

建筑工程管理现状及控制措施

张 峰

滕州市住房建设事业发展中心 山东枣庄 277500

摘 要: 建筑工程设计的施工环节比较多,如果在管理环节监管不到位就容易埋下安全隐患。在新时代的背景下,社会的快速发展使得人们对于建筑工程有了更高的需求,想要契合新时代的发展需求,建筑工程在施工过程中必须加强管理才能保证建筑质量。本文结合当前建筑工程的管理现状进行分析,探讨有效管理的意义,并结合当下的问题探究建筑工程施工管理的有效策略,期望能为建筑行业的发展提供助力。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 控制措施

Construction project management status and control measures

Feng Zhang

Tengzhou Housing Construction Business Development Center, Zaozhuang, Shandong 277500

Abstract: The construction link of architectural engineering design is more, if the management link supervision is not in place, it is easy to bury safety risks. Under the background of the new era, the rapid development of society makes people have a higher demand for construction projects. In order to meet the development needs of the new era, the construction project must strengthen management in the construction process to ensure the quality of construction. This paper analyzes the current management status of construction engineering and discusses the significance of effective management. It combines the current problems to explore the effective strategies of construction management, hoping to provide help for the development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; Project management; Control measures

引言:

日益增长的经济和人们的需求同步发展,在新时代的背景下人们对于居住的环境有了更高的要求,所以建筑工程的质量和和使用安全问题被社会高度关注。如何解决建筑工程的使用安全和质量问题,必须要从建筑工程的施工环节入手,对于施工的每个环节有效的把控才能保证工期在预期时间内完工,同时还能保证建筑企业的成本控制在合理的范围。从当下发展的现状入手,结合发展问题探寻有效的管理措施,才能让管理更高效,为建筑工程的质量保驾护航。

一、提高建筑工程管理质量的意义

1.1 降低施工风险

建筑工程的工期相对较长,做好施工的管理工作能及时的发现施工存在的问题,并及时的矫正能避免不必要的浪费,对于施工中存在的问题及时发现才能最大程

度的降低安全风险,对于工程的质量也是一个保障。管理工作其实就是对施工质量的有效把控,在管理中发现的问题,也会成为未后续的管理工作提供实际的施工数据,根据实情做好管理策略,一定程度上提高管理工作的科学性和精准性。

1.2 优化资源配置有效控制成本

对于建筑企业的发展来说,工程的质量是企业发展的品牌,对于企业发展而言更重要的是成本和效益,所以在建筑工程的管理中一定绕不开施工的成本把控,企业不仅要保证工程的质量,更重要的是做好企业内部的成本把控。在成本的把控上建筑企业可以借助信息技术来优化管理,保证管理的科学性就能一定程度上控制施工成本和管理成本,同时借助信息技术能有效的调配施工的资源,信息技术的介入能从建筑企业的运营、施工、人员管理上发挥作用,保证企业的经济性、安全性和效

率性,保证人员的高效工作,同时降低不必要的资源浪费和工期延后问题的发生,从源头上控制成本。

1.3 增强企业竞争力

新时代的发展下,对于企业来说就是要提高管理质量水平,在质量做好管理工作,保证建筑质量满足消费者的需求,才能在激烈的竞争中立于不败之地。管理工作落实到位,就能保证建筑工程的质量符合社会要求,并且能更好的控制成本。企业的发展本质是对外提供高品质的商品或者是服务,对内是有效的把控生产成本,让企业在保证发展的前提下还能赢得消费者的口碑,这才是企业发展所追求的。从管理入手优化成本,提高建筑工程的质量就能在市场竞争中赢得一席之地。

二、建筑工程管理的现状和存在的问题

2.1 缺少完善的技术管理体系

随着社会的发展也推动的建筑行业的发展,尽管建筑行业在社会需求的影响下有所进步,但是在实际的发展中让然存在很多的问题阻碍了建筑行业的发展。建筑行业在安全管理以及施工中的管理制度的构建上存在诸多的问题,因为制度的建立不完备,导致实际的施工不能有效的依据制度进行,就很难保证安全施工的落实,施工中存在的安全隐患就有根源可以追溯了,在实际的施工中一些施工的问题因为没有制度的约束导致施工人员无法去有效的控制施工的流程,这也是导致当下建筑行业安全事故频发的根源所在。如果在实际的施工中能严格的按照施工的图纸进行施工,是能有效的避免掉很多问题的,但实际情况却是施工人员的素质低下没有做好自我的约束,在实际的施工中不按照施工的图纸进行工作,对于一些技术进行篡改,这不仅加大了施工的安全隐患,还让施工的管理工作增加了难度。

2.2 现场施工监管不到位

对于施工的质量管控一定是离不开监督的环节的,对于安全的管理也是如此。可以说监管的力度一定程度上影响了施工的质量,但是如果监管的人员能力不达标,就不能很好的做好监管工作,对于现场施工的调控力不足,面对突发的问题就不能有效的进行及时的处理,可能会对工程的进度造成影响,甚至还会增加工程的安全隐患。每个工程的管理上是不尽相同的,因为现场的管理效果受到管理体系以及方法的制约,这就导致安全的监管也会相应的增加难度,监管不能有效的落实,就会出现偷工减料、操作违规的问题,这些问题的出现不仅影响了施工人员的人身安全还会使得工程不仅按时交付。

2.3 管理手段较为落后

在新时代的发展背景下,建筑行业在理念和管理的手段上都需要结合社会变迁的需求进行有效的调整。因为传统的管理理念和手段都是与新时代的需求相违背的。不管是什么行业,在新的时代下想要具备竞争力,就需要做好服务的质量和管理上的优化创新。如果不能与时代接轨,在旧有的模式下只会暴露更多的问题,让管理低下,最终被时代所淘汰。我们都知道科技是第一生产力,有效的利用好新时代的技术能为建筑行业的发展助力,不仅能提高建筑工程中安全管理的水平还能提升建筑行业发展的质量。

2.4 施工材料与设备管理不到位

影响建筑工程质量的因素很多,其中也包括施工的材料和设备的质量,因为这些是直接投入到生产环节的,如果施工的材料达不到建筑工程安全性的施工要求,当建筑工程竣工之后,是不能满足实际的建筑工程投入使用要求的,一旦工程的质量发生问题,会对人民的生命安全造成威胁。想要保证建筑工程施工中的材料安全性,就需要在采购的环节做好材料性能的检测工作,只有保证采购的原材料合格率符合施工的要求,才能保证建筑工程的安全性。另外需要注意的是机械设备的安全问题也会影响施工的质量,对于以往的建筑工程的安全管理进行分析会发现,设备较为陈旧落后的问题时有发生,甚至于对于机械设备的操作失误导致的安全问题也影响到工程的安全管理工作,针对上述的问题,在进行安全管理中应该在施工中做好机械设备的维修和保养工作,这样才能保证施工中能更严格的遵循施工标准,尽可能的避免超重吊装、机械伤害、高处坠落、电击等安全事故的发生。

三、控制建筑工程管理的有效措施

3.1 构建有效的管理体系

对于施工的质量把控,需要做好质量的管理制度设置,因为有明确的制度作为指引,施工人员能根据章程行事。并且对于具体的施工还能进行溯源的追查,知道施工人员在施工中是否存在一些不符合标准的施工,简言之就是能把施工落实到人,责任透明化。因为有明确的制度作为指引,施工人员进行施工时就会强化施工的质量意识,做好每个细节的把控,同时还能让管理工作更加去简明清晰。另外就是有明确的施工要求,就会促使施工的人员按照要求去不断的完善个人的职业素养和专业能力。另外完善的制度管理体制对于质量的提升以及施工人员的就奖惩机制也需要有明确的要求,这

样才能让施工的管理制度发挥其应有的效果。简言之,制度的构建需要从规范入手,做好管理框架的搭建,约束员工的工作,对员工的绩效考核从日常的工作行为入手就能有效的督促员工高质量的工作效率。其次管理中对于成本的把控也要有明确的要求,合理规划各项资源,做好成本的把控有效的避免施工中浪费行为的发生,对于工程的管理进行动态的把控。最后一点则是要做好建筑项目的合同管理制度构建,管理好合同保证合同的管理有利于企业的管理,对于合同的签订必须符合国家的要求,并做好合同备案,保证后续的查询和使用的便利性。

3.2 加强材料设备管理

对于材料设备的管理会涉及整个施工环节。在道路桥梁的路基施工之前,需要对施工地进行专人的实地勘探,并结合施工图纸有效核实实际情况,此时需严格按照图纸和自定后的设计方案进行路基施工各个材料的选择,并结合施工计划,施工周期和施工进度情况,有效的制定采购计划,以便最终形成采购方案。正式采购前期需要安排专业采购员进入原材料市场调研,其中质量水平和价格波动为主要考量方向,其次是生产厂商的资质和信誉,需严格把控重点材料的采购过程,如:钢筋、水泥、填料等等,确保其能够达到施工的质量要求。可以提前与对应材料的供货商、经销商、生产厂家签订材料的订购合同,以较低的单位价格购买到高质量的符合标准的产品,有效的控制工程预算。当材料进入到建筑工程路基施工现场之前,需要组织人员对材料的出厂许可和查验证书进行核验,并对对应的材料进行抽样检查。如果存在不同批次的材料还需进行多次检查抽样对比,保证质量统一标准,避免问题材料进入施工现场。对于材料的保存,需要结合实际的天气情况和材料自身的特点,选择适合的位置进行科学化的存储处理,避免浪费以及存储不当造成的损失。对于施工设备,是道路桥梁的路基施工的基础,合理有效科学的运用可以有效提升施工单位的效能。施工单位应结合实际的施工工艺的需要,对施工设备充分的了解,并结合实际的技术水平合理选择购入。需要由专业人员进行操作,并且科学合理的制定设备的日常管理及维护计划方案,确保设备可以在公路路基施工过程中运行正常。

3.3 提升施工人员的专业素质

不管是现场的施工人员还是项目的管理人员都会对整个工程的质量产生影响。如何保证施工人员的素质,需要在人员的招聘环节就进行严格筛选工作,让流入到

施工中的人员都具备必要的职业素养和专业技能。并且在当下的施工中信息技术的水平也在逐渐的提升,所以在进行施工人员的选用上也需要有这方面的要求,能适应时代发展的需求,有效的运用好信息技术。另外在人员的素质上也要求施工的人员具备部门之间的协调和沟通能力,只有保证了施工人员之间的高效协作才能保证建筑工程工程的质量管理工作落到实处。除了要对现场的施工人员做好培训之外,还需要关注到管理层面的人员培训工作,因为他们在后续的质量监督管理中专业性也有助于及时的发现施工的问题,保证施工的质量。如果管理层的人员不具专业的技能,就不能有效的发现问题,也就难以保证建筑工程工程的质量。

3.4 加强安全教育与培训

想要让建筑工程施工的环境能提高安全性,除了要做好施工的有效监管工作,更重要的是从源头上把控,让施工的人员能在施工中就严格的按照安全生产的要求进行施工,则是从根源上降低了安全事故发生的风险。对于人员的安全管理应该从教育和培训上入手,首先要保证施工现场的人员具备施工的资质,在上岗前单位应该落实好安全教育工作以及对施工人员的岗前培训工作。对于一些高危环节的施工,要进行专项的安全教育工作,同时还需要再施工前做好安全的台账记录,在不同的施工团队进行施工前要做好技术的交底工作。另外对于监管安全的督查部门还需要进行定期的安全培训工作,让教育能跟上。并且对于具体的施工环节出现的问题要及时的排查和处罚,对于已经存在的问题进行有效的调整和改进,逐步的建立起安全机制,让施工的人员能逐步的建立起安全施工的意识,只有施工人员清楚的知道安全隐患产生的原因,才能在具体的操作中避免问题发生。简言之,增强施工人员的安全专业性就能避免一些不必要的问题发生,让操作的工人能遵守好施工的标准进行操作,防止出现违规情况,扰乱施工现场的秩序。

3.5 实现信息化管理

互联网时代下,信息技术已经渗透到各行各业,对于建筑工程的安全管理工作来说,想要提高管理的效率,有效引入信息技术是有必要的。施工中的安全管理工作引入信息技术能让管理变得更加智能化系统化。要知道搭建起信息平台进行安全管理能让现场的施工工作实现快速、精准、高效的管理,并且在信息化管理中还能对施工环节做好动态的监管,对于危险的预测也能更及时,根据施工的安全管理做好应急预案和防御机制。让工程的安全管理工作借助人工智能技术实现高效率的数据分

析工作，报这个安全工作能更加的高效，在精准的信息分析下制定出有效的安全管理机制，才能指导一线的施工人员，规范施工人员的操作，保证施工中的安全性。

四、结语

综上所述，新时代的建筑行业发展更加注重品质，所以在建设环节要做好管理工作才能保证建筑的质量，同时还能有效的降低工程的安全隐患，为人们提供舒适的居住环境。对于当前管理中存在的问题做好针对性的调整，需要从顶层设计上入手，做好管理制度的构建，其次是做好人员的管理和施工环节的质量把控，在安全上从施工人员和设备材料上把控，并且做好管理的奖惩规划才能有效的落实施工质量，保证工程顺利交付，不

仅推进建筑行业的长远发展也有助于社会的进步。

参考文献：

- [1]崔超英.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].房地产世界, 2021(22): 114-116.
- [2]罗琛, 郑逸.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].中国建筑金属结构, 2021(08): 18-19.
- [3]杨池友, 王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程, 2021(12): 256-257.
- [4]孙俊亮.建筑工程管理现状与控制措施分析[J].城市住宅, 2021, 28(03): 202-203.
- [5]刘钊.浅析建筑工程管理现状和控制措施[J].江西建材, 2019(12): 207+209.

