

# 建筑企业税务精细化管理研究

梁 静

西安翻译学院 陕西西安 710105

**摘 要:**在如今经济发展迅速的时代背景下建筑企业发展方式发生了变化,想要推动建筑企业发展提高自身的竞争力需要做好税务精细化管理,通过税务精细化管理的开展了解企业发展的现状,同时对企业未来的发展做好规划,从而解决建筑企业发展中遇到的问题,使财务资金得到科学、有效的利用,从侧面节约建筑企业的经营成本,提高企业的竞技收益,推动我国建筑企业发展和创新税务管理模式。因此为了做好建筑企业税务管理的创新,为了提高建筑企业的竞争力,下面本文将对建筑企业税务精细化管理的方式进行探究。

**关键词:**建筑企业;税务精细化管理;策略探究

对于建筑企业而言想要实现税务管理的精细化首先需要加强税务管理制度的完善,同时对税务管理的细节引起重视,同时加强对队伍管理人员的培训,提高税务工作人员的总做能力这样才能为税务管理精细化的开展做好保障。但是想要达到这一目的需要建筑企业重视工作创新,尤其是在税务管理上改变传统的模式,以新的思想、新的手段、新的观念开展工作,加强对资金使用监督,同时对资金使用进行科学的规划,从而提高税务管理的针对性,提高工作人员主动学习的意识,营造浓厚的工作氛围,通过精细化税务管理保障建筑企业的发展。

## 一、建筑企业税务管理中存在的问题

### (一) 管理人员管理水平落后影响了管理效率

当前建筑企业税务精细化管理中存在着较多的问题,所以导致税务管理的质量较差,影响了建筑企业的发展,甚至还会增加建筑企业的经营成本,影响建筑企业的经济收益。比如当前建筑企业税务管理中常见的问题首先是管理人员的水平落后,所以在税务管理中有很多问题无法解决,又或者是解决问题的效率、质量较低,这种现象严重影响了建筑企业税务管理的质量。然而对于建筑企业而言税务管理的其工作的重点,其管理质量和管理方式直接影响了建筑企业的发展,所以税务管理人员的水平落后、专业知识水平较低,这无疑会影响建筑企业的发展,无法通过税务管理提高建筑企业的经济收益和竞争力,在当今激烈的社会竞争中很容易淘汰,因此建筑企业税务精细化管理需要加强对管理人员的培训。

### (二) 管理制度不符合当前建筑企业发展特点

现阶段建筑企业税务精细化管理中采用的管理方式和制度落后,比如有一些建筑企业的税务管理制度多年没有得到更新,并且在开展税务管理的时候依然采用传统的调查和分析报表的方式进行,这种管理方式不仅会造成人力资源上的浪费,甚至还经常出现失误的现象,严重影响了建筑企业税务管理的质量。尤其是最近几年,随着建筑企业的发展经营模式发生变化,传统的税务管理制度已经不能满足当今建筑企业的发展,如果依然采用传统的税务管理制度进行管理会出现管理方式不符合建筑企业发展现状的现象,甚至还会取得相反的教学效果,严重影响建筑企业税务管理的改革。此外,当前建筑企业经营模式发生了变化,所以税务管理精细化开展应考虑到各个细节,而以往的建筑企业税务管理中对细节缺乏足够重视,所以传统的税务管理模式不符合当前建筑企业税务发展特点,严重影响了我国建筑企业发展和建筑企业的经济收益。

### (三) 部分建筑企业对税务管理的重视程度不足

部分建筑企业对税务管理的重视程度不足,所以导致税务管理中采用的方式落后,税务管理工作人员缺乏提高自身工作能力的意

识。比如有一些建筑企业会把工作重点放在建筑的实效上、忽略了对建筑工作中的税务管理。再或者是有一些建筑企业将工作的重点集中到了经济收益上,但是没有从税务管理上进行创新。在这样的氛围和环境里税务管理人员主动的学习的意识不足,并且在工作中缺少创新意识,甚至有一些税务管理工作人员还会出现敷衍的行为,严重影响了建筑企业税务的精细化管理,无法推动建筑企业税务管理模式的创新,严重影响了建筑企业的发展和经济效益。

## 二、建筑企业税务精细化管理研究的重要性

### (一) 有助于创新建筑企业税务管理模式提高经济收益

建筑企业税务精细化管理对提高建筑企业的经济收益具有重要的意义,而建筑企业经济收益提升正是保障建筑企业发展的基础和前提。因为在税务精细化管理的过程中建筑企业的工作细节引起了重视,这样可以对建筑企业工作的各个细节进行监督和指导,同时对资金的使用进行明细,避免建筑企业在施工中出现资金浪费的现象,从侧面提高建筑企业的经济收益。不仅如此,对建筑企业税务进行精细化管理可以创新税务管理模式,而税务管理又是建筑企业工作的重点,所以精细化的税务管理可以提高税务管理的质量,而税务管理质量的提升可以提高建筑企业的经济收益,同时创新传统的税务管理模式,由此可以体现出建筑企业税务管理的重要性和价值。

### (二) 提高了建筑企业的竞争力促进我国建筑企业改革

随着经济发展建筑企业的竞争力也在不断的提升,提高建筑企业的竞争力需要创新工作模式,尤其是在税务精细化管理的过程中,建筑企业应通过税务精细化管理解决企业发展中遇到的问题,探索出科学、有效的建筑企业发展模式。因为及细化的建筑企业税务管理可以解决税务管理中遇到的问题,例如对资金的使用进行监督,又或者是对资金的应用做好规划,同时对企业未来发展和经营进行创新等等,探索出符合当前企业发展实际、符合社会经济发展模式、符合当今人们需求的发展模式,从而达到提高企业竞争力的目的,实现建筑企业税务的精细化管理,同时也可以体现出建筑企业税务精细化管理模式创新的重要性。

## 三、建筑企业税务精细化管理的策略分析

### (一) 结合建筑企业的发展实际创新税务精细化管理模式

想要提高建筑企业税务管理的精细化首先需要建筑企业结合自身的发展现状、结合当前建筑企业的发展特点完善和创新税务管理模式。因此作为建筑企业应对当前建筑企业发展进行调查和分析,同时对自身的发展现状进行分析,之后结合自身的实际特点完善和创新税务管理方案,并且在完善税务管理方案的过程中考虑细节,实现精细化的税务管理。例如建筑企业应对当前自身行业的发

展现状进行调查,采用问卷的方式邀请社会各界参与其中,又或者是对当前建筑业的发展特点进行分析,这样就可以全面的掌握建筑企业的发展现状。不仅如此,建筑企业还可以通过会议的方式讨论自身的实际情况,例如接下来的发展计划、未来的工作目标以及当前工作中存在的问题等等。再之后结合企业的实际情况和当前建筑业的发展特点去创新税务管理模式,这样的税务管理模式既符合企业的实际特点,同时也符合建筑行业的未来发展特带,有效的提高了税务管理的针对性,打破了传统税务管理中存在的问题,使税务管理可以取得更好的效果,实现精细化的建筑企业税务管理,保障建筑企业的发展。

#### (二) 加强对税务管理人员的培训打造现代化的管理队伍

对于建筑企业而言税务精细化管理需要有一只具备较强管理能力和责任心加强的管理队伍,这样在建筑企业税务管理中才能取得更好的效果。所以建筑企业税务管理精细化开展需要企业加强对税务管理人员的培训,通过培训提高建筑企业税务管理人员的专业知识水平,创新管理模式,打造一支具备较强管理能力、专业素养水平较高的现代化管理队伍,为建筑企业税务管理的精细化开展奠定基础。比如建筑企业可以定期的组织税务管理人员进行培训,在培训的过程中讲述一些先进的税务管理技巧,又或者是讲述一些实际的工作案例等等,通过这样的方式开展建筑企业税务管理就可以提高管理的质量,使建筑企业税务管理取得更好的效果,实现精细化的税务管理。此外,建筑企业还可以邀请一些管理能力较强的税务管理人员到企业内部进行指导,及时帮助税务管理人员解决工作中遇到的问题,这样他们就可以学习先进的税务管理工作方案,同时解决税务管理中存在的问题,为精细化的税务管理奠定坚实基础。不仅如此,建筑企业可以在企业内部营造出浓厚的工作氛围,采用激励的方式鼓励税务管理人员主动的学习,进而打造出一支具备较强管理能力的现代化队伍,为建筑企业税务精细化管理的开展奠定基础,保障建筑企业的发展,提高建筑企业的竞争力。

#### (三) 利用现代化的技术手段开展税务精细化管理提高管理质量

随着科技的发展有很多先进的财务软件,这些财务软件对财务工作质量的提升具有重要的意义。因此在建筑企业财务精细化管理的过程中可以积极的应用这些先进的财务软件,或者是建筑企业可以建立符合自身工作特点的财务工作人员,为税务精细化管理的开展创设有利条件,同时提高税务管理工作的质量,打破传统税务管理工作存在的问题。比如建筑企业可以结合自身企业的工作特点制作税务管理软件,在软件中进行数据的汇总,又或者通过软件促进其它部门的沟通和联系,再比如通过软件进行税务计算和资金监督等等,这样既可以实现多部门之间的沟通和交流,同时也可以推动税务管理工作模式的创新,推动建筑企业税务管理的精细化开展。例如在使用智能软件开展税务精细化管理的过程中财务部门可以对企业资金的利用进行实施监督,又或者利用软件对资金进行科学的预算,同时及时的掌握和了解其它部门的工作状况,结合企业工作实际灵活的调整税务管理方案,保障税务管理的针对性、精细化开展,推动我国建筑企业发展同时做好税务管理的精细化开展。

#### (四) 对企业财务资金利用进行科学、有效的监督提高管理针对性

对于建筑企业而言税务管理的工作重点是监督资金的使用,避免资金出现浪费的现象。因此建筑企业在实施精细化管理的过程中应对企业资金的使用进行监督,节约企业的经营成本,从而提高企业的经济收益。比如在税务精细化管理的过程中工作人员可以到其

它部门进行调查,例如未来该部门的工作任务,或者是该部门对资金的使用情况等等,通过这样的方式实现财务的监督和管理,做好建筑企业税务的精细化管理。不仅如此,建筑企业还可以采用会议的方式讨论资金使用,或者是倾听其它部门的工作计划和资金需求,以便于税务管理结合企业内部的实际情况,做到税务管理的精细化开展,避免出现资金浪费的现象,同时创新建筑企业的财务管理方案,推动我国建筑企业发展。

#### (五) 更新和完善税务管理制度提高税务管理的针对性、时效性

传统的税务管理制度已经不能满足当今建筑企业的工作需求,所以想要提高建筑企业的竞争力促进建筑企业发展需要做好建筑企业的精细化管理,这首先需要创新建筑企业税务管理制度,完善建筑企业税务管理的内容,实现精细化的税务管理,保障建筑企业发展。例如建筑企业可以结合当前企业的实际情况去完善税务管理制度,并且在完善税务管理制度的过程中认真倾听税务工作人员的意见和建议,又或者是对征求企业内部其它部门的意见等等,通过这样的方式完善和创新税务管理制度可以提高针对性,使税务管理制度符合企业的实际情况,这样税务工作人员在管理的过程中也可以取得更好的工作效果,推动建筑企业发展的同时提高税务管理的针对性、时效性。

#### (六) 做好税务管理的总结及时发现问题不断完善税务管理方案

建筑企业在税务管理精细化开展的过程中需要做好工作总结和评价,在总结与评价中及时发现问题,在解决问题的同时不断完善和创新税务管理方案,使税务管理的开展取得更好的效果,提高税务管理的精细化程度,保障建筑企业的发展。比如经过一段时间的税务管理之后工作人员可以对近期税务管理中存在的问题进行总结和分析,寻找出现问题的原因,从根本上解决问题,这样就可以使税务管理更加的细致。此外,税务管理中管理人员还可以邀请其它部门工作人员对税务管理的情况进行评价,这有助于税务管理人员及时发现自己工作中存在的问题,在解决问题的同时提高税务管理人员的管理能力,完善管理方案,提高管理的针对性推动建筑企业改革和发展。所以建筑企业税务精细化管理需要定期做好总结和评价,同时创新评价和总结方案,提升建筑企业的竞争力。

#### 结束语:

总之,建筑企业税务精细化管理需要加强对税务管理人员的培训,同时需要创新税务管理模式,探索符合企业实际需求和未来建筑企业发展方向的税务管理方案,通过税务管理提高建筑企业的经济收益,在提高建筑企业竞争力的同时探索出符合建筑企业发展实际的税务管理模式,同时打造出一支具备较强管理能力的现代化税务管理队伍,解决以往建筑企业税务管理中存在的问题。

#### 参考文献:

- [1]试析“营改增”后建筑企业的税务精细化管理[J].朱熙程.财讯.2018,第015期
- [2]“营改增”后建筑企业税务精细化管理研究[J].张伟.合作经济与科技.2019,第006期
- [3]探析“营改增”后建筑企业的税务精细化管理策略[J].高兰.纳税.2018,第030期
- [4]“营改增”后建筑企业的税务精细化管理分析[J].胡蒙妮.纳税.2018,第003期
- [5]营改增后建筑企业的税务精细化管理策略[J].杨志兵.财讯.2018,第032期

作者简介:梁静,女,1983—,汉,宁夏吴忠人,硕士,高级经济师,研究方向财务与税收。