

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

葛同庆

江苏高智项目管理有限公司 江苏镇江 212000

摘要:随着建筑业的快速发展,施工质量的提高和施工技术的发展不断影响着人们的生活。优质的建设项目,不仅给人们的生活带来更好的体验感,也为社会发展带来巨大的经济效益。近年来,建筑材料、建筑设备、施工人员等方面的价格不断上涨。政府部门更加关注建筑市场,进一步增强对建筑节能、建筑环保、建筑质量等方面的严格监管。这些都造成建设项目成本不断增加,经济效益不断降低,但目前解决这一现象只能借助优化施工管理来实施。

关键词:建筑工程;施工管理;工程质量

引言

落实既有建设项目质量管理办法,严格控制施工阶段质量,防止在具体作业中因外界因素影响施工质量。在实际作业中,要结合施工现场周围的气候、环境等各种条件,制定科学合理的管控措施,不断提高队伍技术水平,为质量保证予以基础条件。合理配置人员结构,显著降低人力资源成本,有利于满足成本控制的需要,缩短工期,使企业取得更大的经济效益。在施工阶段,借助进一步提升质量管控意识,在安全问题管控中提出可预见的处理意见,得以准确发现问题、及时处理,进一步提升施工单位的市场竞争力。

1. 建筑工程管理工作特点

首先,工序多且复杂。如今,许多高科技材料和技术被充分应用到建筑项目中,因此对施工管理提出了更高的标准。与其他行业不同的是,人们的生产和生活会受到建设项目建设的密切影响。在建筑工程中,水、电、暖气、通风等各部分需要协调工作,不同的环境条件都会影响施工的进度。多个部门经常同时进行建设,在这样的背景前提下,很容易出现交叉操作的问题。在复杂的环境中,施工过程中出现一些遗漏是很常见的,从而致使施工质量无法保证。在选用过程中,会给使用者带来麻烦甚至损失。施工具备复杂性,各部门在施工过程中会相互影响。如果管理工作出现任何疏漏,都可能妨碍整个建设项目,延长项目建设工期,甚至造成经济损失。其次,建设工程所需材料复杂多样。建设项目建设量大、周期长、规模大。在施工过程中,需要多个工程环节相互配合,所需的施工材料也复杂多样。就建材而言,容易受到季节、运输等因素的影响,导致价格会有波动。因此,采购材料前,首先要了解市场行情,避免因材料价格波动妨碍采购进程,从而致使成本增加,甚至妨碍后续施工。

2. 建筑施工管理中存在的问题

2.1 施工材料与设备的管理不当

施工过程中所需的施工材料和设备的管理对整个施工过程的质量有着深远的影响。采购材料时,相关人员只是参照数据信息进

行采购,而没有在市场调研方面进行实质性的行动,甚至不了解施工现场的正常需求,从而造成项目资金出现浪费问题,降低了项目的效益价值。施工材料和设备的管理不可或缺,如果管理不当,将直接妨碍工程质量。在施工设备选用后的维护保养过程中,相关管理人员没有重视这些问题,没有安排专门的维修人员对设备进行维护保养,造成了材料的损失。同时,在维修不当的情况下,也会出现降低设备寿命的现象。每出现一种情况,都会对建设工程的质量造成一定的威胁,质量得不到保证。

2.2 缺乏具有专业素质的管理人员

建设工程的主体是人,因此施工人员的工作质量对保证建设工程的顺利施工和施工质量起着不可或缺的作用。施工管理人员中,管理人员配置不够合理,不能充分落实建设项目管理职责。同时,建筑专业技术管理人员的学历不符合要求,很多技术管理人员本科或以下学历,不能更有效地对建设项目的技术问题指导。管理人员没有重视质量管理,而是把工作重心放在推动施工进度上,从而致使管理项目专业人才匮乏,不利于管理工作的顺利开展,因此管理工作无法全方位开展,管理工作不能适应进一步提升建设工程质量的要求。

2.3 建筑工程施工管理落后

随着我国建筑业的发展,建筑物的结构越来越复杂,这意味着施工人员面临着更多的压力和施工挑战。施工人员应当不断更新施工理念和技术,才能推动建筑业的发展。但是,在建设项目中还存在着施工管理理念和技术手段落后的现象,这无疑会对施工质量造成负面影响。建设项目在建设过程中,建设单位缺乏对主体结构分析,大部分建设单位没有根据主体结构要求和安全问题制定方案,从而致使很多设计方案不合理,造成建筑物主体结构施工工期延误、施工质量难以达到建设项目总体规划标准。在当前的建筑行业中,传统的施工管理方式和施工质量控制方式已经不能适应当今时代建设发展的需要,一定要不断改进管理方式和质量控制,以跟上时代的变化。传统的建筑施工管理不能保证建设工程的安全,也不

能保证建设工程质量的稳定。

3. 优化建筑工程管理和提高工程质量的具体对策

3.1 完善管理执行机制

在施工阶段,管理者要对进度和整体质量进行管控活动,落实相应的制度,并参照现场情况制定严格的实施方案。为了进一步提升管理单位的水平,应当采取集成的方式,将系统集成到企业的管理过程中,最终达到多环节联合管控的目的。在现有规划和现行国家标准的约束下,建设单位逐步完善内部管理机制,明确各部门负责人的权责,划定权责归属,更好地检查和监督。评价所开展的管理工作是否达到制度对工作效果的要求。在实际现场督导中,鉴于涉及面广、难度大,每个督导人员不可能掌握所有细节,因此应当据此落实责任到人。例如,在开展水电管理活动中,应构建责任制,设置技术管理负责人,按单位或项目楼号设置相应的管理人员。如果某工程单位出现水电问题,能够第一时间向相关负责人了解问题的具体原因,节省处理时间。同时构建监督反馈机制,定期要求各单位对制度执行情况进行积极反馈,让各级负责人直接了解现阶段存在的问题和需要改进的地方,不断增强工作效率和力度。

3.2 主抓现场施工流程

现场监理应从材料选用、设备应用和安全管理三个方面入手,结合项目建设的具体目标和要求,了解各环节所用建筑材料和设备的相关技术参数,逐步形成互通机制配合采购人员了解当前市场性价比高的材料,可要求相关人员分析市场情况,收集数据,了解选材过程中能够优化的部分,引进高新技术材料以进一步提升施工质量。设备管控还应结合物资管理办法对其入库及相关参数进行处理,了解每台设备在选用过程和具体环节,并设置专门的工程技术人员对设备和材料的入库进行监督管理,合理规划现场设备和材料的放置区。如发现质量或安全隐患,需调整材料和设备养护制度,结合周边天气和环境的影响,开展材料质量和性能保障工作。减少设备损耗,进一步提升利用率,保证应用质量。在安全管理方面,要构建相关生产制度和制度,配合专业安全人员,对施工管理和监理等人员进行指导作业,处罚违法行为,排查施工安全隐患,进行监督检查。施工初期对员工进行安全施工内容培训,使他们掌握安全知识,并有相应的安全意识,以便在管理过程中,进一步提升对高危区域施工人员的管理和安全措施,要求佩戴符合检验标准的安全绳、安全头盔和防护用品等,以保证建筑工程安全施工。

3.3 加强材料采购和设备管理

在建筑施工过程中,工程材料的质量能直接妨碍建筑工程的质量,是保证工程施工质量的物质基础。如果没有合格的材料,就无法保证所建设工程的质量。因此,在物资采购过程中,要把物资质量管理作为一个关键环节,进一步增强管理效率。对物资的采购和进场后的验收工作,要安排专门的采购人员,进一步提升采购人员

的物资质量鉴定水平和专业素养,使他们有责任感。安排具备较强敬业精神的优秀人才负责采购工作。每个环节都要严格把关,结合施工现场的实际情况,采购专用材料和设备。严禁选用不合格的材料进行工程建设,最好从符合国家标准、有社会信誉的供应商采购,这样既能控制成本,又能保证材料和设备的质量。拒绝廉价、不合格的原材料进入施工现场,材料验收时认真对材料质量进行抽检,只有质量合格,才能用于施工,确保施工材料和设备在选用过程中不会出现问题,避免延误工期。此外,应增强施工设备的维护保养,做好材料的防水、防潮工作,以免材料受潮变质,妨碍工程质量。在施工过程中,管理人员也要增强对技术的把控,规范施工人员的施工行为,竣工后对技术进行检查,以防出现问题。

3.4 建立建筑施工管理规章制度

在实施具体监管措施之前,建设工程质量管理单位应当制定一套完整的施工管理规章制度,为每个部门、每个员工予以详细的施工程序和规范。经营单位应当严格按照国家有关政策和要求,在实际经营工作中执行具体的法律和技术规范。因此,首先要对每一位施工人员采取严格规范的行为措施,才能进一步实现施工质量管理的主要目标。部门规章制度和具体要求可张贴在施工现场,施工人员应每天详细阅读,以进一步提升自身的责任心,使施工人员得以按规章制度和规范要求操作,防止施工人员的技术失误。此外,还要定期对他们进行职业培训,组织员工创设建立技术交流会,借助相互交流经验,进一步提高自身的操作水平。为了有效激发员工的工作热情和积极性,在实际施工过程中充分发挥自己的施工技能和经验,管理部门还应当构建一定的奖惩制度。对于表现好的员工,能够适当进一步提升工资,全面提供福利,并予以更多高质量的岗位,同时也应当构建严格的绩效考核体系,有效过滤掉素质不高的员工,构建一支高素质的施工队伍。

结论

总之,该建设项目具备工程复杂、工期长的特点,一定程度上提高了施工管理难度。施工管理水平的高低会对建设工程的质量产生影响,工程施工企业应认识到施工管理的重要性,进一步完善施工管理制度,不断提高管理效率。只有总结分析每个过程中可能存在的问题,并实施相应的管理策略,才能进一步提升项目管理的质量。借助做好操作人员培训,完善管理机制,合理运用先进建筑技术,充分指导从业人员,进一步提高施工水平,确保建筑质量。

参考文献:

- [1]彭武.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰, 2019 (22): 183 ~ 184.
- [2]孙巍威.论述优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰, 2019 (22): 217 ~ 218.
- [3]王婷婷.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量的相关探讨[J].科技创新导报, 2018 (24): 175 ~ 176.