

建筑业工程项目应收账款管理策略研究

陈靖元

中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 四川成都 610072

摘要: 随着我国建筑业的发展, 应收账款管理成为影响建筑企业健康发展的一个重要因素。本文首先介绍了建筑业应收账款管理的现状和存在的问题, 其次分析了应收账款管理的影响因素, 并提出了应收账款管理的策略, 包括强化风险管理、优化工程管理、完善合同管理、加强资金管理等方面。最后, 对策略的实施进行了分析和总结, 提出了进一步的研究建议。

关键词: 建筑业; 工程项目; 应收账款; 管理

建筑业的特殊性质使其经营风险较高, 应收账款管理也成为一个问题。应收账款管理不当会导致企业财务风险增加, 严重影响企业的健康发展。因此, 加强建筑业工程项目应收账款管理至关重要。

一、建筑业应收账款管理的现状和存在问题

建筑业是一个典型的应收账款大户, 长期以来, 建筑企业在经营中普遍存在应收账款较高、收账周期长的问题。这些问题的存在严重影响了企业的现金流、经营效率和偿债能力。

(一) 应收账款的规模较大

由于建筑业的特殊性质, 每一个工程项目的建设周期长、投入大、风险高。同时, 企业的经营方式和资金结构使得其应收账款规模较大, 一般情况下占比在 30% 以上, 其中有一部分应收账款存在一定的风险, 难以及时收回。

(二) 收账周期长

在建筑工程中, 往往存在建筑周期、施工周期和审批周期等时间因素, 因此企业的应收账款收回周期也较长。特别是在竞争激烈、市场价格波动较大的情况下, 企业需要通过赊销等手段促进销售, 从而加大了应收账款的管理难度^[1]。

(三) 应收账款管理不规范

由于建筑业的特殊性质, 应收账款的管理往往存在不规范的情况, 包括没有合理的收款计划、收款目标不明确、收款流程复杂等问题。同时, 缺乏有效的应收账款管理工具和制度, 也给应收账款管理带来了一定的挑战。

二、应收账款管理的影响因素

(一) 市场环境的影响

市场环境是影响应收账款管理的重要因素之一。建筑企业的业务范围往往涉及到多个领域, 而不同领域的市场环境也存在着差异。例如, 房地产市场的波动会直接影响到建筑业的市场需求和销售情况, 进而影响到应收账款的管理情况。

(二) 合同管理的影响

建筑业的工程项目往往涉及到多方合作, 因此合同管理也是影响应收账款管理的重要因素之一。一方面, 建筑企业需要确保合同的合法性和有效性, 另一方面, 企业还需要按照合同规定履行收款义务。合同管理不当会给应收账款管理带来一系列的问题, 例如不能及时发现合同违规行为、无法保证合同收款时间等。

(三) 资金管理的影响

资金管理是影响应收账款管理的另一个重要因素。建筑企业在

应收账款管理中需要考虑到资金的流动性和有效性, 同时也需要注意到资金的风险和成本。资金管理不当会导致资金流动性不足、利润率下降等问题, 从而影响到企业的应收账款管理情况。

三、应收账款管理的策略

(一) 强化风险管理

应收账款管理是企业财务管理中至关重要的一环, 其中风险管理是必不可少的一部分。建筑企业需要制定应收账款风险管理方案, 建立应收账款风险管理制度, 来规范应收账款管理的各个环节。首先, 企业需要进行风险识别, 即对可能出现的风险进行认知和了解。例如, 企业应该清楚了解不同客户的信用状况、业务稳定性、市场竞争力等, 以及工程项目的实际情况和进度等。只有通过风险识别, 企业才能及时发现风险, 避免在应收账款管理中遇到意外的风险问题。其次, 企业需要进行风险评估, 即对已经识别的风险进行分析和评估。风险评估包括风险的程度、影响范围、可能的损失等方面的分析和评估。这些评估结果将有助于企业制定相应的风险控制措施和应对策略^[2]。最后, 企业需要进行风险控制, 即采取措施来降低风险和提高应收账款的回收率。企业可以通过加强对客户的风险控制、制定合理的收款计划、及时发现风险并采取相应的措施等方式来控制风险。同时, 企业还可以建立应收账款催收制度和流程, 加强应收账款管理和监督, 从而提高应收账款的回收率。为了完善应收账款风险管理制度, 企业还需要不断改进和优化风险管理的方法和手段。例如, 可以利用先进的技术手段, 如数据挖掘、人工智能等, 来识别和分析风险。同时, 企业还应该加强与外部机构的合作, 如与律师事务所、信用评级机构等合作, 共同维护企业的合法权益和降低风险。

(二) 优化工程管理

优化工程管理是建筑企业应对应收账款管理问题的一项重要措施。建筑企业需要通过多种方式提高工程项目的收款效率, 以缩短应收账款的收回周期。首先, 建筑企业需要完善工程管理流程, 确保工程项目的开展按照计划顺利进行。企业可以建立标准化的工程管理流程和制度, 规范各个环节的操作和管理。这样可以避免工程项目因管理不当而导致的延误和产生的经济损失。其次, 加强施工管理也是优化工程管理的重要环节^[3]。建筑企业需要通过加强对施工进度的跟踪和监管, 及时发现和解决施工过程中的问题, 避免因施工质量或施工进度的问题导致应收账款无法收回的情况。同时, 企业还需要加强对工程质量的控制, 保证工程质量符合相关标准和要求。第三, 建筑企业可以通过提高工程进度来缩短应收账款

的收回周期。企业可以制定具体的工程进度计划,合理安排工程项目的开展顺序和时间,尽早完成工程项目,以提高收款效率。同时,建筑企业还可以加强与供应商之间的沟通和协商,确保供应商能够按时提供材料和服务,从而保证工程项目的顺利开展。

(三)完善合同管理

完善合同管理是应收账款管理的重要措施之一。建筑企业在进行工程项目的合同签订时,需要明确双方的权利义务,包括工程进度、工程质量、工程款项等。同时,在合同履行过程中,企业需要注意到合同变更和 risk 的可能性,及时进行沟通 and 协商,避免因合同纠纷导致应收账款无法收回的情况。首先,建筑企业需要建立合同管理制度。制定合同管理制度,明确合同审批、履行、收款等环节的具体流程和规范,提高合同管理的效率和质量^[4]。在合同审批环节,企业需要对合同的法律效力和合法性进行审查,确保合同的合法性和有效性。在合同履行和收款环节,企业需要对合同约定的工程进度、质量、款项等进行监督和控制,确保合同的顺利履行和应收账款的及时收回。其次,建筑企业需要加强与客户之间的沟通和协商。在合同履行过程中,由于各种原因可能存在合同变更的情况,建筑企业需要及时发现合同变更和 risk,并与客户进行协商和沟通,达成共识。同时,企业需要与客户保持良好的合作关系,加强沟通,建立信任和合作关系,从而提高应收账款的回收率^[5]。最后,建筑企业需要建立合同风险管理机制。合同风险管理是合同管理的重要内容之一,建筑企业需要对合同 risk 进行识别、评估和控制。在合同签订阶段,企业需要充分了解项目的 risk,明确合同的 risk 要素,制定相应的应对措施。在合同履行过程中,企业需要对合同变更、履行和收款等环节进行监督和控制,及时发现和解决合同 risk,避免因合同纠纷导致应收账款无法收回的情况。总之,建筑企业需要通过完善合同管理制度、加强与客户之间的沟通和协商、建立合同风险管理机制等方式来提高应收账款管理水平。合同管理不仅能够有效降低企业的应收账款 risk,还能够提高企业的合同管理效率和质量,为企业的健康发展提供有力保障。

(四)加强资金管理

加强资金管理是建筑业工程项目应收账款管理的关键措施之一。建筑企业需要根据实际情况合理规划资金流动和使用,确保资金的充分流动性和有效性。同时,企业还需要加强风险管理,避免资金运作中的各种 risk 和问题,从而提高资金利用率和应收账款回收率^[6]。首先,建筑企业需要合理规划资金流动和使用。企业应当建立健全资金管理制度,确保资金的充分流动性和有效性。具体来说,企业可以通过预算管理、资金集中管理、资金优化配置等方式来合理规划资金使用,减少资金占用和闲置,提高资金利用效率。此外,建筑企业还可以通过建立资金管理信息系统,实时监控资金流动和使用情况,及时预警资金 risk,从而更好地掌控资金运作情况。其次,企业需要加强风险管理,避免资金运作中的各种 risk 和问题。建筑企业在资金管理中面临的 risk 包括市场 risk、信用 risk、流动性 risk、利率 risk 等。企业应当根据实际情况制定相应的风险管理措施,建立完善的风险管理制度。具体来说,企业可以通过加强信用评估、控制流动性 risk、优化资金投资组合等方式来降低 risk。此外,建筑企业还可以通过购买保险等方式来分散 risk,保障企业资金安全^[7]。最后,企业需要加强应收账款管理与资金管理的

协调。应收账款管理和资金管理是紧密相关的,两者之间存在着密切的联系。企业需要通过加强应收账款管理和资金管理的协调,更好地掌控资金流动和使用情况,提高资金利用效率和应收账款回收率。具体来说,企业可以通过建立资金和应收账款管理的协调机制,加强信息共享和沟通,优化应收账款收回流程,降低资金运作 risk,从而更好地实现资金和应收账款的管理目标。

四、策略实施分析和总结

应收账款管理的策略和措施需要在实践中得到有效实施。企业需要根据自身实际情况,制定相应的应收账款管理计划,并加强对应收账款管理的监督和控制。企业还需要逐步建立健全应收账款管理制度和工具,不断优化管理流程和方法。建筑业工程项目应收账款管理是一个复杂的过程,需要企业综合考虑市场环境、合同管理、资金管理等多方面因素^[8]。本文提出的应收账款管理策略和措施包括强化风险管理、优化工程管理、完善合同管理、加强资金管理等方面,这些措施可以有效提高企业的应收账款回收率和管理效率。

建筑业工程项目应收账款管理仍然存在一系列问题 and 挑战,因此需要不断进行研究和改进。未来的研究可以重点关注以下方面:通过建立应收账款管理指标体系,完善应收账款管理评价体系,以便企业能够更加全面、科学地评估和优化应收账款管理情况。研究如何加强应收账款管理信息化建设,采用现代信息技术手段,如人工智能、大数据等,以提高应收账款管理效率和精度。探索建立建筑业应收账款管理协同机制,加强企业与供应商、客户、监管部门等各方之间的协作和沟通,提高企业应收账款回收的能力和效率^[9]。

结语:

总之,建筑业工程项目应收账款管理是一个复杂的过程,需要企业综合考虑市场环境、合同管理、资金管理等多方面因素。本文提出的应收账款管理策略和措施可以为建筑企业的应收账款管理提供一定的指导和帮助,但是需要不断地进行研究和改进,以适应市场环境和管理需求的变化。

参考文献:

- [1]刘玲娜. 建筑企业应收账款问题研究——以 H 公司为例[J]. 北方经贸, 2022(6): 147-149.
- [2]李东明. 建筑企业应收账款管理存在的问题与对策研究[J]. 中国民商, 2022(12): 136-138.
- [3]孙丽川. 建筑施工企业应收账款管理存在的问题及对策探讨[J]. 企业改革与管理, 2022(11): 112-114.
- [4]孙宗静. 管理会计在建筑企业应收账款中的控制与管理[J]. 中国市场, 2022(32): 169-171.
- [5]张亚鑫, 杨红. 建筑装饰公司应收账款管理[J]. 合作经济与科技, 2022(7): 148-149.
- [6]梁晓云. 国有建筑施工企业应收账款管理及措施思考[J]. 品牌研究, 2022(27): 53-56.
- [7]魏文娟. 建筑企业应收账款管理存在的问题及解决建议[J]. 投资与创业, 2022, 33(7): 58-61.
- [8]杨慧. 建筑企业逾期应收账款管理浅析[J]. 中国集体经济, 2022(8): 151-152.
- [9]刘思佳. 对压降建筑施工企业应收账款的思考[J]. 西部财会, 2022(1): 58-61.