

土建工程项目管理中常见问题分析及对策探讨

韩增帅

中铁建工集团有限公司西北分公司 陕西西安 710100

摘要: 在社会新环境中,我国对土建工程项目的管理提出了更高的要求,土建工程企业若想提高综合发展实力,那么需要安排专业性较强的管理人员对土建工程项目传统管理形式进行创新和优化,这样才能通过提高土建工程项目管理水平,提高土建工程项目的执行质量,进而助力工程企业向前提升和发展。本篇文章主要对土建工程项目管理中常见的问题进行分析,并对问题对应的解决策略详细论述。

关键词: 土建工程;项目管理;问题;分析;对策

Analysis of common problems in civil engineering project management and discussion on countermeasures

Zengshuai Han

Northwest Branch of China Railway Construction Engineering Group Co., LTD., Xi'an 710100, China

Abstract: In the new social environment, China puts forward higher requirements for the management of civil engineering projects. If civil engineering enterprises want to improve their comprehensive development strength, they need to arrange professional managers to innovate and optimize the traditional management form of civil engineering projects, so as to improve the management level of civil engineering projects and improve the execution quality of civil engineering projects. And then help engineering enterprises to improve and develop. This article mainly analyzes the common problems in civil engineering project management, and discusses the corresponding solutions in detail.

Key words: civil engineering; Project management; A problem; Analysis; countermeasure

引言:

土建行业的全面发展是受社会和城市化快速发展的影响而得到推进的,如今,我国各城市对土建工程项目的需求越来越大,若工程企业在现阶段执行项目管控工作的过程中,没有依据实际情况提高管理力度,那么便无法保障工程项目建设的质量,无法使土建工程项目满足城镇化快速发展对土建工程项目的需求。所以,土建工程企业需要在社会发展新时期转变传统发展观念后,安排相应的管控人员或者积极引进高素质的管控人员确保项目中每一项工作都管理到位,这样既可以推进我国土建行业的全面发展,而且还可以以此推进我国社会和城市化的发展进程。

1. 土建工程项目管理中加强管理力度的重要性

土建工程项目管理工作中的相关管理人员若能在现阶段社会新环境中着重探究提高工程项目管理力效的方法,若能通过不断学习提高个人的职业素养,那么便可以切实的对土建施工现场进行全面且有效的管控,这样不仅可以提高土建工程项目的执行质量,而且还能促使相关建筑企业朝着更好的方向发展,促使其获取更好的效益。

另外,土建工程中现场正确的管理举措还可以对施工的成本起到一定程度的节约作用。在以往的土建工程现场管理工作中,相关管控人员并没有对施工现场进行全面及有效的管控,会使施工方存在一定程度的损失,进而影响工程企业的发展效益。但是,在土建行业发展现阶段,工程中的管控人员也随时代变革转变了传统的发展思想,会明确借助对施工现场的持续管控,可以促使整个生产进行的更好,可以帮助工程企业在土建工程现场工作中节省更多的经济成本,这样不仅可以减少施工方因传统施工理念和固定形式的施

工方法而造成一定程度的损失,而且还可以让企业的科学技术因此得到相应的提升,帮助工程企业在竞争激烈的市场环境中强化核心竞争能力。

除此之外,工程项目中的管理人员开展合理的管理工作,还可以让土建工程项目达到高效的协作化生产、可以使工程项目企业内部构建相应的完善的管理机制、可以助推工程企业依据较高的工程项目管理水平打造优质工程等,既凸显土建工程项目管理中加强管理力度的重要性,还可以让相关工程企业在持续提升现场管理工作的同时,拥有更为强大的竞争力,让相关工程企业在现阶段社会发展环境中实现健康稳定的发展。

2. 土建工程项目管理中常见的问题

受传统施工理念的影响,土建工程项目管理工作在实际执行时存在许多常见的问题,如工程项目管理人员在执行管理工作的过程中,其管理认识有待提高,或者施工工期得不到保障,以及工程企业在现阶段执行土建工程项目管理工作时其施工管理体系建设的并不完善等等。这些问题不仅会影响土建工程项目的管理水平,而且还会威胁整个项目在运行过程中的质量。

以管理人员管理认识有待提高为例,受工程企业传统发展观念的影响,大部分工程项目管理人员在执行工作时会利用固有的管控想法执行相关管控工作,所以管控人员会将管控重点放置于施工建设上,认为主要管控目标便是提高工程项目执行的速度,以及采取强制性的方法让工程工期得到缩短,这样不仅会使工程项目存在众多的隐患,而且也无法保障施工人员在实际工作过程中的安全性,无法保障工程项目在综合开设过程中的可靠性。另外,该问题还会使原本想要提快工程工期受阻的目标难以实现,反而会延长供给,

工程企业损失过多的成本。

以施工工期得不到保障为例,部分工程中的工作人员受传统工作理念的影响,会为了加快工程开展的工期,随意减少中的重要环节,这样不仅会破坏原有的工程建设体系,还会扩大工程建设风险,反而会延长施工的工期,并降低工程开展的质量。例如,在土建工程中,由于许多工作人员专业水平较低并且责任意识不强,很容易再缩减施工步骤的过程中,将重要部分忽略,无法将细节问题加强把控,这样不仅会使土建工程各环节存在较大的运行风险,还会使事故发生的概率扩大,进而影响施工质量和成本。

以施工现场管理体系不完善为例,施工现场管理体系建设不完善的问题属于现阶段土建项目工程企业存在的主要问题之一。部分工程企业并没有在全新的社会发展环境中更新发展观念,因此,会运用老旧的工程项目管理体系执行相关管控工作,这样不仅会降低管控工作在实际执行过程中的全面性和精准度,反而会拖延项目执行的速度,影响项目执行的质量。例如,受工程企业发展观念落后的影响,工程中相关管控者对工程质量管控工作并不重视,并不依据实际情况和工程企业发展所需在施工现场建设完善的管理体系,也不会通过对我国相关法律法规全面了解工程项目在现阶段实施过程中的设计要求,进而使工程方案优化的并不合理,如土建工程项目的施工材料在后续应用时,其质量并没有达到制定的严格标准,这样不仅会增多影响工程质量的众多隐患和不良因素,而且也无法保障工程在实际开设过程中的执行速度和最终建设质量。

3. 土建工程项目管理策略

3.1 工程企业要注重提高管理人员的管理意识

工程企业若想是土建工程在实际开设时综合管理水平较高,且工程建设的质量得到保障,首先要督促工程中的相关管控人员更新传统发展观念,并着重提高个人的管理意识和能力,这样不仅可以要求专业素质较高的管理人员严抓施工质量,还可以让各项土建施工中的执行内容严格按照国家规定的标准去执行,减少影响工程质量的隐患和不良因素,提高土建工程项目在实际执行过程中的安全性和可靠性。另外,工程企业若想有效的提高管理人员的管理意识,还需要着重全面革新企业自身的发展观念,这样才能更好的指导工程中相关管控人员优化管理方法和提升管理措施,或者依据企业在后续发展过程中的实际所需,加强引进高素质的管理人员参与到相关管控工作中,可以让管控人员在施工现场对工程质量的问题进行细致和科学的检测,可以做到不放过工程项目任何一个安全隐患,便于提快工程项目的施工速度,保证工程项目的执行质量。

3.2 工程企业要注重提高管理人员的安全意识

正是因为土建工程中涉及到的危险因素比较多,在稍不注意的情形下,便会受危险因素的影响,威胁到工程中相关工作人员的人身安全,威胁到工程中相关工程项目执行的质量。所以,土建工程项目管理人员也需要在社会发展新阶段着重提高个人的安全意识,这样才能使管控工作执行的各家合理和全面,以便于提高工程项目在实际建设过程中的综合管理水平。例如,工程企业可以定期对工程中原有的管理人员加强安全教育,并督促接受安全教育后的管理人员对工程中其他施工人员加强安全教育,这样不仅可以提高土建

工程项目的安全管理工作,还可以以此提高项目现场管理的整体质量。另外,工程企业也可以要求相关管控人员在施工现场的各个方位或者各种可以张贴纸张的地方设置一些宣传提高安全意识的海报或者标语,工程企业也可以要求相关管控人员在执行工人培训工作的过程中让各类人员接受安全培训,以此规范操作程序,这样不仅可以建设安全可靠的工程项目执行环境,而且还能在全员安全意识得到提高的情形下,让工程中的综合管理水平得到全面提升,让工程的质量得到更好的保障。

3.3 工程企业要注重完善工程管理体系

土建施工项目管理工作离不开完善的工程管理体系,相关企业若想提高土建施工项目的执行质量,若想让企业自身在全新的社会发展环境中扩大经济效益,需要安排专业性较强的管控人员,依据工程开展现状和企业发展所需完善工程管理体系,这样不仅可以扩大管控工作在实际执行过程中的范围和力度,还可以通过切实落实土建施工质量管理机制让土建施工管理有序开展,为高效率的解决土建施工中存在的各项问题强化工程中的各项施工责任,以便于提高工程企业的项目管理水平,提高工程企业的综合发展利益。例如,工程中的管控人员首先要对原有的工程管理体系中存在的问题精准查找,并将其细致分析,然后将优化和完善的工程管理体系试运行,若运行效果良好,那么便可以将工程管理体系切实落实,若在试运行的过程中存在相应的问题,那么还需要对其完善和加强,这样才能将工程管理体系作为提高工程企业发展实力的基础,并发挥工程管理体系的支撑作用。

结语:

结合上述文章论述的内容,相关工程企业若想提高土建施工的综合质量,首先要了解土建工程项目在实际开设时涉及的工作内容和流程是比较多的。在社会发展新阶段,土建工程项目在开设过程中涉及到工作内容和流程相对之前会越来越多。所以,工程企业需要基于充分有效的现场管理,或者保障施工中各种要素都可以实现最佳的执行目标,在社会发展新阶段更新企业自身的发展观念,并督促相关管控人员更新固有的发展观念,这样才能在整体上完善工程管理模式,强化工程的综合管理力度,防止土建工程项目施工现场出现秩序混乱的管理局面,防止工程中多类型施工人员在执行工作时,其安全性得不到保障,以此真正发挥有效管理措施在实际执行过程中的作用,并确保土建工程项目顺利实施。

参考文献:

- [1]吴文静.土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J].居业, 2019 (12): 174+176.
- [2]张志杰.土建工程施工中的安全、质量及进度管理[J].散装水泥, 2019 (06): 65-67+70.
- [3]姜鸣林.谈土建工程施工管理中的进度控制与管理[J].现代物业 (中旬刊), 2019 (12): 111.
- [4]贾佳.加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建材发展导向 (上), 2021 (7): 357-358.
- [5]冯飞.浅析加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].建筑与装饰, 2021 (27): 108-110.