

建筑施工企业财务风险管理审计策略探讨

乔 通

哈尔滨医科大学附属第三医院 150000

摘 要: 建筑施工企业由于施工周期长、风险高,容易因不确定因素而导致资产的重大损失,因此必须根据企业的实际情况,对其进行财务管理风险的分析,从而制定出一套行之有效的审计对策,避免因财务风险而导致的企业亏损。

关键词: 建筑施工;企业财务管理;风险分析;审计策略

引言:

由于建筑施工企业的财务管理工作非常复杂,为了有效提高建筑施工企业的财务管理能力,有效控制风险,必须建立完善的审计机制。因此,审计和优化建筑施工企业财务管理工作是一个长期以来工作人员关注的重要课题,如何有效地实现这一目标一直是亟待解决的问题。

一、建筑施工企业财务风险管理中审计的作用

(一) 检查与识别作用

审计是财务风险管理中不可或缺的一部分,能够及时准确地识别施工建设中可能出现的财务风险,并采取必要的措施来避免或减少这些风险^[1]。审计人员严格遵守国家财政法律法规,对企业的财务信息进行审查,并评估其资产配置和资源利用的合理性。建立一个全面的风险管理体系,以应对建筑项目的复杂性和可能存在的风险因素。

(二) 顾问与咨询作用

审计在建筑施工企业的财务管理中扮演着至关重要的角色,它不仅是企业决策者的顾问,也是企业发展的指导者。审计工作致力于从企业的整体角度出发,客观公正地分析其财务活动,并提出防范策略,为企业的经营提供顾问与咨询服务。

(三) 管理与协调作用

由于审计部门不能干涉企业的生产和经营,主要就是对施工企业的财务风险管理和生产经营情况进行深入的分析和评估,以便给施工企业提供可靠的财务信息,以使建筑施工企业的管理风险降低。

(四) 监督与控制作用

监督和控制是建筑施工企业审计工作的核心部分。审计人员负责监督和控制整个施工过程,以确保企业遵守所有相关法律法规和规章制度。为了确保施工质量,严格控制任何违反规定的行为,包括偷工减料和人员舞弊。如果发现问题,立即采取行动解决^[2]。监督财务工作人员是否遵循财务流程,对企业的财务报表进行全面审查,包括资产负债表、现金流量表和利润表,对企业的财务状况进行全面评估,以确保其财务报表准确可靠,并能够反映出企业的实际经营情况。通过审核建筑施工企业的经营活动,可以有效地防止员工的违规行为,提高企业财务风险管理。

二、建筑施工企业现存的财务管理风险问题

目前,由于受市场和外部环境的影响,企业财务工作存在许多限制和挑战。如今,建筑施工企业面临以下几点财务风险。

(一) 投标阶段风险

在投标过程中,一定要对建设项目进行全面的了解,并根据自己的实际情况,合理地制定投标策略,避免因投标的失败而影响其它项目的投资,从而导致建筑施工企业产生财务管理的风险。目前建筑施工企业要获得建筑项目,需要进行项目投标,但需要耗费大量的人力、物力、财力。在投标前,要对投标规则进行研究,

并做好相关规划,对投标人的资质和信用进行全面调查以及了解项目的实际情况和所需的资源,并对投标中的竞争对手进行详细的了解。只有掌握完整性信息,才能制定出更科学、更合理的投标策略,提高中标几率,为自身企业争取到更好的合同价格。但如果投标失败,在初期投入的人力和物力将无法得到补偿,而投入的资金也会石沉大海。

(二) 施工生产过程的财务风险

施工成本的变化受到多种因素的影响,这些成本的变化是对建筑施工企业的成本控制能力提出了更高的要求。为了确保成本在合同规定的范围内,企业应采取多种措施,如果企业的支出超出了预期的价格范围,不仅无法获得预期的投资回报,还会对公司的财务状况造成严重影响。由于施工周期较长,工期对成本产生了非常重要的影响,因此,在这段时间内,市场价格的波动将会对项目的实际成本产生很大影响。如果工程项目的主要原材料价格出现了超出预期的变化,则建设成本难以得到有效的控制。此外,如果工期超出原本的计划时间,同时也会产生相应成本的增加,例如现场人员的工资和管理费以及场地机器和租赁设备费用等,都会给企业财务管理增加一定的风险。另外,工程质量和安全事故是影响成本的重要因素。如果施工过程中出现技术问题、失误或安全保护措施不当,这可能会导致工程质量或安全问题的出现。这些问题可能会导致质量返工、物机毁损、人员伤亡和安全事故索赔,从而增加项目成本,这将对企业财务管理造成重大影响。此外,项目管理对成本造成影响。施工方案在施工过程中可能会发生变化,施工项目也可能被特殊环境影响而导致停工,这些都会导致项目成本的增加,致使建筑企业面临更大的财务管理风险。

(三) 竣工结算过程中的财务风险

当投资者完成工程项目的验收之后,通常是根据合同约定的付款比例来结算支付款项^[3]。然而,在实际进行过程中并非十分顺利。由于项目的复杂性,外部环境可能发生变动,投资者的信誉都可能发生改变,企业不能对这些变动完全控制,因此,项目投资很有可能不能按计划收回。而且,如果因为工程质量或工期问题而引发争议,导致项目无法按时完工,施工企业不仅无法立即收回投资,还必须承担重新开工的风险,从而大幅度增加成本,对企业财务管理也会造成严重的影响。随着外部市场的变化,项目经营融资也可能面临一些难题,由于项目资金无法及时到位,企业财务管理需要承担很大压力。

(四) 财务管理队伍建设不够引发的财务风险

企业的财务管理人员必须对项目的财务工作进行有效的监督。目前,财务管理在建筑施工企业中扮演着至关重要的角色,负责监督财务工作,如果没有足够的风险意识和认真的监督,就很难及时发现并评估财务工作中的问题,无法将这些问题及时上报,并提出相应的对策。另外,由于财务管理者的职业特殊性,管理者总是面临着利益的诱惑,这是他们的常态,假设被利益所迷惑,就会失去

对自身责任的认识,那么就会出现以权谋私的情况,不但会影响到整个项目的顺利进行,还会给财务工作带来严重的损害。所以,建筑施工企业要强化对财务管理队伍的建设,对企业财务管理者进行严格的管控,并建立健全的管理体系,确保财务管理者的权力和责任在完善的制度体系下运行,促进财务管理者工作的有效性。

(五) 系统软件研发投入不够引发的财务风险

软件应用是财务管理信息化的核心部分,使用专业软件对大量数据进行筛选、分类和提取,并进行适当的处理。然而,目前许多建筑企业在财务信息化方面的投入较少,直接照搬国外标准和软件来管理财务。尽管照搬很容易,但国内的建筑企业正在朝着多元化的方向发展,直接照搬国外软件和标准到财务管理中是不合适的,反而会产生负面的影响,使软件与企业的实际需求不匹配,导致效率低下,这会增加出错的风险,造成意外的支出,增加企业的财务管理风险。随着社会信息化进程加快,建筑施工企业的发展时间并不多,因此,市场上的财务管理软件通常都有一个共同的基础架构,即通用数据库和程序,不同的软件虽然特点上有所不同,但功能大同小异^[4]。在建筑施工企业的转型过程中,各建筑施工企业的关注点各不相同,无法完全与软件程序的公用底层模板适配。所以,当目前市面上的财务管理系统无法完全满足建筑施工企业的体系需要时,需要建筑施工企业加大投入,根据自身特点开发一款专为自身设计的财务管理信息化软件,从而在激烈的市场环境中绽放光芒,为企业赢得更多的发展机遇。

三、建筑施工企业财务风险管理审计策略探讨

(一) 完善企业招标审计工作制度

当建筑施工企业制定审计工作的运作计划时,必须全面考虑招标阶段的各类因素,重点关注招标过程中资金配置的情况,通过更全面的风险因素分析,可以更好地预测风险并制定相关有效控制措施,是提供企业财务管理审计策略的重要参考。在审计工作中,创新设计是一个重要的过程,必须仔细研究和分析当前建筑行业的市场情况,以便更好地应对挑战,特别是要完整的考察分析我国目前重点关注的基建项目的情况,以识别建筑施工企业所面临的风险因素,通过在已经完全了解市场环境的情况下进行招标审计,可以实现对风险控制方案的系统性创新。必须更加重视招标工作的决定性因素,在招标活动中需要对所有参与方的财力、社会资源等进行全面评估,促使审计工作体制的构建能够更好地满足于招标风险管控的需要,通过不断积累经验,可以实现审计工作的创新。建筑施工企业应该更加重视招标工作的影响性因素,尤其是要对招标工作的限制条件进行分析和总结,使招标审计系统在进行创新设计时,重视对政策变化的分析,可以更好地了解其影响,从而使审计工作能够适应客观环境的变化,并能快速做出相应调整,可以更好地实现对招标审计工作的有效改进和创新。

(二) 完善提升建筑工程施工审计方案

需要综合考虑有可能对建筑工程施工过程中造成影响的各种因素,并进行归纳,重点关注建筑施工的时间和难度,并进行统计和分析^[5]。通过创新的施工审计方案,可以更准确地满足建筑工程施工审计工作的需求,并且能够更好地支持建筑工程施工管理。在设计审计方案时,必须特别注意建筑工程外部条件的变化,重新设计建筑工程施工方案时,必须仔细考虑环保和原材料价格的影响,使其在实际应用中更加有效,实施全面的施工方案和有效控制成本是不可少的,并且应该提供具体措施来降低财务风险。审计工作应该对建筑工程应用的相关技术进行全面分析,在进行工程设计之前,必须对所在区域进行详细的研究和考察,并由专业人员对设计图纸进行严格审查,以确保审计工作能够满足技术和工程实际需求,并且能够有效地支持各类财务决策。为了有效控制财务风险,必须对施工过程中的人员变动进行全面评估,特别关注施工技术人员和项目主体人员的整体综合情况,通过快速和有效的分析,可以应对技

术标准的变化和工程款项结算方案的调整。在掌握客观条件的基础上,更好地对建筑工程的施工审计进行创新和改进。

(三) 提升建筑工程竣工结算审计策略完整性

审计人员必须认真研究建筑工程的审计标准,以确保在竣工结算过程中符合要求。控制竣工结算风险是提高工作效率和质量的关键,这不仅有助于审计工作的顺利进行,也能为实施竣工结算管理方案提供指导。在竣工结算中,必须特别关注款项风险的特征,尤其是要对工程款未能及时收回和拖延结算所造成的负面影响进行深入分析和总结,以便更准确地设计审计工作的策略。

(四) 提升建筑施工财物工作人员审计监管质量

在进行审计工作设计时,重视建筑施工团队财务人员的状况是非常重要的,特别是在制定财务风险管理方案时,通过合理的设计,可以使审计工作的创新目标得到实现。为了更好地预测财务风险,避免较大的财务工作风险,必须设计一个有效的监督方案,并将审计作为主要的监督手段。这样,财务工作人员才能够更加全面地掌握实践经验,并能够有效地应对风险。

(五) 合理选择系统软件

实施信息化财务管理可以大大减少建筑施工企业之间的沟通障碍,降低信息孤岛危机的风险。通过这种方式,使建筑施工企业不再仅仅关注自身的实力,而会集中资金,增强资金的流动性,以避免遇到资金短缺时的措手不及,同时也将企业的人才、资金、技术整合起来,从而提升企业的综合管理实力,提升企业在市场上的竞争力,推动企业的发展。目前,研究人员正在致力于探索建筑施工企业财务管理信息化的三个重要方向;一是通过自己的探索和创造,建立一个能够帮助建筑施工企业更有效地管理财务的信息化软件。这个办法对企业来说是最好的,因为专门为企业自身设计的软件更具全面性。不过,这种做法显然有很多缺点,比如耗费时间、精力和资金;二是直接照搬国外的模板,通过微调将其应用于建筑施工企业,在很大程度上节省了建筑施工企业的时间和精力,然而,模板的选择并不总是与建筑施工企业的需求相一致,这可能会对企业制度建设造成影响,并给企业带来风险。在某些情况下,软件不兼容可能会导致财务管理系统崩溃,这对于企业来说是一个严重的威胁。三是通过借鉴国外模板并结合企业自身特点的研究。这种方法不受任何模板的限制,软件的基础架构保持不变,逻辑思维并未改变。但是,通过对软件进行改动,企业可以在短时间内获得更加适合的应用,并且能够有效降低风险。选择财务管理软件的过程中,建筑施工企业应该全面考虑市场需求和各种因素,并结合自身的综合实力来确定研究方向。运用这种方式来对模板进行改进,以便于更快地适配企业。同时,也要对自己的专用软件进行研究开发,在开发出自己的专用软件后,逐步取代这种模板软件。

结论:

建筑施工企业的运营需要大量的资金,因此,建筑施工企业在财务风险控制方面,面临着巨大挑战。在当前建筑施工企业的创新发展过程中,应重点研究和分析财务风险,并从审计角度制定有效的控制策略,这对建筑施工企业的长期健康发展至关重要。

参考文献:

- [1]刘美轩.建筑施工企业财务风险管理审计策略探讨[J].企业改革与管理, 2022(19): 145-147.
- [2]吴小芹.建筑施工企业财务风险管理及审计策略探讨[J].中国集体经济, 2022(11): 161-162.
- [3]周沫.建筑施工企业财务管理风险及审计研究[J].广西城镇建设, 2021(10): 69-71.
- [4]郑若仙.试析建筑施工企业财务管理中的风险及审计对策[J].今日财富(中国知识产权), 2021(01): 173-174.
- [5]张开敏.建筑施工企业财务管理风险及审计对策解析[J].财会学习, 2019(30): 67-68.