

浅谈建筑施工管理对施工质量把控的措施

黄 海

重庆工业设备安装集团有限公司 400080

摘 要：伴随我国社会的持续发展，作为我国经济支柱产业的建筑行业也获得了相应的进步，随着城市化进程的越发深化，建筑工程数量与日俱增，并且规模也越来越大，因此对于建筑在质量层面也有了新的要求，为了使建筑施工质量能够满足人们需求，就需要将质量意识有效渗透到建筑施工管理中，使建筑施工环节都以质量为基础开展工作，从而有效提升建筑施工管理对施工质量把控，从而将建筑作用最大限度发挥出来，更好地为人民服务。

关键词：建筑；施工管理；施工质量；把控措施

就当下建筑企业而言，提升建筑施工质量已经成为诸多企业的核心内容，其对于企业经济效益和社会效益的提升有着积极促进作用，因此，其也属于提升企业竞争力的有效方式。当下建筑市场竞争已经来到了白热化阶段，各个企业为了不被淘汰出局，越发重视建筑施工管理对施工质量把控。基于此，针对建筑施工管理对施工质量把控的措施展开探究极为有必要。

一、建筑工程施工管理意义

针对建筑工程施工而言，强化建筑施工管理能够使建筑施工质量得到保障，同时也使施工环节在既定期限完成。对于施工管理效果而言，其能够确立企业的经济效益和社会效益，关乎企业的未来发展。科学有效的建筑施工管理能够达成企业既定目标的同时全面提升企业的综合效益。建筑工具具有一定的特殊性，并且由于建筑种类繁多且规模不一，同时在建筑施工时容易遭受诸多因素的影响，因此就需要强化建筑施工管理，从而使整个施工环节质量有所保障的基础上按期完成建设目标^[1]。基于此，风险管理便成为了建筑施工管理的重要构成，通过风险管理能够在施工环节及时发现建筑项目存在的问题和各种隐患，并使得各种因素对建筑施工的影响抑制在最低水平。对于建筑施工成本的降低而言，首先要实现资源的平衡和优化，尽快确立建筑项目的构成，科学合理的对资源进行安排和使用，为建筑施工质量的保障提供有力支撑。建筑施工的有效管理要和当下的施工标准相契合，并且保持对合同标准的有效执行，进而达成对整个建筑施工管理的有效把控，为成本的降低和建筑项目顺利开展提供保障。伴随建筑技术的创新和发展，新的工艺和技术不断涌现，基于此，对于建筑施工质量和施工管理有了新的要求，这也使建筑施工管理工作更加重要。

二、建筑施工管理及施工质量的联系

对于建筑施工管理而言，其属于建筑施工阶段最主要的工作之一，施工管理的有效开展，可以有效实现对施工环节中各种问题的把控，通过对问题的有效把控，不仅能够有效提升施工进度，同时也能使建筑施工质量得到保障。比如：提升有关工作人员的素质，同时注意技术交底的质量把控，可以使施工阶段顺利开展下去，同时也能使施工人员有效掌握施工技术并有效运用，这能有效减少施工质量问题的产生，有效提升建筑施工质量。通过对建筑施工管理的应用，能够使施工行为更加规范^[2]。在建筑工程项目中开展施工管理工作，能够实现对施工流程的科学规划，从而使施工人员完全遵循施工流程来开展工作，这能有效处理施工阶段工序衔接的问题。与此同时，施工人员依据工序来开展工作，能够使施工失效率

抑制在最低水平，从而减少由于各种失误造成的质量隐患，保证建筑施工质量满足建设要求。针对建筑施工管理进行实施，能够使施工阶段的诸多隐患得到有效把控，将诸多隐患扼杀在萌芽之中，有效降低隐患生成的概率，保证建筑施工质量满足有关标准和要求。

三、建筑施工管理对施工质量把控的措施

（一）建设完善的建筑施工管理体制

若想实现建筑施工管理效率以及施工质量的提升，就需要完善的建筑施工管理体制的支持。对于建筑工程施工阶段而言，分包属于较为常见的工作项目，通过分包能够有效提升建筑工程施工进度，但是，这也有很大概率造成建筑施工质量问题的产生，基于此，若想使得建筑施工质量满足有关标准，就需要建设出完善的建筑施工管理体制，在完成管理体制建设后要积极有效地进行实施。通过建设完善的建筑施工管理体制，能够有效确立出建筑工程施工阶段的责任和义务，实现建筑施工时权责的有机统一^[3]。与此同时，在对建筑工程项目进行分包处理时，要杜绝对建筑工程项目进行细碎化分包，同时要加强对分包项目间的协调和配合，从而使建筑工程项目可以平稳有效地进行下去。在开展建筑施工管理工作时，有关管理人员要设立和工程项目实际相契合的管理标准以及目标，持续提升自身的建筑施工质量把控意识，唯有如此，才能将质量意识融入到各个施工环节中，从而全面提升整个建筑的施工质量。不仅如此，建筑施工管理人员还要对建筑施工管理工作的重要性有全面的了解和认知，并且，在建设完善的建筑施工管理体制时要注意以下两点：其一，对于建筑施工管理体制的建设而言，需要在对建筑工程项目施工的现实情况有深刻认识的基础上进行，从而使管理更具针对性，保障每个管理岗位的作用能够最大限度发挥出来。唯有管理人员对自身的管理内容有全面的了解，才能使管理效果有效发挥出来。其二，保障整个建筑施工环节满足我国各项标准，唯有如此，才能实现多建筑施工质量的有效把控。

（二）有效掌握建筑施工进度

为了使建筑工程可以在规定时间内竣工，就需要全面提升对建筑施工进度的重视。基于此，就需要在展开建筑施工环节前，依据建筑工程项目现实情况创设建筑施工进度计划。与此同时，有关工作人员也要对建筑施工方案有全面的了解和掌握，从而有效实现施工环节中各个项目间更加协调，并达成无缝衔接。不仅如此，还要建设平行作业计划，以此来保障各个项目之间的沟通更加有效。若想有效达成以上目标，就需要在开展建筑施工进度管理时，实现对建筑材料和施工人员以及所用设备的全面掌握，并且还要对建筑施

工进度展开细致化管理,从而有效实现各个环节的施工进度和整个建筑工程进度目标相互吻合。建筑施工管理人员还要具备全过程管理意识,从不同视角出发针对施工环节展开探究和预估,对建筑工程全过程质量把控要给予更多关注。对于建筑工程决议环节而言,要做好建筑施工基础条件的革新,依据有关部门颁布并实施的政策,对于存在问题的地方或环节积极进行改良,还要针对建筑施工管理工作展开科学评估,根据评估结果,针对不足之处要积极进行优化,从而有效提升建筑施工管理质量。不仅如此,在建筑工程决议环节,有关管理人员还要提高对工程招标管理工作的关注度,从而使工作的开展更加真实有效^[4]。建筑企业要根据建筑施工方案,加强对建筑工程施工质量把控要点的掌握,以此实现在根本上提高对建筑施工质量的把控能力。

(三) 确立各个环节的质量把控要求

建筑施工管理人员要从细节着手实现对建筑施工质量的把控,有效确立出把控要求,建设出科学标准的质量检测标准。在对施工材料进行采购时,要对采购环节中的各个流程都给予足够关注,从而使每一种施工材料都符合相应要求。与此同时,还要针对建筑施工质量进行精细化把控,从而使建筑施工环节的有关工作人员能够依据施工项目的要求展开施工,以此来实现对建筑施工质量的有效把控。对于建筑施工环节而言,有关管理人员要积极关注以下三个方面:其一,强化对钢筋混凝土的管理。施工管理人员要对其特质有全面的了解和认识,依据模板设定来展开检验工作,以此来确保模板夹定位和相关要求相互契合。通常情况下,对于钢筋结构的施工而言,有关工作人员对于钢筋结构的承载力有全面系统的认知,从而使施工时钢筋结构的强度有所保障;其二,提升对人员的管控。对于人员的管控而言,其属于建筑施工管理的重中之重,要求有关管理人员对建筑施工现场有全面的了解和掌握,针对人员的管控而言,其触及到了诸多层面。例如:工作态度和工作情况等,同时还要依据工作人员的特质和岗位的特征来进行岗位安排,有效将人员配置的优化性体现出来;其三,提高对建筑工程验收环节的重视,对于验收环节而言,其属于建筑工程施工的最后环节,虽然是最后一个环节但是不可轻视,要给予一定重视,加强对此环节的管理,当完成建筑施工环节后,就要对建筑工程进行验收,有关企业要以认真负责的态度,积极配合监管部门,从而使验收环节圆满完成并交付使用。

(四) 实现对建筑施工成本的把控

针对成本的把控而言,其对于建筑施工管理工作至关重要,建筑企业若想实现经济最大化,就需要对建筑施工的各个项目成本进行科学有效地把控,这不仅属于建筑施工的客观需要,同时也属于建筑企业发展的必然要求。如果不能实现对于成本的有效把控,那么就有很大概率造成资金链的断裂,这会对整个施工环节造成巨大的影响,从而使建筑施工质量降低^[5]。由此可以看出,通过对建筑施工成本的把控,能够使建筑施工质量得到保障。对于建筑施工的成本把控而言,方式较多,其一,在建筑施工环节开展前,积极建设健全的成本把控理念,无论施工环节的哪个项目,都需要将成本管理意识渗透其中,同时将相对管理和控制方式落实到地。其二,定期针对建筑施工环节各个项目成本展开探究和剖析,并建设出完善的成本管控制度,使建筑工程施工质量在有保障的基础上顺利开展下去。

(五) 建设完善的监督机制

为了使建筑施工管理和建筑施工质量把控工作能够有效开展,就要建设完善的建筑施工监督机制,在制度层面给予支撑。基于此,

要在建筑施工环节建设出专门的建筑施工监督部门,同时还要赋予该部门独立性,从而将该部门的监督作用最大限度发挥出来。对于建筑施工监督机制的建设而言,要从以下两点着手:其一,确立出建筑施工监督责任制度,如果在施工环节出现问题,那么就要按照建筑施工责任制度来进行处理,对有关负责部门和人员给予相应的处罚;其二,建筑施工监理单位要提升对于建筑施工技术规范要有全面的了解和掌握,有效掌握建筑施工方案和设计图等诸多内容,从而使得建筑施工监理工作开展更具有有效性和针对性。

(六) 开展信息化管理

就当下而言,为了使建筑施工质量持续获得提升,就要加强对信息技术的应用,将信息技术和建筑施工管理有效融合起来,实现信息化管理,从而达成对建筑施工整个环节的有效监管。对于信息化管理而言,其具有及时性和集中性,这能实现对建筑施工环节中出现的各种问题的及时发现,从而达成质量和安全问题的把控。若想持续提升信息化管理的作用,那么就要全面提升设备和施工现场管理力度,科学地建设信息化平台,持续提升施工管理系统的完整程度。其中,对于办公系统管理而言,要对施工现场进行严格管控,通过对摄像头的有效应用,将办公系统的监督性和动态性最大限度发挥出来,在实现有效监管的同时也达成对施工材料以及其他资源的节约化。与此同时,还要实现建筑施工成本管理和信息化技术的整合,从而使二者成为协调统一的有机整体,将协同效果和作用有效发挥出来,进一步促进成本管理信息化系统的完善。还要依据信息行业的标准,针对施工环节各个部门进行信息的有效整合,例如设计部门和现场管理部门,最大限度将各部门的协调性体现出来,使信息管理流程更加清晰明确,从而使建筑施工管理更加高效,实现对建筑施工质量的有效把控。

结束语

对于建筑施工管理对施工质量把控而言,其长期以来都是建筑施工环节的重中之重。就当下而言,为了使我国建筑施工质量获得全面提升,有效提高我国建筑施工能力水平,强化建筑施工管理对施工质量把控极为有必要。伴随建筑工程越发复杂和建筑施工质量要求的持续提升,怎样科学有效实现我国整个建筑施工层面的革新已经成为建筑施工发展所要面对的首要难题。对于我国建筑施工而言,虽然其发展较早,但是早期在管理层面的认知极度缺乏,并且对于施工能力的把控也较为稀缺,这就造成了当下时期我国建筑施工能力和施工管理存在各种形式的问题和缺点,这使我国建筑施工质量以及施工效率都受到了不同程度影响。基于此,为了使这一状况获得全面改善,满足当下人们对于建筑施工质量和施工效率的需求,就需要从各个方面和角度出发,针对建筑施工管理进行持续创新优化,从而全面提升建筑施工管理对施工质量把控。

参考文献:

- [1]祁向敬,刘帅.建筑工程施工现场质量管理解决对策[J].居舍, 2021(25): 141-142.
- [2]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量把控与进度把控策略[J].四川水泥, 2021(01): 137-138.
- [3]尹晨光.关于建筑工程施工质量管理方法及把控对策的分析[J].质量与市场, 2020(19): 46-48.
- [4]刘靖.建筑工程质量管理研究[J].企业科技与发展, 2020(04): 191-192.
- [5]张娟.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].居舍, 2021(04): 159-160+162.