

探讨市政道路施工管理中如何体现创新管理

刘 洁

武汉桥建集团有限公司 430014

摘 要:市政道路建设工作是城市规划建设工作中不可或缺的重要组成部分,也是完善与建设市政路网的必由之路。因此,为切实提升市场道路施工管理质量与效率,最大限度的满足人们对于市政道路的施工要求,全面推动我国市政道路建设领域的健康可持续发展。本文将从施工安全管理、施工人员管理、施工工序控制管理、施工进度管理以及施工技术及建材管理等角度着手,对市政道路施工管理创新体现进行全面的分析,以供参考与借鉴。

关键词:市政道路;施工管理;创新管理;施工质量

引言:

市政道路建设施工项目是城市化发展的必然需求,同时也是一个城市建设发展质量与水平的重要体现。随着城市化发展进程的不断加快,市政道路建设的规模也在逐渐增大,但是随之而来的施工质量问题,也在严重的影响着当前市政道路建设的发展质量。因此,施工管理人员需要在以往施工管理措施的基础上,对传统的施工管理措施进行优化更新,以此来全面提升市政道路施工管理质量,提高市政道路施工单位的核心竞争力以及市场竞争地位。从而有效的提升建设施工单位的经济效益,促进城市经济发展,并在一定程度上推动市政道路建设领域的长效发展。

一、市政道路施工安全管理创新体现

市政道路施工安全管理工作是市政道路施工管理工作的重要一环,安全管理质量将直接影响市政道路建设的整体安全。因此,管理人员需要对其进行详实的优化创新,在以往安全管理措施的基础上进行措施优化,全面提升市政道路安全管理质量及效率。针对市政道路安全管理创新工作而言,其可以从三个方面来进行创新管理阐述^[1]。

第一,管理人员需要对施工机械设备的使用安全进行充分的管理。市政道路施工的规模相对较为庞大,在实际的施工中不可避免的会使用到机械设备来辅助施工。市政道路施工中所使用的机械设备不仅规格较大,且种类相对较为繁多。市政道路施工人员借助机械设备极大的提升了施工效率,降低了施工人员的实际作业量,但是由于机械设备所引发的施工问题也在日益凸显。因此,在实际的施工中,管理人员需要切实做好施工机械设备安全管理,并对其进行有效的创新。从而行之有效的降低施工安全事故的发生概率,提升市政道路机械设备施工安全性。首先,施工管理人员需要积极主动的构建完善的机械设备使用与维护机制,并将其在设备管理工作中进行充分的应用。根据市政道路中机械设备的实际使用情况,对设备资源进行的科学合理的分配,以此来最大限度的提升机械设备的使用效率。同时,定期对机械设备进行维护保养,安排专业的检修人员对机械设备进行巡回检查,倘若在检查过程中,发现机械设备存在质量问题,需要立刻上报,并对其进行及时的维护,切实保证机械设备的运行质量可以完全符合施工质量管理规定,从而保证市政道路施工安全。其次,管理人员需要建立健全施工设备使用规划,针对一些规格相对较大的施工设备而言,其进入施工现场后,便需要进行施工作业,以此来有效的保证机械设备资源的合理利用。其不仅可以有效的降低施工建设成本,还可以提升施工建设效率。

第二,管理人员需要对施工现场进行安全管理创新,管理人员需要对施工现场的施工危险源进行总结与分析,并根据施工危险源的等级进行分类,以施工危险源为主要依据,切实开展施工现场安

全管理工作。例如在施工建设路段安置警示标识,并在施工机械设备上悬挂警示标语,以此来使得无关施工人员远离施工机械。

第三,管理人员需要对施工人员进行安全管理。施工人员作为市政道路施工的主力军,施工人员的人身安全问题同样也是施工管理人员所最为重视的施工管理问题。施工管理人员需要对施工人员的日常施工表现行为进行有效的管理,例如,所有进入施工现场的工作人员都必须按照规定穿戴防护用具,以此来行之有效的保证施工人员的人身安全、同时,施工管理人员需要制定详实的施工人员安全管理机制,从而更好对施工人员进行管理。施工管理人员需要组织专业的施工技术人员进行安全技术交底。针对一些特殊岗位,管理人员需要对施工人员的资质进行检查,要秉持着“持证上岗”的基本管理原则,加强施工人员的安全施工教育,引导与帮助施工人员树立起正确的安全责任意识,使得施工人员可以在日常的施工中,按照施工安全管理规则制度中的要求进行标准化施工,以此来切实提升施工安全。

二、市政道路施工人员管理创新体现

市政道路施工建设的主要执行人员便是施工人员,其自身的综合素质的高低将直接影响市政道路施工建设的整体质量。市政道路施工人员管理工作虽然与人员安全管理工作存在一定的交叉,但是施工人员管理工作的范围更大更广,是施工管理工作中的重要基础要素之一。针对市政道路施工建设人员管理创新工作而言,其需要从两个方面来进行人员管理。

第一,针对施工管理队伍而言。施工管理人员作为市政道路施工管理工作的具体执行人员,其可以对施工流程进行控制与约束。因此,市政道路施工高层管理人员需要在下属各级管理人员的任用上给予一定的关注与重视。要对管理人员的业务能力以及专业管理经验进行详实的了解与掌握。同时加强管理人员培训,使得管理人员可以明晰自身所肩负的责任与义务。同时需要行之有效的提升管理人员之前的组织协调能力,加强管理人员的安全施工管理意识,做好管理部门的交流与沟通,从而最大限度的提升管理质量与效率。同时管理人员需要针对有关法律法规进行学习,提升法律责任意识,使其可以更好的对当前的市政道路施工工作进行组织管理,提升市政道路建设质量^[2]。

同时,市政道路高层管理人员在建设资金充足的情况下,可以定期的指派施工管理人员进行外出学习,可以前往国外或是其他优秀的市政道路施工建设单位,对其施工管理技巧以及经验进行学习与借鉴,以此来不断的丰富自身的施工管理体系,切实做好施工管理创新与优化。倘若施工建设资金相对较为薄弱,不足以支撑施工管理人员进行外出学习。其也可以借助互联网技术,定期的与兄弟单位进行线上联系,定期的以视频的形式,来开展施工管理经验交

流会议,对本阶段的施工管理问题进行分享与交流,以此来不断的提升自身的施工管理经验,从而更好的对当前的施工管理工作进行创新。

除此之外,市政道路施工单位也可以与当地的高等院校进行合作,每年为其提供一定数量的实习岗位,从而快速的提升管理人才引进速度。同时,管理层需要适当的调整管理岗位的薪资福利待遇,保证管理队伍的稳定性,降低人才流失率。并且施工建设单位还可以定期的邀请合作院校的专家学者对本阶段的施工管理工作进行指导,并开展施工创新交流会议,切实提升市政道路施工管理创新质量,促进市政道路施工管理的健康可持续发展。

第二,针对施工人员管理而言。施工人员作为市政道路施工的重要基础单元,是市政道路施工的主力部队。其自身综合素质的高低可以对整体施工建设产生极大的影响。管理人员需要在现有的施工人员管理措施基础上,对其管理工作进行优化创新,以此来切实提升施工人员管理质量。施工管理人员需要定期的开展施工人员培训工作,培训内容可以为施工安全、施工技术以及施工质量控制等诸多施工知识,以此来切实提升施工人员的综合素质。为有效的保证培训工作的顺利进行,管理人员可以构建完善的奖惩考核机制,来对培训工作加以约束,使得参与培训的工作人员都可以有效的掌握好培训内容,并在实际的施工中对所学内容进行合理的应用。管理人员可以给予一些在考核中取得优异成绩并在培训工作中态度良好的施工人员一定的物质奖励,例如现金奖励等,同时将其树立成为先锋模范,使得其在后续的施工作业中可以充分的发挥模范带头作用,最大限度的提升其余施工人员的工作与培训热情,以此来形成一定的激励作用。反之,针对一些在考核中成绩不合格且在培训工作中态度不端正的施工人员而言,管理人员可以对其进行一定的物质处罚,同时不允许其参与到当前的施工建设工作之中,待其重新参加培训并通过考核后,方可进行复工,以此来与其余的工作人员形成一定的告警作用^[1]。

三、市政道路施工工序管理创新体现

施工工序管理工作是施工管理人员所无法回避的施工管理任务,施工工序的质量管理控制,是当前市政道路施工管理工作中不可或缺的重要组成部分。在市政道路施工中,工序类型相对较为复杂,通常情况下,市政道路施工项目中一般会将工序控制分为三种类型。第一,一般工序控制。一般工序是指会对市政道路工程产生一般影响的工序。第二,关键工序。关键工序是指在市政道路施工中,可以对施工可行性造成影响的工序。第三,特殊工序。特殊工序是指施工管理人员无法对其工序质量进行控制,而是需要借助一般工序以及关键工序来对其进行工序质量进行验证的工序。施工管理人员可以对一般工序进行强化控制,并对关键工序以及特殊工序进行管理创新,切实保证工序之间可以协同交叉管理,使得各个施工环节进行有效的衔接与配合,最大限度的保证施工管理质量。

除此之外,施工管理人员在对施工工序进行控制外,还需要构建起完善的施工管理监督机制,以此来对施工全流程进行监督管理。施工人员需要将监督管理机制充分的落实到每一个施工环节,实现施工作业的全流程监督管理,以此制度的形式,使得当前施工管理工作可以有所依靠,从而保证市政道路施工建设的顺利完成^[4]。

四、市政道路施工进度管理创新体现

市政道路施工建设工作需要在规定的施工周期内完成,为切实保证建设项目可以按期完成,施工管理人员需要借助多元化的施工周期管理办法来对施工进度进行控制。管理人员需要在施工管理中,积极主动的编制完善的施工进度管理机制,并将其充分的落实在实际的施工管理工作之中,以此来最大限度的保证市政道路施工的如期完工。针对当前的施工进度管理创新工作而言,管理人员可

以从两个方面来对其进行优化创新,一方面,施工管理人员需要施工设计方案进行优化创新,并在实际的施工中,切实根据施工设计规划来进行施工,同时管理人员需要组织施工技术人员对施工现场的施工顺序进行指导。另一方面,施工管理人员需要切实做好施工进度检查工作,在对施工进度进行检查的过程中,检查人员需要对市政道路施工的关键工序进行着重检查。并对检查数据全面的记录,倘若发现记录的数据与施工进度规划不符,需要对其出现差异的原因进行详实的分析,同时借助行之有效的管理措施来对其进行解决、同时根据施工现场的实际情况。加之施工人员的实际反馈,对当前的施工进度规划进行适当的调整,以此来最大限度的提升施工进度规划的可行性。从而有效的提升施工管理质量,使得市政道路施工项目可以在规定的时间内顺利交付,但是也不得对施工周期进行无节制的压缩,当施工周期被压缩至一定程度后,反而会增加施工成本以及施工风险。

五、市政道路施工技术及管理创新体现

施工技术管理工作是市政道路施工管理工作的重要一环,施工技术管理的难度相对较高。施工管理人员需要在施工过程中,引进一批综合素质相对较高的人才队伍。在施工开始之前,施工技术人员需要进行系统化的岗前培训。针对一些特殊岗位而言,管理人员需要组织施工技术人员进行安全及技术交底,切实保证施工技术管理质量。同时施工管理人员还需要多多的引进先进的施工技术,以此来有效的提升市政道路施工建设质量。施工技术人员需要定期的参加技术培训活动,并在业余时间对先进的技术进行学习。管理人员也需要定期组织施工技术学习,管理人员需要组织质检人员对施工技术的应用效果进行检测,并将施工技术管理效果与施工管理责任进行挂钩,以此来最大限度的提升市政道路施工技术管理质量。

除此之外,施工管理人员还需要切实做好施工建材管理,对建材采购环节进行全流程监督,切实保证建材采购工作的质量与效率。在对建材供应商进行甄选的过程中,需要优秀甄选资质好且有过长期合作关系的建材供应商,最大限度的保证建材质量。当施工建材运输至现场后,管理人员需要组织专业的质量检测人员对施工现场的建材质量进行详实的检测,检测质量不合格的建材需要被返送给建材供应商。在对建材进行管理的过程中,施工管理人员需要指派专门的管理人员来对建材的储备与堆放进行管理,保证建材质量^[5]。

结论:

综上所述,切实做好市政道路施工管理创新工作,不仅可以最大限度的提升施工管理质量与效率,提升市政道路施工建设效益,提高建筑施工单位的核心竞争力以及市场竞争地位,促进其经济效益与社会效益的有机统一。还可以加快施工管理工作的现代化发展速度,推动施工管理工作改革创新,全面提升市政道路施工管理领域的长足发展与进步。

参考文献:

- [1]侯文龙. 市政道路施工中机械设备管理现状及应对策略[J]. 中国设备工程, 2023, No.517 (03): 71-72.
 - [2]刘兰涛. 市政道路工程施工安全管理重难点及应对举措探析[J]. 安徽建筑, 2022, 29 (08): 183-184.
 - [3]陈龙. 上海市市政道路工程施工阶段风险与管理对策分析[J]. 建设监理, 2022, No.277 (06): 75-78.
 - [4]马永峰. 市政道路工程施工管理中质量控制的影响因素及对策[J]. 运输经理世界, 2021, No.643 (33): 49-51.
 - [5]于程. 浅析市政道路施工管理中如何体现创新管理[J]. 居舍, 2020, (27): 145-146.
- 作者简介: 刘洁 (1980.1) 女, 湖北武汉, 汉族, 本科, 工程师, 研究方向: 市政工程。