

工程施工质量管理中工程监理的作用研究

张泽川 胡灵建

河南省华兴建设监理有限公司 河南郑州 450000

摘要:伴随着我国经济建设的快速发展,各种建设项目层出不穷,建设项目的数量越来越多,建设项目的监督管理问题也越来越引起人们的重视。工程监理是指具有监理资格的机构,根据有关法律、法规、建设需要,根据建设单位的要求,对承建方的建设过程进行监督和管理的一种专门活动。监理工作是一项非常专业的工作,它要求对有关的法律和法规有一个非常好的了解,要严格按照工程计划进行,要做到科学、合理地进行施工,保证项目可以高效率、高质量地完成。目前,我国的监理行业在理论上与国际上的先进水平存在着一定的差距,在实践中的监督工作的发挥和监督的质量上还存在着一些缺陷。如何更好地发挥其在建设项目中的作用,提高建设项目的监理质量,强化建设项目的建设管理,提高建设项目的建设质量,已成为当前建设项目建设中迫切需要解决的问题。文章从总结建设项目监理在建设项目建设中的功能入手,对目前建设项目监理工作中出现的问题进行了剖析,并提出了相应的对策。

关键词: 建筑工程; 监理; 作用; 管理策略

1 建筑工程施工中工程监理的作用——以某项目为例

1.1 智慧激光产业园项目简介

“智能激光产业园区”是黄石“智能激光产业园区”的重要组成部分,是中南建筑设计院作为主要设计单位,中国第二十二冶集团公司作为主要施工单位。建设工程项目主要包括了厂房、综合办公楼、食堂等配套工程的建设和施工,它的总建筑面积大约为14000平方米,总占地面积大约为125267平方米。本文以黄石曼宇工程管理有限公司为例,结合“智能激光产业园”建设实例,对工程监理在建设过程中的功能进行了剖析。

1.2 建筑工程施工中工程监理的作用

1) 项目监理可以提高建设项目的建设质量,其中心环节是对建设项目的建设有无严格遵守法律、法规和项目计划的要求进行监督和控制。在审核建筑施工相关文字资料的时候,监理人员既要要对施工计划进行认真核查,也要对建筑工程材料选择、施工单位及人员的相关资质展开审核,确保施工计划切实可行、施工材料质量合格、施工资质符合标准[1]。

比如:监理工作主要起到提高建筑工程施工质量的作用,针对智慧激光产业园项目该项目工程结构设计结构安全等级是否达到乙级、抗震设防类别是否达到标准设防类(丙类)、抗震等级需要满足3#(倒班楼)为三级。10、13号厂房不存在;其余建筑物均为4级抗震。在防火等级等方面,是否达到了1#、2#楼耐火等级一级,其他楼耐火等级二级标准等等,这些都属于监理人员的重点审核内容。只有这样,才可以将工程监理的质量监督功能完全发挥出来,为建筑工程把好关,夯实施工的基础,提升施工质量。

2) 项目监督可以确保建设项目的有效实施,项目监督对建设项目的有效实施起到了促进和促进作用。监理人员可以全程参与建筑工程施工,监督和管理各环节、各建筑企业的施工情况,并按照合同、工程计划内容指导建筑工程施工,促进建筑工程按期施工。比如:智慧激光产业园项目,该项目工程监理需要对工程项目的工期保障组织机构和工期保障体系进行明确,从思想、组织、计划、制度、技术和资源等多个方面来保障工程施工进度。针对这种情况,智慧激光产业园项目主要采用了工期管理组织机构,不允许分包模式,注重合同管理,通过定期召开专题例会,来对工程进度进行分析,确保施工进度安排。另外,我们也用严格的制度来建立项目的位置,利用综合协调的管理优势来保证规划的编制和进度的控制。

3) 项目监理可以协调建设项目之间的关系,建设项目并不只是一家公司或者一家公司的一项建设项目,它是一项需要多家公司协同合作的工作[2],保证了各个项目公司的利益,让各个项目公司可以集中精力在建设项目建设上,从而降低了各个项目公司之间的矛盾。比如,智慧激光产业园项目监理可以加强项目部内部管理人员

效率与协调,增强与业主的联系,加强对优秀劳动力的控制和与各供货厂商的协作,并明确各方及个人的职责分工。建立并维护工地上各个部门、各个岗位的良好关系。加强对设计的配合,加强业主、监理、设计方之间的合作与协调,安排专门人员做好各项后勤工作,解决员工的后顾之忧,充分调动员工的工作积极性。

4) 项目监理可以对建设项目的建设费用进行控制,建设项目的费用通常都比较大,费用也比较高,能否降低建设项目的额外费用支出,或者是对建设项目的费用进行控制,将会对项目获得的利润产生直接的影响,从而提高项目的经济效益。而在成本当中,建筑工程施工时的人力、材料、器材等方面所占的比重最大,工程监理工作正式能够利用有效的手段来降低成本。比如,智慧激光产业园项目监理能够有效地帮助该项目执行专款专用制度,建立专门的工程资金帐户,随着工程各阶段控制日期的完成,及时支付工人的劳动费用,防止施工中因为资金问题而影响工程的成本管理。在施工准备阶段,编制项目全过程现金流量表,对项目的现金流进行预测,对资金进行平衡使用,避免无计划使用。

2 建筑工程施工中工程监理质量管理存在的问题

2.1 建筑工程施工中监理工作责任不落实

在建筑工程施工过程中,监理的质量管理没有达到理想的效果,其主要原因就是监理工作责任没有落实好。目前,在建设项目的施工过程中,往往存在着重质量、重进度,轻安全、轻监管的问题,这就造成了施工过程中对监理工作的关注不够,工作难以进行,监理的成效也不显著。与此同时,很多时候,因为监理人员本身的素质不足,或者说没有与实践相结合的能力,所以在建筑工程施工的监理工作中,他们只是把监理工作停留在理论检查和纸面指导上,审核签署的各种文件计划与施工实际相分离,不能到施工现场进行切实的监督检查,也不能对施工操作是否符合标准进行有效的判定,从而造成了管理上的缺陷,从而成了个别偷工减料的突破口。

2.2 建筑工程施工中监理体系不健全

我国建筑施工的工程监理发展的历史还很短,与国外发达国家相比,其理论水平和管理水平还存在着一定的差距。此外,还缺少一套完善的工程监理体系,其管理具有很强的主观性,在建筑工程施工过程中,往往会受到外部因素的影响,从而影响到工作效果。此外,在建筑工程施工的验收阶段,监理单位也会受到建设单位的主观意愿的影响,使得验收不能完全严格地按照有关的标准展开,从而出现了建设工程质量不合格,但验收通过的现象,这就给安全带来了很大的隐患。

2.3 建筑工程施工中监法律制不完善

在建设项目的建设过程中,存在着两个方面的缺陷:

1) 法律和制度的不健全。因为我国的监理项目刚刚开始,发

展的时间还很短,所以有关的法律、法规还很不健全,虽然在总体上有一定的指导,但是在具体的执行过程中,却没有一套完备、详细的法律体系,这就造成了监理工作没有合法的基础,因此,所签订的合同以及所进行的建设项目的监理工作都得不到法律的有效保障。如果没有这样的法律机制,就会在无形中将建设行业与监理行业分割开来,很难制定出一个统一的标准,从而造成建设工程与监理工作的复杂性与难于协调,管理质量的混乱;

2) 对答复缺少规范。目前,我国建设项目的监理规范还没有形成统一的规范,许多建设项目存在着安全隐患而没有专人进行治理,给建设项目带来了极大的安全隐患。

2.4 建筑工程施工中监理队伍不专业

工程监理不是什么人都可以从事的工作,它需要一定的知识积累和专业素养。但是目前,国内从事建筑工程监理工作的工作人员,大多数都是从其他专业中跨界而来,他们一般都是经过一段时间的突击学习,才获得了监理资格,但是他们不能把所学的知识与实践相结合,因此,他们的监理整体素质不高,业务水平不高[5]。而且,各个监理人员之间的业务水平也有很大的差别,但是他们的平均素质还没有达到建筑工程施工的要求,这对监理团队的专业性造成了很大的影响。

建设项目监理行业起步比较晚是一个重要原因,但是,在这个行业中,很少进行专业的培训,监理人员的学习意识薄弱,监理课程的专业性不强,监理课程缺少专业的讲师,以及学员的监理实践经验不足,这些都是不能忽视的因素。因此,目前我国工程监理行业,特别是应届毕业生,普遍存在着实际操作能力不强、整体素质不达标、自我调节能力不足、理论学习能力不足等问题。

2.5 建筑工程施工中监理安全管理不重视

在建设项目的建设过程中,有些监理人员对安全工作缺乏足够的了解,他们不能很好地识别出施工现场存在的安全隐患,不能对其进行正确的安全管理。一些监理单位也把工作的重心集中在施工进度和质量上,而忽略了安全工作,没有对建筑工程的施工技术和条件是否符合安全标准进行研究,对施工安全、人员安全的控制存在着很大的疏漏,这就造成了建筑工程施工中存在的安全隐患。目前,在建设工程建设过程中,监理的质量管理比较单一,缺少与建设单位之间的互动,没有根据实际情况制定相应的应急管理措施和预案,对突发事件的处理能力不强,这给建设工程的建设造成了很大的影响。

3 建筑工程监理质量管理的策略探究

3.1 落实建筑工程施工中监理工作责任

在建设项目管理中,要加强对建设项目的管理,加强对建设项目的管理。1) 在前期工作中,要落实各环节的职责。在施工计划、图纸、要求等方面,要遵守国家有关法律、法规,以及当地的实际情况,对其展开审核,抱着高度负责的态度,认真做好管理规划,并对建筑工程设计团队、施工企业的相关资质进行核实,确保设计方案及施工准备工作的科学性、合法性;2) 必须严格执行各施工环节的管理职责。以现场的实际情况为依据,对施工单位使用的技术、采购的物料、施工的进度及质量等方面展开动态的监督检查,并监督做好施工现场的安全管理工作,对施工现场的每一个环节的责任人进行明确,确保现场施工安全有序地进行。3) 在接受期内,对接受期内的各项职责进行落实。

3.2 健全建筑工程施工中监理体系

一般情况下,建设项目都具有较长的时间周期和较大的工作量,所以,为了更好地进行建设项目的整个建设过程的监督,必须建立起建设项目中的监督制度[6]。一是要对人力资源进行优化和专业化。对建筑工程施工中各个环节的监理人员进行优化,让他们可以利用自己的专业能力来进行监理工作,对具体的施工操作进行有效的监督和管理,从而提升施工效率,加快施工进度。二是要进一步优化和完善监管体制。借鉴国内外的先进经验,并与本地区的实际

情况相结合,对具体的监理工作制度进行完善,增强它的实用性和可操作性,让它可以对监理工作的开展起到真正的指导作用。

3.3 完善建筑工程施工中监理法制

要强化对建设行业有关职能部门的监督和引导,构建和完善监理质量管理的法律法规,各地政府也要根据自己的实际情况,制订出一套完善的监理质量管理体系,为监理工作提供强有力的法律保证。有关职能部门要与建筑工程施工中的监理工作实际情况相联系,对其进行充分的调查研究,找出其中存在的具体问题和漏洞,对有关的法律制度进行健全,让监理人员可以按照法律规定行事,做到科学、合理地进行监督管理。

3.4 建立建筑工程施工中监理专业队伍

要充分发挥专业人员的作用,提高他们在工程建设中的地位,做好选聘、用人和培训教育工作。一是加强对现行监管人员的培养和教育;二是要加强对监理业务培训的重视,定期组织监理队伍进行培训,采用课堂教育、业务座谈、实习操作及理论考试等形式,邀请专家讲授,并组织监理人员分享经验。三是要做好选聘专业监督人才工作。要在选拔聘用过程中,坚持公平、公正的原则,运用理论知识和实践考核等招录手段,择优录取具有较强专业能力、具有实际操作能力的人。三是要做好对监督人员的奖励和鼓励。要制定出一套与之相适应的奖励与惩罚制度,对奖励与惩罚的标准进行细化,从而激发出监理人员学习与工作的积极性与主动性,让监理团队可以营造出一种积极的学习与工作气氛,让监理团队的整体素质得到提高。

4 结语

伴随着建设事业的发展,我国的工程监理水平已经迅速地与发展国家的发展水平相接近,其对监理工作的关注也在不断地提高,但要想达到成熟,还需要继续地探索和发展。这就要求各监督机构及监督人员在各方面都要加强监督意识,严格遵守有关的法律、法规,推动监督工作的全面发展,为建设项目的建设提供有力的保证。

参考文献:

- [1]罗曼.建筑工程施工中工程监理的作用及其质量管理策略[J].建材发展导向, 2023, 21(04): 157-159. DOI: 10.16673/j.cnki.jcfzdx.2023.0053.
- [2]兰艳媚.水利工程施工质量管理中工程监理的作用研究[J].城市建设理论研究(电子版), 2022(34): 142-144.
- [3]刘有龙.浅析建筑工程施工中工程监理的作用及其质量管理策略[J].房地产世界, 2022(12): 113-115.
- [4]李文成.工程监理在建筑施工质量管理中的作用[J].居舍, 2022(15): 139-142.
- [5]程知.土建筑施工质量管理中工程监理的作用及实施策略[J].中国建筑金属结构, 2022(04): 141-143.
- [6]修锦辉.工程监理在建筑施工质量管理中的作用[J].住宅与房地产, 2021(22): 167-168.
- [7]王吉全.水利工程施工质量管理中工程监理的作用研究[J].农村经济与科技, 2021, 32(14): 69-71.
- [8]叶平.工程监理过程中监理安全管理责任问题的探析[J].大众标准化, 2020(8): 174-175.
- [9]母亚莉,潘彬.工程监理在建筑施工质量管理中的作用[J].城市建设理论研究: 电子版, 2018(12): 1-4.
- [10]G4 组团施工组织设计 1-图文-百度文库 <https://wenku.baidu.com>, 2019.
- [11]刘有龙.浅析建筑工程施工中工程监理的作用及其质量管理策略[J].房地产世界, 2022(12): 113-115.
- [12]宋兆洲.工程监理中的质量管理策略与应用研究[J].居业, 2017(08): 144-145.
- [13]刘博.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].砖瓦, 2021(02): 123-124.