的实现。针对建筑施工现场加大检查力度,不放过施工现场的全部死角,将安全风险排查工作落到实处,避免安全隐患因素影响建筑工程施工进度。进度控制并非越快越好,要保证施工活动有序进行,科学规范控制进度,确保建筑工程施工安全稳妥进行,获得高质量的进度管理效果。针对作业风险系数较高的环节,要加强人员安全教育力度,确保这部分人员准确操作设备,将安全生产责任意识落实到每一项操作行为,发挥安全操作技能的作用。

#### 结束语:

在今后的建筑工程管理工作中,理应进一步重视进度管理的作用,不断总结进度管理的有效经验,为建筑工程全过程提供进度管理支持,从容控制进度因素,由此推动建筑工程的有序施工。建筑企业致力于建立优质的进度管理体系,重视进度管理中潜在的效益,并通过建筑工程付诸实现。

#### 参考文献:

- [1]丁芹芹.进度管理在建筑工程管理中的重要性探讨[J].居舍, 2022(20): 125-128.
- [2]朱勇智.分析进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].中国住宅设施, 2022(05): 48-50.
- [3]马天鹏.简析进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].大众标准化, 2022(06): 80-82.
- [4]狄广鹏.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].大众标准化, 2022(03): 108-109+112.

作者简介:毛毅仍(1985年2月),男,汉族,上海市宝山区,工程师,本科,主要研究方向:工程管理。