

项目管理方法在通信工程管理中的应用

韩晓芳

中国电信股份有限公司广州分公司 510620

摘要: 伴随着科学技术的革新与发展,信息化时代已经到来,现代通信技术被广泛的应用到人们日常生活当中。因此,有效确保通信工程建设的科学与合理性,才能促使其为广大社会公众提供更为优质的服务。在此背景下,本文从项目管理与通信工程简述为切入点,分析了通信工程管理过程中应用项目管理方法的影响因素、应用优势以及现状,提出了相应的应用优化对策,旨在助力通信工程质量的稳步提升。

关键词: 通信工程; 工程管理; 项目管理方法; 应用

引言:

信息时代的到来,从人们日常使用的手机通信终端到卫星通信,都彰显着通信工程的魅力。通信工程建设是通信传输的根本所在,因此,为了切实确保通信工程建设的健康与可持续发展,促进现代通信事业的不断繁荣,运用科学的项目管理,势在必行。

1、项目管理与通信工程简述

1.1 项目管理简述

项目管理主要指的是利用一定的方式方法,在结合多学科理论知识的基础之上,例如绩效管理、人力资源管理等,对某项经济活动或运营活动进行管理,从而促使这个项目更具科学与规范性特点,能够在既定标准的前提下实现或超出预定管理目标。在开展项目管理的过程中,相关管理工作人员应当首先全方位分析项目的实际需求,然后结合需求制定相应的管理计划,再按照计划开展细化管理工作。在管理计划实施过程中,还应当进行科学的动态调整,确保管理质量的有效提升,最后进行项目结果的验收工作。在项目管理全过程当中,首要的管理对象是项目团队,项目团队管理主要包括组织项目团队、管理项目团队以及领导项目团队的所有过程。然后再进行绩效考核,考核的主要内容包括对全体员工的工作绩效、综合素养、个人专业技能以及工作态度等多个方面进行综合评价,从而明确员工的工作潜力与工作业绩的一种管理模式。

1.2 通信工程简述

通信工程主要指的是在通信领域对网络(数据网络、联通网络等)和平台进行扩容、新建与升级等工作的项目。社会大众对通信设备的需求与要求标准的不断提升是推动现代通信工程建设的根本所在。通信工程建设具备临时性特点,主要表现为组建一个临时团队,在预期时间段内完成相应的项目建设工作,其项目成果具备个性化特点。与此同时,通信工程项目建设包含一定的风险性,通常应当充分结合局域网络的实际承载力,或是将各种因素导致的工程延期问题考虑在内。移动通信工程通常情况下会制定明确的目标,并在一个工程中会同时包含许多相关项目,不仅项目规模较大,而且需要多个企业的共同参与^[1]。

2、通信工程管理过程中应用项目管理方法的影响因素

2.1 通信工程建设过程中隐含了众多危机因素

隐藏性的危机因素给通常工程项目管理造成了严重的影响,不仅会加大项目管理成本、阻碍项目管理顺利开展,还会给整体通信工程质量产生一定程度的影响。在通信工程建设全过程中的每个阶段都会存在管理危机,假如没能及时、有效的对这些危机因素进行针对性的处理,必然会给整个通信工程项目带来巨大的经济损失。

因此,只有在通信工程项目管理过程中不断提升危机管理力度,才能有效防范各种危机因素的产生,充分确保通信工程建设进度与管理质量达到相关要求标准。

2.2 远程管理过程中的影响因素

由于通信工程建设区域涉及范围比较大,因此,必须充分提升通信工程项目远程监管力度。开展远程通信工程项目建设,应当确保管理团队之前时刻保持良好的沟通与交流,提升团结协作思想认知,从而有效推动通信工程建设成效得到有效提升。假若在开展远程通信工程管理过程中,管理团队工作人员缺乏有效的沟通与交流,就会给整体项目管理规划的顺利实施造成一定的阻碍。不仅影响通信工程整体项目管理的调节力度,还会降低通信工程项目实际建设效率。因此,在开展通信工程项目管理过程中,必须强化远程项目管理力度,才能够有效确保通信工程项目管理的系统性、科学性与针对性^[2]。

2.3 通信工程项目进度管理影响因素

通信工程项目的经济利益与其进度管理具有紧密的内在关联,因此强化通信工程项目进度管理,才能够充分提升通信工程项目建设效率。但在通信工程实际建设过程当中,受建设资金、施工原材料以及施工技艺等多重因素的共同影响,给工程项目进度管理带来了一定的困难与挑战,从而阻碍了通信工程的实际建设进度。除此之外,在部分通信工程施工建设过程中会出现与其他工程建设交替施工的现象,给工程进度管理又增添了一定的困难。因此,在通信工程项目管理的基础上,加强进度管理,才能够有效确保通信工程建设经济利益的稳步提升。

3、项目管理方法在通信工程管理中的应用优势

通过相关研究得出,项目管理方法具备多种特点,将其应用在通信工程管理过程中,能够表现出以下几个方面的优势:一方面,将工期法应用在通信工程建设管理过程中,促使其充分发挥自身效能,进而确保通信工程建设工作的顺利开展;一方面,注重管理方法的全面性,从而有效弥补传统管理模式的不足之处,进而在通信工程实际建设过程中,避免出现过多管理漏洞;另一方面,合理运用管理路径法,促使其能够有效的管控通信工程项目完成时间,从而助力企业经济利益的进一步提升。

4、通信工程管理中应用项目管理方法的现状

4.1 管理体系需进一步完善

通信工程管理的最终目的是为了构建一个完整的通信网络,然而通信网络工程具备多样化特点,因此,在通信工程项目建设过程中就需要高专业技能的有效支撑。而对于部分需要长时间建设完成

的通信网络工程,就应当构建相对完善、健全的管理体系。与此同时,随着社会的飞速发展,在广大社会公众的日常工作与生活过程中,对通信工程的需求与要求标准逐渐提升,就更需要系统、科学的管理体系进行针对性的指导,因此,通信工程管理过程中还应当不断的完善相应的管理体系,从而适应时代发展需求^[1]。

4.2 通信工程施工质量管控力度需不断加强

在通信工程项目建设过程中,施工现场呈现分散性状态,还会包含许多子项目。因此在通信工程建设与管理过程中,应当将各分支机构与不同部门中的资源进行合理的调动与配置,此时能够实时掌控施工质量就显得尤为重要。为了充分确保通信工程建设过程中每项管理制度都能够切实贯彻实施,就需要能够及时发现通信工程实施过程中存在的各种问题,从而第一时间内制定出针对性的解决方案,确保通信工程的顺利开展。与此同时,在通信工程管理过程中,还应当对各种资源进行系统、科学的分配与管控,从而确保通信工程建设质量达到预期要求标准。

5、通信工程管理中项目管理的应用对策

5.1 运用科学有效的管理模式

在通信工程管理中应用项目管理,应合理选用恰当的管理模式,从而确保通信工程建设质量与建设效率得到有效提升。首先管理工作人员应当充分了解与掌握通信工程实际建设情况,然后根据掌握的数据信息动态调整管理模式,从而确保有效发挥项目管理优势。项目管理模式主要包含以下三种模式:一是项目管理承包模式;二是代理型项目管理模式;三是一体化项目管理模式。每种管理模式都具备自身独特优势,因此在进行选则应用的过程中必须充分结合实际情况。只有管理人员在选取最佳管理模式的前提下,才能有效促进通信工程建设的顺利开展^[2]。

5.2 优化配置管理工作人员

在通信工程项目管理过程中,优化配置相关管理人员,不仅能够促使管理人才最大限度的发挥自身作用,还能够达到优势互补的最佳效果。在通信工程管理应用项目管理模式之前,管理决策层领导与负责人应当对管理团队中的所有工作人员进行全方位的调查了解,从而切实掌握每个工作人员的专业技能优势与不足之处,从而为通信工程项目施工过程中的人力资源优化配置提供有力保障,进而助力管理质量的有效提升。在实际管理过程中,应当在制定科学的工作管理制度,明确各个员工的岗位职责,促使管理团队和谐、统一发展。除此之外,强化对管理工作人员的专业技能与综合素养的教育培训,通过定期组织相关技术讲座或是专家论坛的方式,充分提升管理工作人员自身专业技能,为通信工程管理工作质量的提升奠定坚实的基础。

5.3 强化风险管理

无论在何种项目实施过程中,都会遇到项目管理风险,只有对项目开展过程中所有不可预见以及可预见的风险进行针对性管理,才能够切实降低项目管理风险发生概率。一方面,在通信工程施工以前,树立正确的项目风险管理认知,在企业内部营造重视管理风险的工作氛围。利用深入分析与研究可行性报告的方式,查找出通信工程项目施工中存在的不确定性内容,并深入挖掘潜在的风险因素,从而提前制定出针对性的解决方案,进而充分降低风险潜在因素对通信工程施工建设带来的负面影响。一方面,在通信工程项目管理过程中,可以有效利用风险转移的管理措施,从而最大程度上将责任与风险转移到项目业主方,进而有效减少通信工程施工单位的经济风险。除此之外,在施工过程中,还应当制定全面性的风险防范措施,结合工程进展情况,动态调整风险应对措施,从而构建

起相对完善的风险防范工作制度。不仅能够提升通信工程建设过程中的风险防范水平,还能充分确保通信工程建设的顺利开展^[3]。另一方面,应当对通信工程项目管理进行全方位审查,尤其重视对项目投资与工程建设风险的审查工作。在实施通信工程项目风险管理过程中,应当促进项目管理与风险管理之间能够协同作用、充分融合。简单的讲就是需要所构建的风险管理制度全面满足项目发展需求,避免出现凭空捏造或是浮于表面形式的现象。应当与通信工程项目建设实际情况进行有效结合,对项目风险进行客观、科学的评估,然后根据实际评估结果,在基于项目管理成功理念的前提下,开展通信工程项目风险管理工作。除此之外,还应当在通信工程建设全过程中对各种风险进行有效识别,充分确保在项目生命周期内风险管理工作的连续性。借助先进的信息系统,推动风险管理实现数字化发展与应用,在有效提升各部门沟通与管理效率的基础上,能够选取科学、合理的风险管理工具。通常情况下,会运用 Excel 办公软件编制项目风险管理细化内容,在确保能够及时更新列表内容的基础上,对某类项目风险开展针对性管理,从而确保通信工程顺利开展。

5.4 强化通信工程进度管理

在通信工程建设过程中,项目进度管理指的是对通信工程项目施工进行科学的控制、规划与协调。为了切实优化通信工程管理水平,就应当充分重视以下两方面的工作:一是项目团队的科学管理工作。通信工程项目团队管理工作的顺利开展,必须在可行性管理方案的有效支撑下进行。首先管理工作人员应当熟知通信工程项目组织架构,从而针对性发挥管理技能。对各个团队进行严格要求,促使其充分按照施工计划开展相应的工作,与此同时,还应当确保管理团队组织的科学性。二是项目进度管理与关键节点控制工作。通信工程项目管理过程中,进度管理工作是其中关键的组成部分,需要科学的施工规划来整体把控通信工程建设的实际进展。因此,企业应当构建相应的管理系统,重视系统研发。在开展通信工程建设管理工作过程中,通过管理系统明确展示实际施工进度。与此同时,相应的工作人员必须树立责任意识,明确自身岗位职责的重要作用,在工作开展过程中,时刻严格要求与规范自身行为,确保每个关键节点都如期顺利完成。

结束语:

综上所述,伴随着时代的飞速发展,通信工程已经渗透到人们的日常生活与工作当中,为当今社会发展提供了重要的支撑。因此,通信工程建设管理尤为重要。为了切实保障通信工程质量管理的有效提升,应当合理运用项目管理方法,创新管理模式,优化人力资源配置,从而促使通信工程管理与现代项目管理有机融合,进而助力通信工程质量与效率的稳步的提升。

参考文献:

- [1]姚庆.项目管理方法在通信工程管理中的应用[J].中国新通信, 2022, 24 (01): 9-10.
- [2]汤宇.高效项目管理在移动通信工程管理中的实践应用[J].中国新通信, 2021, 23 (16): 17-18.
- [3]刘翔.关于项目管理方法在移动通信工程管理中的应用探讨[J].数字通信世界, 2020 (04): 243.
- [4]李未然.项目管理方法在通信工程管理中的有效运用[J].决策探索 (中), 2019 (12): 86.
- [5]官卓坚.探讨项目管理方法在移动通信工程管理中的应用[J].数码世界, 2019 (06): 168.