

# 如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量

王慧敏

云南省有色地质局三〇八队 云南昆明 650000

**摘要:** 在开展建筑施工工作之前,需要进行地质勘察,了解地势地形情况,确定施工可以使用的方案,绘制施工图纸、编制施工计划。然后才能启动现场施工项目,安排作业人员规范化的开展基础施工任务。实际上,整个施工过程中可能会因为人为因素、管理模式的新颖性问题、管理制度的完善性问题、施工安全意识以及设备、材料使用问题而引发质量不达标的情况。因此,本文着重介绍了一些施工时需要遵循的基本原则以及处理施工问题的有效策略,希望能够全面提升工程质量,保证本次施工任务能够顺利收工。

**关键词:** 建筑工程;全过程管理观念;质量管理;安全管理

建筑施工质量问题会受到政府部门和社会受众群体的广泛关注,但由于实际施工过程中会影响质量的因素有很多,为了保证最终建筑物的质量能达标,施工团队应科学建立完善的建筑施工管理机制,利用严格的管理条例来约束员工的作业行为、管控施工参数信息、规范施工流程,并要合理选用施工材料、设备、工具,有效降低各类施工质量问题、安全问题的发生几率。

## 1. 建筑施工管理环节中可能会影响工程质量的问题类型

### 1.1 人员工作素质及能力不足

在决定开展建筑施工管理工作时,施工团队要将工作重心放在对员工的工作态度、能力的管理环节上。如果所选派员工缺乏专业的知识、没有工作经验,自身缺乏工作责任心和积极性,就会影响工作的效率、质量。然而,很多施工团队为了节省资金成本,大多会选择招聘廉价劳动力。这类员工的理解能力、执行能力差,可能会拖慢施工进度,影响施工效果。并且,施工团队没有组织全体人员学习新的建筑施工技术,导致团队的综合能力得不到有效的提升。而且,部分团队中还存在兼职人员,员工之间的工作衔接不畅,这是现阶段要解决的一项重点及难点问题。

### 1.2 建筑施工管理模式缺乏创新

建筑施工管理工作的优化重心应该放在创新管理模式、引进新管理技术的环节上。但很多施工团队只关注如何节约施工成本、缩短施工工期,没有着力研究如何创新管理模式的问题。这主要是因为创新管理模式需要投入较多的资金成本,还会浪费大量的时间和精力。所以,施工团队更愿意长期使用传统的、固定的管理模式。然而,时代发展对建筑施工工作提出了许多新的要求,工程质量的检测方案过于落后,将无法保证检测结果的精准性,是制约施工行业长远健康发展的关键因素,要求施工团队引起重视。

### 1.3 建筑施工管理机制仍不完善

科学的施工管理机制可以用于约束员工的工作行为,能保证施工过程的规范性。不过,由于不同时期的施工要求不同,施工时使用的技术、材料和设备种类不同,适宜使用的管理规定也存在一定的差异。但现阶段仍然有很多施工团队还在使用传统的管理方案,没有进一步更新和完善管理条例,导致管理制度不全面,无法对施工全过程进行严格、细致的管理。再加上,管理人员的监管工作力度不足,存在管理工作不及时的问题,导致管理条例无法落到实处,无法让员工自觉遵守规章制度,会给施工团队造成不必要的损失。另外,施工团队大多侧重于事后管理,没有设计事前预防方案,无法降低出现问题的几率,这极大增加了质量管理难度,需要施工团队积极研究解决对策。

### 1.4 施工安全管理意识弱

建筑施工管理工作的主要任务有两项,分别是进行质量管理和

安全管理。两项管理工作之间有着密切的联系,需要安排专业的管理人员以相互配合的方式完成基础管理任务。从安全管理角度来看,目前存在的问题是:作业人员、管理人员的安全防范意识弱,管理人员的安全监督工作不规范,作业人员不愿意配合管理人员进行安全隐患的排查,日常工作时也没有重点处理安全风险问题,容易诱发安全事故,会造成人身安全问题和经济损失。这主要与施工团队没有定期展开安全教育工作、没有专项设置安全管理条例有关。

### 1.5 设备及材料使用不当

建筑施工环节中实际可以使用的材料、设备种类有很多,如果施工团队选用了廉价、劣质的材料,就会影响建筑物的使用寿命和使用安全性。同时,如果施工前没有进行设备试运行操作,施工后没有对设备进行维修和养护,会降低设备的运行稳定性,导致施工时出现设备故障的问题,造成施工任务被迫中断的情况,严重时还会影响施工安全。因此,施工团队在研究如何优化建筑施工管理计划时,必须要及时分析出目前设备和材料的使用问题,结合具体问题给出新的管理策略,这样才能满足工程质量管理要求,是新时期施工团队的工作着力点。

## 2. 在优化建筑施工管理方案时应遵守的基本原则

### 2.1 应采用标准化管理思路

实际开展建筑施工管理工作时,应遵循标准化原则,提前根据施工具体要求编制施工管理计划,让管理工作具有条理清晰的特点。这样在发现问题时,可以按照公开、公正、公平的管理制度进行统一的管理,避免因不公平的待遇影响内部的和谐。一般情况下,管理工作不仅要涉及到对材料种类、数量、质量的管理,还包括选用哪种施工技术类型以及对施工人员素质、行为的管理。注意要将管理规章制度与法律条例结合,体现出管理工作的权威性,真正用于规范施工流程、保证工程质量能达标。

### 2.2 应采用全过程管理思路

开展建筑施工管理工作时,不能只进行事后管理。单一的管理方案会让工作出现局限性的问题,影响管理效果,不利于施工质量和水平的稳步提升。基于此,施工团队应积极总结工作经验,引进新的管理方法,关键要将各种管理策略的优势融合起来,共同解决管理难题。据了解,目前最科学的做法是渗透全过程管理理念,从前期设计、中期施工和后期质量检查等多个方面落实细节化的管理方案,让管理制度全面覆盖到现场施工环节中。这样可以及时发现潜在的质量问题,有效从预防问题、消除问题的角度出发,顺利完成基础的工程质量管理任务,提高政府和受众群体对施工工作的满意度,带动施工行业的可持续健康发展。

### 2.3 应采用全要素管理思路

建筑施工工期通常比较长,工作流程复杂,实际会对施工质量造成不良影响的因素有很多,需要施工团队安排专业的质量管理人员进行全面、细致化的管理。此时,应严格遵守全要素管理原则,对不同要素进行分类管理,确保管理方案具有贴近性、适应性的特点。具体管理时,要从两个方面完成任务。一方面,要关注劳动对象、劳动工具、劳动者这三个要素,对建筑施工的综合生产力进行评估,分析其中存在的不足之处,专项研究解决问题的对策。另一方面,要关注施工图纸、材料、设备、现场地势地形条件等客观因素和自然因素与工程质量之间的关系,合理丰富管理制度的内容体系,旨在显著提升管理效果。

#### 2.4 应采用创新性管理思路

不同时期人们对建筑物的使用需求有所不同,长期使用相同的施工方案和管理方案,无法满足行业的创新发展需求。基于此,施工团队应树立创新意识,遵循创新性原则,主动关注市场发展变化情况,尝试引进新的工作方法,与时俱进的提升工作成效。比如,在全面开展建筑施工管理工作时,要在人工管理的基础上,尝试推广使用智能化、动态化的管理技术,这可以从根本上减轻管理人员的工作压力,并体现出工作的科学性特征。

### 3. 科学优化建筑施工管理方案提升建筑工程质量的对策

由于目前施工环节中存在的质量问题类型有很多,施工团队必须要重视起质量管理工作的作用,主动结合实际问题给出对应的处理对策,目标是通过不断完善管理制度体系、优化管理方案,来保证施工任务可以顺利收工。

#### 3.1 应积极提升人才的素质及能力

员工群体之间能否相互配合,共同保质保量的完成施工建设任务,是施工团队在质量管理工作中要关注的重点问题。现阶段的实际难题是:基于不同工程可以使用的施工方法不同,但有些施工人员无法灵活掌握每一种施工技术的操作方法,会由于人为因素造成质量问题。针对这个情况,施工团队应充分意识到员工群体的主体作用,合理设定岗位用人门槛,选拔和任用符合本次施工要求的高质量人才。关键要保证施工人员具备专业知识、有实践操作的经验,这样才能依靠人才的力量推动建筑施工工作的稳步开展。除此之外,施工团队应开展思想建设和文化建设工作,提高员工的岗位责任意识,充分介绍保障工程质量的重要价值作用,引导施工人员自觉端正工作态度,确保员工能够严格遵守管理规定,进而在保证施工质量的基础上,有效减轻管理人员的工作压力,营造良好的工程施工氛围。

#### 3.2 应引进新的建筑施工管理方案

施工团队在优化工作方案时,应尝试更新管理观念,尝试将现代化的思维模式融入其中,确保管理工作能顺应时代的发展潮流。同时,要保证这项工作具有适应性、可行性的特点,要适度创新。比如,推广使用专业的、先进的管理技术方法。这需要施工团队合理分配资金,引进计算机软硬件设施,还要在施工现场安装监控装置、感应装置,方便施工人员运用远程管理技术来管控施工进度、质量和安全问题,这种新的管理方式更容易从细节处解决工作问题。现阶段,施工团队正在尝试构建网络工作平台,希望让全体员工共同监督质量管理过程和结果,保证管理工作的规范性能达标。这种管理方式还能体现出人性化特征,但要求施工团队定期更新管理技术,优化技术操作流程,并安排全体员工学习技术的操作技巧。

#### 3.3 应建立完善的施工监管体系

施工管理工作通常由管理部门负责完成,要保证管理部门独立于其他部门之外,不会与设计岗位、施工岗位、采购岗位产生利益

纠纷,这是提高管理工作公正性的关键前提。不过,任何管理工作的稳步开展都需要有完善的管理制度作为基础支持,如果制度不完善,将导致管理工作无法落到实处。基于此,施工团队在优化管理方案时,还要着重收集现有工作资料,分析目前管理方案中存在的优缺点,及时更新管理规章制度。首先,要关注国家更新的施工管理条例,将法律规定融入内部的管理制度中,建设合理合法的施工监管体系。其次,要采用分步骤、分区域、分部门的管理模式,将一项复杂的施工项目划分成多个小项目,以责任管理法为员工分配不同的工作任务,监督员工的任务完成情况,适当给予奖励和惩罚。最后,鼓励全体员工参与到管理环节中,让员工之间相互监督、相互协作,在公开透明的管理制度下,共同完成本次建筑施工任务。

#### 3.4 应做好安全教育和隐患排查工作

针对很多施工人员、管理人员缺乏安全意识的问题,各个施工团队在通过优化管理方案提升工程质量时,应结合真实发生过的安全事故,对员工群体展开安全教育工作,提高员工的重视度。并在现有质量管理体系中增设安全管理机制,主要任务是以预防为主、防治结合的方式来处理施工设计问题、排查现场安全隐患。还应根据经常容易发生的问题,提前设置应急管理机制,全面提升施工团队的安全风险防控能力,推动施工任务的顺利开展,这项工作需要全体员工的配合,目的是保证最终的施工安全性、稳定性能达标。

#### 3.5 应规范化管理施工设备及材料

基于施工设备、材料的采购方案、存储方式和使用行为都会决定工程的施工质量。因此,施工团队要围绕着常用设备和基础材料展开全面的管理工作。基本思路如下:第一,设计人员要从合理控制施工成本的角度计算材料采购数量,确定材料种类,并由专业采购人员负责与供货商对接,此时应签订采购合同。第二,要对进场材料进行质量检查,发现问题要及时退换货。第三,对大批量采购的材料要进行存储管理,注意管控环境温湿度。第四,进行材料取用管理,由负责人记录每日材料使用情况,确定下次采购的时间。第五,要检查设备的各项功能、对设备采取维修保养措施,延长设备的使用寿命,还要安排有相关资格证的员工操作机械设备完成施工任务,这些管理工作的有效落实,可以科学提升建筑工程质量。

#### 结语:

优化建筑施工工作时,有一些难点问题需要施工团队引起重视。具体包括如何保证管理方案具有标准化特征、如何开展全过程和全要素管理工作,以及如何合理创新管理策略的问题。这要求施工团队组建专业的管理部门,提高人才队伍的素质及能力,并要尝试引进智能化管理技术,在国家法律制度的支持下,进一步更新管理思路,以此来适应时代的发展变化。另外,施工团队要鼓励全体员工参与到管理工作中,还要融合质量管理和安全管理的内容,从施工前期、中期、后期三个角度,对影响施工质量的因素进行严格、有效的管理,顺利达成施工目标。

#### 参考文献:

- [1]张玉梅.浅析优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].四川建材, 2022, 48(6): 180-181.
- [2]曾潇.如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].冶金管理, 2022, (3): 97-99.
- [3]王韬.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].居业, 2022, (1): 214-216.
- [4]杨新林.浅析如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].房地产世界, 2022, (1): 155-157.
- [5]孟玲辉,张浩.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].中国住宅设施, 2021, (10): 131-132.