

如何做好建筑工程项目进度控制管理

唐银辉

陕西建工集团第七建设集团有限公司 陕西宝鸡 721000

摘要:现代化城市发展,进一步加剧了建筑行业的内部竞争,建筑企业、施工企业要想提高自身竞争水平,需要在开展建筑工程项目时,加大力度控制好项目进度,在保证项目总体质量的基础上,保证工程项目如期完工,有助于提高建筑工程项目的经济效益。工程进度管理对各个阶段的工作程序、内容、持续时间、各阶段关系进行协同计划,并保障施工进度按照实际的计划进行。进度管理对优化项目工期、节约工程成本有着非常重要的意义。基于此,本文主要结合建筑工程项目中影响工程进度的因素,对做好建筑工程项目进度控制管理的对策进行了分析。

关键词:建筑工程项目;进度;控制管理

引言:

建筑工程项目中,进度管理涉及进度计划、施工管理等各项工作,要想充分发挥进度管理的优势,保证相关单位竞争力的提升,需要站在项目整体高度,有效消除各环节可能存在的影响因素,综合考量资金、技术、人员等要素,通过落实有效管控,保证施工顺利进行,确保建筑工程项目能在合同约定时间内完成。

一、建筑工程项目进度管理中存在的影响因素

(一)资金影响

建筑工程项目中,建设单位投入的资金会给工程进度带来直接影响。如在正式施工中如果资金链断裂,会导致停工,长时间停工还会导致返工,浪费大量资金的同时严重影响工程进度。在资金投入不足的情况下,无法保证工程建设期间的各项费用需求,会给正常工程进度带来不良影响。从实际情况来看,建设、施工等单位受外部因素影响,可能存在工程资金未及时到位、分配不到位等情况,这会给正常施工建设造成干扰,导致建筑工程项目的进度计划被迫打乱,甚至会加剧投入的成本。所以在建筑工程项目中,为保证正常工程进度,除了要投入足够的资金外,还需要做好资金管理,提前准备相应的储备金,避免因建设单位资金链断裂给工程进度带来的不良影响。

(二)人员影响

建筑工程项目具有周期长的特征,各施工建设环节都需要投入大量人力资源,人员因素是影响工程进度的主要因素,需要引起施工单位的重视。在正式施工阶段,很容易因为人员变动给正常施工造成阻碍。如工程设计阶段,设计人员未充分考虑各类可能影响工程进度、质量的因素,导致建筑工程项目的总体设计质量得不到保障,一旦在后期施工中发生质量缺陷,需要立即停止施工进行修复,甚至出现返工的情况,这些问题都会给正常工程造成不良影响。还有一些施工单位在征得建设单位同意后,会将部分工程进行外包,由于一些分包单位缺少较强的施工建设能力,或者施工单位对各分部分项施工监督不到位,导致施工质量未得到预期设计要求,出现这样的问题会直接导致返工问题的出现,导致工程进度受到严重影响。

(三)技术影响

建筑工程项目中,施工前期需要做好技术交底,施工技术的应用情况是影响工程进度的主要因素。在施工前通常要结合工程项目的规模及项目特点,选择合适的施工方案,保证各施工技术的合理应用,避免后期出现拖延正常工期的情况,避免因技术应用未达到预期标准导致正常工期被延误。在一些分部分项工程的施工中,常

常会因为施工方对技术应用的细节把握不足,施工方案的可行性得不到保障,或者施工技术的应用不合理,这些问题的出现都会给工程进度带来不良影响。

二、建筑工程项目中进度控制管理的重要意义

(一)按时完成工程建设

建筑工程所处地区不同,其有着不同的特点,施工建设难度较大,特别是在地形、气候等因素干扰下,很容易给正常工期带来不良影响,任何一个环节出现纰漏也会影响正常施工进度。因此需要严格落实对建筑工程项目的进度管理,通过全面掌握施工建设的情况,合理落实管控措施,保证进度管理的有效性,按时完成建设任务。有效的进度控制管理,还能提高各参建单位的经济效益,特别是通过对人力、物力等各项资源的合理配置,对提高建设单位的投资效益有很好的帮助。

(二)有效控制施工成本

建筑工程项目管理水平的提升,是提高建设、施工等单位竞争水平的一种手段,在市场经济不断发展的过程中,针对建筑工程项目开展进度控制管理,需要相关人员在施工建设前全面掌握设计图纸的内容,合理安排各环节施工计划,做好对人、财、物等资源的优化配置。进度管理对建筑工程的顺利完成有较强促进作用,通过对施工建设中各类影响进度的问题进行防范,能提高工程的整体质量,节省大量时间、资金,减少建筑工程项目的成本造价。有效的监督控制管理,还可以降低建筑工程中存在的安全隐患,避免发生各种可能延误工期的问题,在有效配置资源的基础上,减少施工成本,提高建筑工程项目的总体管理水平。

(三)保障企业总体效益

进度管理是保障建设单位总体效益的一种手段,由于建设单位对建筑工程项目的投资不同,因此使经济效益存在一定差异。通常,建设单位投资的建筑工程项目规模越大,所需工期越长,其获取的经济效益越大,随之而来的是更高风险的产生。通过科学开展进度管理,便于建设单位结合建筑工程项目的实际情况,合理对投资额进行控制,这是保障建设单位在建筑工程项目中获取最大经济效益的重点。

(四)推进建筑工程管理

建筑工程管理中有效开展进度管理,对保障项目的顺利进行有重要意义,对整个建筑工程项目的总体效益会产生巨大影响。在工程进度管理中,对所有计划有需要提出明确要求,所有项目都需要有相应的施工合同,确定索赔标准,这些标准是施工单位在施工建设中的基本遵循,需要在合同约定时间内完成施工任务,保障工程

的效率及质量。有效落实进度管理,需要重视对各施工环节进行优化,健全管理模式,保证施工按时完成,实现对建筑工程项目最大价值的挖掘。

三、工程施工加强进度管理的对策分析

(一)明确项目要求,确定进度管理具体标准

在进行工程项目进度管理的时候,要以项目的建设工期为对象进行管理。首先需要保障项目建设的工期控制的有效性,并且以控制的有效程度来作为管理标准。在进行工程项目进度管理的时候,应当确定一个目标工期,并且在目标工期的指引下,合理确定进度管理的具体标准。一般情况下,目标工期的确定可以通过以下方式来决定。

第一种是根据项目建设所预期达到的利润指标来确定目标工期。施工企业承包工程任务的目标是取得预期的利润,在市场经济条件之下,施工企业参与到工程投标中,也是为了获得利润。而在获得工程承包合同之后,施工企业投入人力,物力,财力开展施工,本质上就是以获得利润为基础进行进度控制。在实际的管理过程中,施工企业不能因为保证施工进度而引起企业流动资金占用过多、银行利息增加、机械使用费用增大过度的问题,否则就会影响到工程的预期利润。施工企业要确定一个预期的利润目标,合理确定利润目标之后,然后根据目标利润来进行施工进度监控,并通过工期是否推迟、施工项目是否根据预期来进行合理推断,能否达到预期目标利润。

第二种是根据项目的费用工期来确定目标工期。确定工期的时候不能以快为单纯的控制要素,过快的施工进度往往会因为基础措施准备不到位、机械化设施大量使用而导致工程总费用不合理,而目标工期要保证工期较短、费用较低,两者协同,并形成复合型的控制指标,那由此才能减少不合理支出。在进行工程费用管理的时候,要优化直接工程费和间接工程费之间的关系,并找到一个协同要点,以保证工程建造过程的成本最低,且能顺利完成工程承包的任务要求。

第三种是根据项目资源配置情况确定目标工期。确定目标工期的时候需要根据施工过程中所需要的劳动力、机械设备、建筑材料、半成品等进行协同调配,保证工程中的资源供给能保障施工的正常进行。根据资源的供给和工期的调整具体情况协同控制施工进度,最大程度上避免因建筑资源的牵制而产生工程延期的问题,并保证企业始终能主动操控工程进度。

在工程建设的过程中,要根据项目的不同要求,明确进度管理的不同目标,从而确定相关具体标准。尤其是在工程有特殊要求的时候,也需要根据工程的实际特点将工程利润、费用、工期和资源配置协同在一起,如此才能调动多种建设资源,实现工程项目进度控制的最大化。

(二)实现科学管理,优化进度管理相关渠道

在项目进度控制中,科学管理施工进度是非常关键的,实现科学管理就需要优化管理渠道,并建立在积极有效的施工协同之上,保障达成施工效益并提升管理水平。

(1)做好人员的科学配置,提升人才配置的整体水平。在项目进度管理的时候,要注意项目组织成员配置是否合理、效率是否较高、组织机构是否存在臃肿的问题。如果在团队意识、组织合作、人员流动等方面存在缺陷,那么就很难构建高效率团队,甚至出现一加一小于一的问题。在人力资源上和组织规划上,要通过合理的人才配置、科学的人才管理,保障项目进度管理的有效落实,并保障施工现场的顺利有效管理。在项目开始之前,就需要建立一支高效率的管理团队。要确定项目经理和主要管理人员,加强成员之

间的彼此合作。项目管理团队就需要相互沟通,构建团队文化,并确定好各自的分工,在高效率的团队的加持之下,借助先进的项目管理方式,通过标准化、程序化的进度管理,合理分解施工项目进度目标,并确定严格的考核体系,能够保障工程进度的有效落实。

(2)建立分部计划,围绕工程进度全方位落实。在实施项目计划的时候,除了要满足业主的需求制定一份能够在合同工期内完成的计划之外,也要制定其他分计划。分计划就是建立在进度计划落实的基础之上,保障后续各项工作的顺利有效完成,根据施工进度来合理规划,保障后续工作的顺利有效。在开工之前,承包商需要将进度计划进行可行性论证,要以施工进度计划为基础,通过材料供应计划、机械设备需求计划、质量控制计划、资金供应与支付计划等方面,来围绕着工程进度进行全方位管控。如此一来,就能规避只重视施工进度,而不重视其他方面的问题,做到协同管理、有序管理、科学管理。

(3)建立信息化管理方案,实现项目进度计划线上管理。利用信息技术能达到较好的项目进度计划管理的效果。在互联网迅速发展的背景之下,通过信息化来优化项目进度管理,就需要通过线上管理和资源融合,高效实现项目管理的目标。信息化管理的过程中需要通过单代号、进度网络图等方法,对工程项目各个活动进行排序,标注出里程碑节点。然后利用信息化来分析各个流程和活动之间的逻辑关系,并调用项目资源做好项目进度管理。通过专家判断、参数估算等方式结合以往的经验来预测构成风险,进度管理过程中,要考虑好项目预留时间,例如在遇到重要节假日的时候,施工进度会变缓,这时候就要考虑该因素对项目施工进度所造成的影响。在信息化建设的时候,需要平衡各种资源,要得到一个科学合理的进度计划,保障进度计划获得小组成员的认可,然后各个部门按照信息化管理流程来执行进度计划。若出现赶工、并行工作、增加资源等问题,则需要通过偏差分析、项目绩效衡量、进度比较等方式来及时总结,稳步推进工程。

四、结语

综上所述,建筑工程项目中,进度控制管理是一项涉及工程质量、成本造价的工作,直接决定了各参建单位的经济效益高低,因此需要引起各单位的重视,特别是施工单位应发挥主体作用,将施工进度作为严格控制的对象,结合可能影响施工进度的各类因素,采取适当控制和管理手段,为建筑工程项目的正常工期提供保障。为了加强建筑管理,通过科学的建设程序优化施工进度、控制进度目标,为建设项目的按时投产、运营、收益产生积极的带动作用。

参考文献:

- [1]肖颂. 建筑工程项目施工阶段的进度控制对公司的影响分析[J]. 绿色环保建材, 2021, No.176 (10): 125-126.
 - [2]雷元新. 建筑工程施工管理的进度管理与控制分析[J]. 居舍, 2021, (22): 110-111.
 - [3]王尊正. 信息科技下建筑工程项目进度控制管理[J]. 建筑技术开发, 2020, 47 (24): 48-49.
 - [4]郝晋源. 建筑工程项目施工阶段的进度控制对施工企业的影响研究[J]. 建筑技术开发, 2020, 47 (01): 87-88.
 - [5]王传玉. 工程项目施工进度控制的问题及对策研究[J]. 价值工程, 2019, 38 (35): 65-66.
 - [6]张杰. 项目管理在土木工程建筑施工中的有效应用[J]. 中小企业管理与科技 (中旬刊), 2019, No.575 (05): 16-17.
- 作者简介: 唐银辉, 男, 汉族, 1990年4月15日, 陕西省扶风县人, 本科, 工程师, 研究方向: 全方位项目管理。