

建筑施工管理创新及绿色施工管理研究

杜春来

烟台飞龙集团有限公司 山东烟台 264000

摘要: 随着建筑行业竞争日趋激烈, 施工团队必须以绿色施工为核心, 不断完善施工管理, 以确保工程施工的质量, 并使施工团队获得更大的经济效益。本文将深入探讨施工管理的创新与绿色施工的要求, 并结合近几年工程项目管理的实际情况, 提出相关的改善施工管理的措施。

关键词: 施工管理; 绿色施工; 管理策略

Research on building construction management innovation and green construction management

Du Chunlai

Yantai Feilong Group Co., Ltd. Yantai 264000, Shandong

Abstract: With the increasingly fierce competition in the construction industry, construction teams must focus on green construction and continuously improve construction management to ensure the quality of engineering construction and achieve greater economic benefits for the construction team.

This article will deeply explore the innovation of construction management and the requirements of green construction, and propose relevant measures to improve construction management based on the actual situation of engineering project management in recent years.

Key words: Construction management, green construction, management strategy

随着我国建筑市场竞争的日益激烈, 改善施工管理模式和流程, 提升施工单位的综合实力, 以及提高其经济利益, 已成为当务之急。随着环境保护意识的提高, 绿色施工管理已成为建筑行业发展的方向, 如何有效地实施绿色施工管理, 以及如何更好地满足施工团队的需求, 已成为当务之急。

一、建筑工程管理创新的重要性

(一) 建筑工程管理创新是科学发展观其自然需求

以科学发展观为核心, 我们必须不断完善机制、探索新的方法、拓宽思路, 以满足其要求, 摒弃传统的施工管理模式, 全面把握并深入分析影响管理的各种因素, 强调创新, 探索解决问题的有效途径和有效措施。^[1]

(二) 公司现代化的关键标志

随着我国建筑产业的快速发展, 竞争日益激烈, 这种市场环境为建筑公司提供了良好的发展机会, 因此, 建筑施工公司必须在成本控制、质量管理、进度把握等方面突出革新, 以实现建筑公司的初衷, 并最大限度地提升经济和社会效益。

(三) 建筑施工公司谋求进步的时代需求

为了跟上全球建筑市场的步伐, 建筑公司必须不断探索新的管理方式和思路, 以满足市场的需求。在我国建筑工程管理发展的过程中, 面临着许多挑战, 因此, 建筑公司必须不断创新, 摸索出更加符合实际情况的施工管理模式, 以确保公司的稳定发展。

二、建造施工管理革新的路径

(一) 革新施工管理概念

实施任何项目都需要遵循一定的原则, 只有通过对施工管理的思想革新, 才能真正改变管理行为。如果建筑公司的领导人没有深入了解这种革新思想, 就无法推动项目的进展。首先, 施工团队的管理者应该加强对创新管理的理解和实践。为了实现革新管理, 必须准备充足的资金, 并开展多种形式的教育和培训, 以便让建筑公司的员工能够第一时间掌握最新的革新知识和理念, 并将其应用于实际的管理工作中。过去, 建筑公司的管理重点是追求经济效益, 很少考虑其他因素。但是, 现在, 我们需要重新审视管理概念, 不再仅仅以经济效益为衡量标准, 而是要综合考虑市场需求、工程实际情况和自身的经济效益。

(二) 促进施工技术革新

无论采取何种改变措施, 都必须从改变施工管理的观念开始。如果没有对改变的认识, 就不能拥抱改变, 也不能实现改变。改变观念的核心在于, 施工管理者应该明白改变的实际意义, 因此, 企业应该加强对员工的培训, 让他们更加了解改变的实际价值, 确保改变的实效。过去, 建筑企业将自身的经济利益置于首位, 然而,

随着管理思想的变革, 企业必须将社会的长期发展、市场需求、项目的实际状况以及可观的经济回报结合起来进行研究。

(三) 技术改革的路径

在竞争激烈的市场环境中, 技术的创新无疑是一种有效的武器, 它既可以提升企业的竞争力, 也可以维护企业的长期发展。因此, 企业应该积极投入资源, 加大对技术创新的投入, 以提升企业的竞争力。第一步, 要实现技术的革新, 就必须激发团队的创造力, 探索出更加高效的施工方法, 并且要把当前的施工环境和丰富的实践经验结合起来, 以便更好地运用工程技术。第二个方面, 我们要积极引进国际上最先进的技术和工艺, 并与相关企业建立合作关系, 构建一个有效的技术创新体系, 使其与施工项目的实际情况紧密结合, 从而提升新技术的实用性和适用性。

(四) 管理机体结构的革新

管理团队应该致力于改进建筑物的结构, 以提高其效率。通常, 建筑公司的管理团队会把重任交给项目经理, 由他来负责整个工程的管理。尽管他们可以在一定程度上提高工作效率, 但他们也应该意识到自己的不足之处。因为项目经理没有取得法人地位, 在管理工程时, 缺乏责任意识, 无法承担与法人类似的职责, 这可能会导致施工管理质量低劣。此外, 在施工管理中, 过度关注经济效益, 把公司的利润放在首位, 而忽略了与其他部门的沟通和协作。项目经理在施工过程中拥有合理分配资源的权力, 但是由于建筑公司未能有效地限制他们的权限, 导致工程管理效率低下, 出现了许多问题。为了解决这些问题, 必须对管理机构进行改革, 打破传统的管理模式, 并且更好地控制项目经理的工作范围, 以提高工程管理的实效性。^[2]

三、建筑施工管理内容分析

(一) 施工质量的管理

施工质量管理对于建筑项目的发展至关重要, 因此, 如果施工过程中出现质量问题, 将会对项目的发展产生极大的不良影响, 不仅会使项目的发展受阻, 还会增加施工的成本, 甚至会危及项目的安全。因此, 施工质量的控制和监督对于建筑项目的发展至关重要。因此, 管理好施工质量至关重要, 必须由专业的施工管理人员来深入研究和掌握可能导致质量问题的各种因素, 并制定出有效的质量管理方案, 以确保工程的完美实现。其中, 应当加强对施工材料的科学选择和合理配置, 并运用最新的施工技术, 以及严格的施工人员进行培训, 以提高施工的整体水平。

(二) 施工进度管理

为了确保项目顺利完成, 我们必须科学合理地安排施工进度。在这个过程中, 我们需要全面掌握所有可能出现的情况。我们需要

细心制定施工计划,并协调各部门的职责。此外,我们还需要及时提醒和解决可能出现的问题,例如物资供应和人员管理。为了确保施工质量和安全,我们需要在施工进度、质量和安全方面进行协调,确保保证施工安全的执行,各方尽职尽责,保证建筑施工的顺利进行。

(三) 施工成本的管理

成本控制是建筑施工的关键,它不仅会影响资金的使用,还会直接关系到项目的收益。为了有效地控制成本,可以采取一系列措施,包括合理配置设备、合理安排人力,合理分配资源,合理控制费用,并且要求施工过程中严格按照规范进行,以达到最佳的效果。除了确保质量,还必须确保成本管理措施有效地控制,以减少施工过程中可能出现的各种负面影响,并且确保施工人员有足够的责任感,以达到节约资源、降低开支、提高效率的最佳效果。

四、绿色建筑施工管理的要点

(一) 保障施工方案制定的科学性

在开始建造之前,一份精心设计的方案可以为实际操作提供指引。在这个过程中,需要考虑的因素非常复杂,包括建筑的特征、平面布局、土地利用等。需要根据不同的情况,采取适当的措施,以保证项目的顺利完成。为了确保项目的顺利实施,我们需要结合当地的环境条件,精心设计方案,以确保项目的完整性和有效性。同时,我们也需要确保项目的质量和安全,合理使用各种材料,以防止资源的浪费和降低项目的总体成本。^[3]

(二) 做好材料选购与管理

建筑材料的选择是决定建筑物安全性能的关键因素,如果使用的材料中含有潜在的有毒物质,将会严重危害人们的健康和生命安全。因此,我们应该严格控制建筑材料的采购,尽可能地使用环保型的建筑材料。在建筑施工过程中,应该严格控制建筑材料的使用,确保其具有良好的防潮、防腐性能,以避免因管理不善而导致建材质量下降。为了确保绿色建筑材料的质量,我们必须严格审核并进行验收,任何不符合标准的材料都必须及时处理,以确保施工的安全性。

(三) 妥善管理施工现场水资源

为了有效管理水资源并改善施工环境,我们采取了一系列具体措施,其中包括:事先在施工现场建立废物回收系统,实现对废弃材料的有效分类、收集和再利用;施工中尽可能安装小流量的排水设备和器具,减少对水资源的消耗;在施工现场规划过程中,建立足够的雨水、污水收集池和沉淀池,以有效收集基坑降水排放的地下水、污水和雨水,从而有效减少对环境的影响。经过处理,可以被有效地利用,比如,可以用于灌溉、冲洗、除尘等多种应用。

(四) 落实污染治理工作

1、控制泥浆污染

泥浆污染是由土方工程和基坑工程造成的,因此,采取有效的措施来控制它是必不可少的。这些措施包括采取人工措施和施工工艺,例如,及时处理泥浆,防止它外溢,减少对周围环境的污染。

2、控制光污染

光污染是一个严重的问题,特别是在建筑施工过程中。为了防止光污染,我们必须采取一些防护措施,例如使用遮光罩来阻挡眩光。同时,我们还必须确保大型照明灯的安装方向正确,并且能够通过挡光板来调节光线的强弱,以防止光线穿过非施工区域。减少光污染给我们的生活带来的不利影响。

3、控制扬尘

为了保证施工环境的卫生,我们必须采取有效的防护措施。主干道必须经过硬化,并且采取覆盖、固定、植被恢复、喷水降尘等措施。对于运送土方、渣土和施工废弃物的车辆,我们必须使用封闭式的运输系统。在施工现场,进出口处都要安装冲洗车辆的设施,以确保车辆在离开之前被彻底清洁,绝对禁止携带任何污染物。此外,如果在现场安装了砂浆搅拌机,则必须建立一个密闭的机棚,并安装有效的除尘器。

4、控制噪声污染

噪声污染在建筑行业非常普遍,其根源在于交通工具的使用。由于噪声污染会干扰到周边环境,所以必须采取措施加以控

制。具体方法包括:尽量选择低噪音的施工设备,对于大噪声的施工机械,应从空间布局上减少噪声影响,并严格执行夜间施工审批手续,以降低对周围环境的污染。

五、绿色施工管理治理措施

(一) 绿色施工法则的建立

1、健全管理体系

为了确保项目的质量,我们将严格执行《分项工程验收记录》、《分部工程验收记录》、《单位工程验收记录》,并且按照相关规定进行审查,以确保项目的质量达到要求,并将其作为结算计价和质量成绩考核的重要依据,以确保未经审查的项目无法继续施工,以防止出现更多的损失。根据管理体系的规定,采取绿色施工技术岗位责任制,在施工过程中加强监督、严格审查、及时反馈,并且及时完成试验、检测等技能准备,坚决杜绝资源的浪费和重复劳动。在施工过程中,要充分利用“四新”的优势,严格遵守“一环保”“四新”的规范,加强施工管理,提升施工技能,利用先进的科学方法,有效控制工程进度,提高质量,缩短完工时间。

2、完善施工组织计划

为了达到绿色施工的目标,我们必须制定一份完善的绿色施工组织计划,以确保所有的管理、技术、施工等资源得到充分利用,并且要综合考虑可能影响绿色施工的各种因素,采取有效的绿色施工管理措施,以确保绿色施工的顺利实施。

(二) 采购绿色材料

在建筑施工过程中,为了确保建筑的安全,我们必须谨慎地挑选合适的建筑材料,这些材料必须具备良好的抗压、抗腐蚀、抗拉伸和抗压能力,并且具有良好的外观。然而,如果我们没能正确地控制和使用这些材料,就可能会产生一些有害的污染,从而危害人类的健康。为了保护环境,我们必须认真对待建筑材料的选择。

(三) 对能源和资源进行治理

当进行建筑工程的绿色治理时,我们必须关注两个方面的管理。第一个方面,我们必须控制好能源的消耗,另一个方面,我们必须控制好资源的消耗。为了实现这一目标,我们应该通过合理的方式来使用设备和工艺,并采取一些环保措施,来实现对能源的节约。

(四) 要增强工程施工发生污染的管理

为了确保建筑物的安全和质量,在施工过程中应该加强对混凝土的管理,并使用牢固的泥浆收集装置,以防止混凝土在各个地方流动。随着建筑行业的发展,扬尘问题日益突出,由于工程施工的需求,空气中的灰尘数量不断增加,令环境变得恶劣。因此,我们必须采取有效措施,如实施降尘治理,有效抑制灰尘的排放,从而有效地改善环境质量。为了保护周边环境,我们必须采取措施来抑制施工过程中的噪声。由于施工过程中使用的机械设备,它们可能会造成严重的污染,因此必须加以控制。为了保护我们的环境,我们必须采取措施来控制噪声。在施工过程中,我们应该特别关注污染问题,并采取减少它们对我们居民生活环境的影响。我们的施工人员应该通过有效地控制施工过程中产生的污染,来实现我们的绿色施工目标。^[4]

结语

通过创新的建筑施工管理和绿色施工治理,可以有效地减少对环境的不利影响,节约资源和能源,实现可持续发展的目标。这需要建立一套有效的治理制度,以确保施工过程的可持续性和安全性,通过加强施工管理的创新,实施绿色施工,为我国建筑业发展注入新的活力和动力。

参考文献:

- [1]翁丽.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].砖瓦, 2023 (03): 110-112.
- [2]徐焰洪.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].城市建设理论研究(电子版), 2023 (05): 17-19.
- [3]丁益纯.基于绿色施工理念的建筑工程管理模式创新路径探析[J].中国建筑装饰装修, 2023 (02): 71-73.
- [4]张艺龄,陈惠娴,马星宇,徐兆赫,邵丽.绿色建筑下的施工管理创新研究[J].城市建筑, 2022, 19 (24): 79-81+85.