

市政工程建设管理要点与体系完善措施研究

涂 奕

武汉市汉阳市政建设集团有限公司 430050

摘 要:随着城市化进程的不断加快,城市人口数量不断增加,给市政工程建设带来了巨大挑战,为了确保城市居民的正常生活和市政工程建设顺利进行,必须重视市政工程建设管理体系的完善工作。基于此,本文简单讨论市政工程建设管理的作用,深入探讨管理要点和体系完善措施,以供参考。

关键词:建设管理;管理体系;监管力度

前言:

市政工程项目管理是指为了实现工程项目目标,由工程管理人员对工程项目进行计划、组织、协调和控制等一系列职能的管理活动。市政项目管理的任务是通过建立科学的方法和体系,采用现代化的手段对项目全过程进行有效的控制和协调,使市政工程建设成为社会、经济与环境协调发展,社会和谐进步的重要标志。

1.市政工程建设管理的作用

1.1 保证市政工程质量

市政工程在我国的基础设施建设中占据着重要地位,同时也是我国城市发展的重要组成部分,因此对市政工程进行有效的管理是十分必要的。市政工程具有较大的复杂性和危险性,施工过程中需要注意很多问题,要保证市政工程质量,就需要进行有效的管理,保证施工过程中各个环节都不能出现问题。在施工之前,相关技术人员需要对施工地点进行勘察和勘测,了解具体情况后才能进行下一步工作。在施工过程中,管理人员要对施工材料和设备进行严格把控,确保材料和设备可以正常使用。在施工结束后,相关部门需要对市政工程进行验收和评价,保证市政工程顺利完成。此外,管理人员还需要定期对施工现场进行检查和维护,发现问题及时解决。市政工程质量对于整个城市的发展至关重要,只有保证市政工程质量才能使其发挥最大价值。

1.2 提高项目管理的水平

市政工程建设管理的水平的高低直接影响着工程项目管理的效果。首先,市政工程建设管理中需要对项目进行整体规划,对项目进行科学分析,确定项目在整体发展中的地位以及重要性。同时还要制定科学合理的工程规划,结合市场需求制定出科学合理的施工计划,以保证施工进度顺利进行。其次,要对项目进行有效的控制和管理。控制项目质量是一项非常重要的工作,主要是通过建立相应的质量管理体系、质量责任体系以及质量保证体系等措施来对其进行有效控制,还要做好质量监督和管理,以保证施工质量。同时还需要对项目进度进行有效控制,保证项目进度能够按照预定的计划进行。最后要对项目成本进行有效控制,要尽可能降低成本投入,通过加强对成本费用和资金的管理来达到降低成本、节约资金的目的,从而实现经济效益和社会效益最大化。

2.市政工程建设管理要点

2.1 项目成本管理

市政工程项目成本管理是指以货币形式对工程项目在施工过程中发生的各种费用进行管理,对其成本的形成、变化和控制等进行计划、组织、协调和监督,以实现项目预期目标的过程。市政工程项目成本管理主要包括三方面内容:施工前期的成本管理、施工过程中的成本管理、竣工结算时的成本管理。在市政工程项目施工准备阶段,要确定施工组织设计方案,包括编制项目经理部组织机构图和编制项目进度计划表等,确定人员配备和机械设备等,根据施工组织设计方案进行编制施工图预算,根据施工图预算编制实际消耗定额。在市政工程施工过程中,要控制人工、材料、机械使用费及

其他费用。通过分析工程成本组成结构和构成因素之间的关系,找出影响工程成本的主要因素并加以控制,对各种费用进行计划和控制,主要包括直接费(人工费、机械费等)和间接费(现场管理费、预算外管理费等),在施工过程中不断对成本进行控制和核算。在竣工结算阶段,要对已经完成的工程进行成本核算,分析成本构成,根据施工预算及实际发生的费用进行成本分析与总结,对工程项目进行全面的清理、检查和评价。

2.2 进度管理

进度控制是项目管理的重要组成部分,直接影响到工程的顺利实施、投资效益和项目目标的实现。进度控制应该贯穿于项目建设的全过程,首先应加强计划管理。制定施工方案时,要有计划地安排施工顺序,确定关键线路、确定关键工序和关键施工技术,并根据进度计划、实际情况做好协调和优化,从而达到确保工程如期完成的目的。同时施工过程中还应严格按照国家有关法律法规,严格执行有关规定、规范和标准。以确保工程质量。对于必须采用新技术、新工艺以及危险性较大的分部分项工程,还应编制专项施工方案及安全技术措施,经项目监理、建设单位批准后组织实施。施工单位必须依据有关工程建设的法律法规和规章制度以及合同条款规定,建立健全质量保证体系和安全保证体系,并配备具有相应资质和能力的技术、质量、安全管理人员负责管理。

2.3 安全与职业健康管理

市政工程建设应根据有关规定,贯彻安全第一、预防为主方针,加强安全生产教育,对员工进行安全知识和安全技能培训,增强员工的安全意识和自我保护能力。对新进场的人员,必须进行三级安全教育,对特种作业人员必须进行专门的技能培训。市政工程施工现场必须按规范搭设临时设施,做到牢固、稳固、整洁、美观,不得随意拆除。严禁违章指挥和违章作业。市政工程施工现场应按规定设置安全防护设施、设备和标志。在施工现场入口处设置安全检查棚,在施工现场内设置醒目的安全警示标志。施工现场应有满足工程需要的消防水源及消防设施,并保证消防水源的充足有效和消防设施完好、有效。对易发生火灾、爆炸等事故的部位要采取相应防范措施,并张贴“严禁烟火”等警示标志,做到安全用火、用气。施工现场必须配备专职消防队,配备必要的灭火器材。并应明确消防管理责任人和管理人。施工现场应配备专职安全员和其他管理人员,负责对作业人员进行管理和监督。安全员应定期对作业人员进行安全检查和教育培训,并及时向有关部门报告本单位发生事故的情况及处理结果。施工现场应建立健全各项安全生产规章制度及劳动纪律,并贯彻执行。市政工程施工现场的重大危险源和有重大事故隐患的部位或环节应设置明显标志和采取监控措施,对在检查中发现的事故隐患,应当立即予以消除;对不能立即消除的重大隐患,应按照有关规定落实整改措施,在整改期限内未能消除重大事故隐患的,应由施工单位制定整改计划及方案,落实整改措施及资金并经项目负责人审批后方可继续施工。

2.4 风险与危机管理

风险管理是指对项目实施过程中不确定的因素进行分析并识

别出危险源,制定相应的对策和预防措施,从而降低项目风险的过程。危机管理是指当项目在实施过程中,出现不可控因素,如人为事故、环境污染等出现重大问题时,通过危机处理机制来解决问题,并减少或消除对社会、经济等各方面造成的不利影响。

市政工程项目风险与危机管理是一个动态发展的过程,必须把风险管理与危机管理有机地结合起来。要把风险与危机管理作为项目实施过程中的重要工作来抓,在深入了解风险与危机发生的原因及发展趋势的基础上,建立起一套有效的风险与危机防范体系,不断进行风险与危机防范机制创新,通过不断地进行技术革新、组织变革和制度创新等措施来加强项目中的风险与危机管理能力,建立完善的市政工程项目风险与危机管理信息系统。只有这样才能提高企业对于市政工程项目施工中可能存在各种风险和危机的认识和处理能力,才能实现科学有效的市政工程项目管理。

3.市政工程建设管理体系完善措施

3.1 建立健全相关法律法规

法律是规范人们行为的重要依据,因此建立健全完善的法律法规是市政工程建设管理体系有效运行的重要保障。首先,要加大对法律法规的宣传力度,使广大人民群众意识到遵守法律法规对于市政工程建设管理工作的重要性,使其能够充分了解法律法规内容,树立依法办事的意识。其次,要加大对法律法规的执行力度,相关部门要加强对其执行力度的监管,一旦发现违反法律法规行为发生,要及时对其进行处罚,相关部门要加强对市政工程建设管理人员的培训力度,提高他们的专业水平和综合素质。最后,相关部门要加强对市政工程建设管理制度的完善力度,定期对相关制度进行修订和完善工作,确保制度能够满足实际需求。同时还要建立健全相关监督机制,督促各级职能部门严格按照相关规定开展工作,促进市政工程建设管理体系有效运行。此外,还要加强对相关人员综合素质和工作能力的培养力度,提高他们的专业水平和综合素质,建立健全相关法律法规的考核制度和奖惩制度,通过严格考核制度来促进相关法律法规有效运行^[1]。

3.2 加强市政工程建设管理队伍建设

市政工程建设管理队伍是市政工程建设管理的主要力量,只有加强队伍建设,才能提高市政工程建设管理水平,实现市政工程建设目标。因此,在市政工程建设过程中,要重视队伍建设工作,制定完善的管理制度和体制。首先,要对管理人员进行专业培训,提高管理人员的综合素质和能力。在进行培训时,可以邀请相关专家举办讲座或举办培训班,使管理人员全面掌握市政工程建设方面的知识和技能。其次,要提高管理人员的综合素质。为了提高管理人员的综合素质和能力,首先要建立健全选拔和考核机制,把那些优秀的人才选拔出来,同时还要对那些不合格的管理人员进行培训和教育,提高其专业水平和素质。此外,还要注重对施工人员进行培训,使施工人员了解市政工程建设的基本原理、技术标准和施工流程等知识。在实际工作中要不断提高施工人员的综合素质、专业技能和文化素养等方面的能力。最后,要制定完善的奖惩制度。为了提高管理工作人员的积极性和主动性,可以设立相关奖励制度或处罚制度。同时还可以成立奖惩委员会和监督委员会等机构。只有建立完善的激励机制和惩罚机制才能激发管理工作热情和积极性、主动性,从而提高市政工程建设管理水平^[2]。

3.3 加大宣传力度增强全社会的文明意识

市政工程建设顺利进行,需要全社会的共同参与,因此,在市政工程建设中,必须要加大宣传力度,增强全社会的文明意识。首先,要加大市政工程建设宣传力度,让人们了解市政工程建设的重要性。市政工程建设不仅可以改善城市环境质量、提高人们的生活水平、促进城市经济发展、实现城市可持续发展,还可以有效地推动城市化进程,对于我国城市化建设具有重要意义。其次,要加强对施工人员的宣传教育工作。施工人员在实际工作中会接触到各种垃圾和杂物,如建筑垃圾、生活垃圾等,如果不加以处理和清运就会对环境造成污染。施工人员进行作业时需要穿着工作服,施工现场不能乱扔垃圾,在进行施工作业时不能影响到附近居民的正常生活,在施工期间也不能随意拆除建筑物等。只有加强宣传教育

工作,才能增强人们的文明意识和环保意识,进而有效地提高市政工程建设质量^[3]。

3.4 建立健全质量管理体系

在市政工程建设管理中,建立健全质量管理体系是提高市政工程建设质量的重要措施,能够有效提高市政工程建设管理水平和质量。建立健全质量管理体系,加强对市政工程质量的管理,相关部门要严格按照相关法律法规和制度规定,加强对市政工程建设项目的检查,一旦发现存在质量问题,要及时进行整改。重视施工材料的选择,确保施工材料的质量,进而有效提高市政工程建设效率和质量。建立健全质量管理体系还要加强对施工人员的培训工作,提高施工人员的技术水平和职业素质。在市政工程建设中要重视对机械设备的使用,确保机械设备能够正常运转,重视对施工技术的应用,加强对施工技术的管理工作,加强对施工环境的监督和管理。在进行市政工程建设时要加强对施工技术的管理工作,并采取有效措施保护环境因素,提高市政工程建设质量和效率^[4]。图1为市政工程建设管理体系示意图。

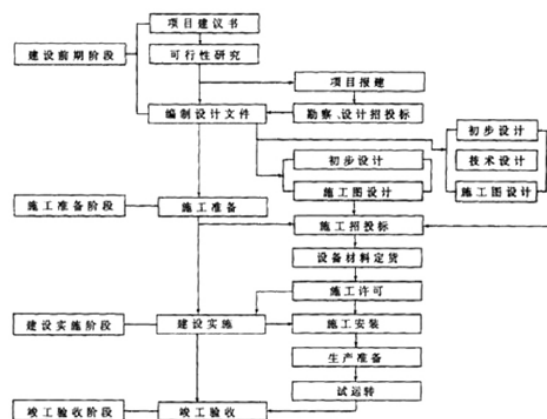


图1 市政工程建设管理体系示意图

3.5 加大对市政工程的监管力度

在市政工程建设管理中,为了提高市政工程建设管理水平和质量,需要对市政工程建设进行严格的监管,同时还需要健全市政工程建设监督机构。在实际工作中,可以建立专门的监督管理机构,由专门人员负责对市政工程建设进行监督和管理。对于工程质量不合格的工程,需要及时返工处理。另外,还要建立完善的监督机制和制度,严格按照法律法规对工程建设进行监督,防止出现违法违规现象。同时在监管工作中,还需要加大对施工材料的监管力度。施工材料是市政工程建设质量的关键因素之一,必须严格监管施工材料使用情况。另外还需要加强对施工单位技术人员的管理和培训力度,提高施工人员素质和水平,保证市政工程建设质量^[5]。

结束语:

在当前时代背景下,开展市政工程过程当中合理开展建设管理有着重要的意义所在,需要结合当前实际情况,了解建设管理的作用,并掌握建设管理要点,通过加大监管力度、健全管理体系、加大宣传力度等一系列措施,保证市政工程有效进行,推动行业发展和进步。

参考文献:

- [1]吴远峰.市政工程建设管理存在的问题及应对策略[J].居业, 2022(12): 115-117.
- [2]马燕.浅析永德县城市市政工程建设管理要点及管理体的若干思考[J].城市建设理论研究(电子版), 2022(34): 121-123.
- [3]赵树新,李柠.试论市政工程建设管理问题与对策[J].建筑与预算, 2022(07): 47-49.
- [4]曾涛.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].砖瓦, 2022(06): 123-125.
- [5]张彦龙.市政工程建设管理要点及管理体的完善[J].中国建筑装饰装修, 2022(07): 77-79.