

# 浅谈建筑工程造价管理的现状及对策

赵 云

新疆北新土木建设工程有限公司 830026

**摘 要:** 作为建设管理的一个关键环节,工程造价管理一直贯穿在项目的整个过程中,从项目的前期可行性研究到项目的决策,到施工设计,到项目的竣工交付,都要进行工程造价的确定、控制和管理。但是,由于建设工程的发展速度越来越快,建设项目的数目也越来越多,其施工质量与成本问题成为了建设单位关注的焦点。在这种情况下,文章就工程造价管理的现状和应对措施进行了论述和分析,以期为工程造价管理提供借鉴。

**关键词:** 建筑工程; 造价管理; 现状; 对策

## 引言

在建筑工程行业中,工程造价管理是非常重要的。工程造价管理是在工程项目建设的全过程中进行的,在每个建筑施工环节中,工程造价都是互相关联的,因此,建筑施工项目比较复杂,这就给工程造价管理带来了很大的困难。因此,本文就目前工程造价管理中,常常会遇到的几个问题,展开了详细的研究,并给出了行之有效的对策,从而提升了我国建筑工程行业的工程造价管理水平,并构建起一套健全的造价管理系统,对工程建设费用进行了有效的监控和管理,从而对工程施工费用进行了有效的控制和管理,从而使施工公司的经济效益得到提升,从而促进了我国建筑工程长期、稳定的发展和进步。

## 一、建筑工程造价管理的现状

### (一) 责任机制不完善

因为建筑工程需要经过有关部门的验收,因此,在建筑工程建设中,很多领导都十分重视管理和施工的质量,将其视为最重要的工作。然而,人们往往忽略了施工成本,当施工质量提高的时候,成本也会随之提高,所以,在对施工质量进行控制的过程中,必须对成本进行控制。其次,在大多数建设项目的施工环节中,成本控制的责任体系尚未建立。建筑工程要根据国家的规定和行业的规范来实施,造成了建筑工程的项目主管部门不止一个,各有关部门之间也不能相互配合,从而确保项目的成本控制,因此,在成本管理中,责任不清,这对建筑工程的成本管理产生了一定的影响。

### (二) 缺乏完善的管理制度

目前,在我国建设工程造价管理工作中,仍然存在一些不健全的成本管理体系。工程成本管理,因为过于依赖设计图纸,在工程成本的计算上非常被动,忽视了在设计阶段利用工程成本管理来优化设计图,因而不能取得较好的成本控制效果。根据有关建设项目成本管理的数据,可以看出,在建设项目中,设计阶段对建筑工程造价的影响很大,所占的比例超过了75%。但是,在我国的建设工程中,项目设计人员一方面要确保建设的质量和安全,另一方面则是出于追求个人利益的需求,他们在进行设计的时候,忽视了经济方面的考虑,这就导致了建设工程中存在着大量的人力、物力、材

料等问题。

### (三) 施工过程成本造价控制不到位

在施工阶段的成本和造价控制阶段,大体可以划分为材料、人工和设备三个方面。施工过程中,如果没有对材料的采购费用进行有效的控制,材料的采购费用就会大大超过成本预算,而且材料的数量也不能得到合理的控制,材料的品质也无法得到保障,常常会发生材料采购过多的情况。建筑工人在建筑过程中还存在着建筑材料浪费、建筑材料盗窃等问题,从而提高了建筑成本。建筑工人的工作安排不合理,增加了建筑工人的劳动费用。对工程机械进行有效的管理,不仅会造成工程机械的失效,而且还会加大工程的维护费用,而且还会影响工程的质量和效率。

### (四) 建筑工程造价管理不严格,时常变动设计方案

建设工程的建设费用与项目的设计方案关系最为密切,在实际的建设过程中,因为对建设工程的成本管理不够严谨,没有进行有效的监管,建设过程中往往会出现对建设方案进行任意修改的情况,最后导致建设与设计严重不符。在项目工程的建设施工过程中,设计图纸发生变更的原因有两个,一个是许多施工单位不能严格按照设计方案的要求进行施工,从而导致设计图纸经常出现更改,最后导致工程预算超标。另一方面,在进行工程建设的时候,设计单位缺少对工程进行实地考察,不能根据施工现场的实际情况,制定有针对性的施工方案,因此,施工方案的科学性和经济实用性一般都比较低。在项目工程进行建设的过程中,由于与当地的实际情况有很大的差异,因此不得不提出变更,这也会对工程的费用产生一定的影响。

## 二、建筑工程造价管理的对策

### (一) 加强工程造价管理力度

在工程造价管理过程中,工程造价应当起着举足轻重的作用,在新的情况下,应当强化建筑工程造价成本管理,只有在建筑工程项目中,才可以切实地推进工程成本的重要性,让施工企业获得更好的发展。首先,施工企业要建立一个健全的施工成本信息体系,对施工成本进行全面的采集和分析,从而实现施工成本的全面定位,实现施工成本的全程控制。其次,施工单位应加强施工成本的

动态控制,采取柔性手段,持续改进施工成本的控制。第三,施工企业要做好工程量清单计价模式的建立工作,并在建立的过程中,根据自己的实际情况,进行管理模式的创新。在此基础上,要加强对工程项目的自主报价,建立符合工程项目特点的价格管理体系。

在对建筑工程造价管理过程时,要实现项目成本管理的可靠性和高层次,必须改变项目成本管理的观念,并从管理系统的角度对项目成本进行优化。在进行成本管理时,应该借鉴其它主体在管理项目成本时所取得的经验,以发展的思维和眼光来对问题进行分析,建立起与之相适应的成本管理制度。根据项目成本管理的实际,培育出能向施工单位提出项目成本方案,并能促进项目成本计划的最优决策。除此之外,在某些企业的内部管理体系中,应该以建设工程与企业的有关类型为基础,建立起一套与自身经营模式相适应的管理体系。不同的项目类型能够制定出与之相适应的成本计划,企业不应该模仿其它公司的成本管理方式,应该根据自己的具体情况进行调整,制定出一套符合公司发展需要的完整的管理体系。企业所制定的项目成本管理系统,一定要符合市场需求,才能实际运用于市场运作和实际操作。对工程成本进行控制,应贯穿于整个工程的全过程。在初期设计和中期施工两个阶段,通过专门的人才,对全流程进行优化,对物料进行改进和补充,在项目建设中,不断地加强合同管理,对合同中的有关问题进行优化,将项目成本管理的各项规定付诸实施,以达到降低项目成本,提高公司经济效益的目的。

#### (二)健全管理体制,实施全过程动态监控

在目前阶段,我们的建筑工程造价管理体系还不够完善,我们要对症下药,完善我们的管理体系,并对工程造价进行全程的动态监控。制度是工作顺利的一个有效的前提和保证,在目前的情况下,许多施工公司都没有建立一个科学的、专业的负责工程造价管理的部门,也没有一个单独的、专门负责工程造价管理的部门或行政机构,这就造成了工程造价管理工作,经常依赖于其它部门来进行,使得整体的工程造价管理工作缺少了系统性。所以,在我国建设项目中,建设项目成本控制系统的建设是非常有必要的。为了解决建设工程在建设过程中出现的工程量变化过大的问题,需要在建设工程成本管理的整个过程中,强化对建设工程成本的全程监控。在很大程度上,成本控制管理人员的素质和水平对项目成本的特殊性起到了决定性的作用。因此,在建设过程中,建筑施工企业不仅要构建起一个科学的、专业的项目成本管理机构,同时也要对一支拥有先进技术、高质量、高素质的管理队伍进行精心的培训。建设工程造价管理不仅需要管理人员的素质,还需要他们在技术上的专业性。因此,要确保工程造价管理工作能够顺利地进行,促进建筑市场的平稳、有序地发展,就需要建立一支高素质、专业的造价管理人才队伍。建设项目企业在培养专业的造价管理人员时,一方面要强化他们的专业理论知识,另一方面要增加他们的费用投资,让他们有机会学习先进的技术,充实自己的经验,增强他们的创造力。

建设项目的成本牵扯到方方面面,很多因素都是可以在项目的初期就可以防范的,对于某些可能出现的突发性的风险,如果不能完全规避,那么就可以在问题出现前就对有关的问题做出应对,在公司建立项目成本管理部门的时候,应该设置一个与之对应的监管机构,对项目成本管理部门进行监管和督促。除此之外,监理人员自身还应该对建筑市场、有关政策的变化都要十分了解,对项目有一个详尽的了解,并对项目中出现的问题进行分析,从而制定出一套有效而又完美的解决方案,确保成本管理可以顺利开展。

#### (三)转变传统的工程管理理念,提升造价工作者的专业能力

要对建筑成本进行控制,就需要改变观念,无论是建筑公司的管理者还是造价管理人员,都应该改变传统的、比较死板的管理观念,要对项目成本管理的重要性有一个客观的认识。在成本控制过程中,要清楚地认识到经济效益。管理层要从自己做起,逐步推进建设项目由小变大,提高对成本管理的理解。只有这样,才能保证各个部门之间都可以相互间进行合作,才能保证项目造价管理部门可以更深层次地参与到管理当中,从而提高造价管理的效率。同时,还应该对造价管理工作者的思想观念进行更新,这不仅反映出他们的工作能力,还反映出他们的职业素养,因此,造价管理工作者要不断地充实自己的知识,丰富自己的工作经历,同时要认识到有关造价的政策和市场的变化,以适应市场和国家对造价管理的需求。为了保证项目成本的合理性,项目成本管理人员应该具有较高的专业水平。

#### 结束语

综上所述,建筑工程造价管理工作对于一个公司的发展有着举足轻重的影响,所以,建设单位应该采取多种行之有效的方法来强化建筑的成本管理,从而使项目的经济效益和成本管理水平的提高。具体而言,建筑单位应该关注造价管理工作,完善成本管理体系,强化成本管理,提高成本人员的业务素质,保证建筑工程造价管理工作取得实效,从而提高国家建设项目的成本管理,使公司的效益得到进一步提高。在我国建筑工程行业的发展过程中,建筑工程造价管理起到了非常关键的作用,它可以有效地控制工程施工成本,提升工程质量,同时,施工企业还可以达到经济效益的最大化,从而提升其市场竞争力。

#### 参考文献:

- [1]陈龙.关于建筑工程造价管理现状及解决对策的思考与探究[J].城市建设理论研究(电子版),2023(03):52-54.
- [2]赵明荣,韩文明.建筑工程造价管理现状及完善对策[J].住宅与房地产,2021(21):64-65.
- [3]张齐林.农村建筑工程施工阶段造价管理现状及对策[J].新农村,2021(05):85-86.
- [4]邹传珍.建筑工程造价管理的现状及对策研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(17):35-36.
- [5]赵曰常.建筑工程造价管理现状分析及对策研究[J].中国设备工程,2020(09):23-24.