

# 全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究

杨 硕

中国建设银行股份有限公司宁夏回族自治区分行 宁夏银川 750001

**摘要:** 最近几年来,我国工业化与城镇化进程速度明显加快。与此同时,人们生活质量改善,逐渐提高对建筑工程项目质量的要求。随着建筑工程项目数量的增多,建筑工程项目进入到转型升级的阶段,现代化及规模化发展成为建筑工程项目的主要趋势。在建筑工程建设中,工程管理是比较重要的内容,对于建筑工程项目施工质量及效率有着直接的影响。受主客观等因素影响,部分建筑工程项目建设期间并未重视全过程管理,制约着建筑工程项目的建设质量。基于此,文章首先分析全过程管理及原则。其次,总结全过程管理在建筑项目管理中的应用价值。最后,分析全过程管理在建筑项目工程管理中的应用。

**关键词:** 全过程管理;建筑;工程管理

Research on the Application of Whole Process Management in Construction Project Management

Shuo Yang

China Construction Bank Company Limited, Ningxia Hui Autonomous Region Branch, Yinchuan, Ningxia 750001

**Abstract:** In recent years, the pace of industrialization and urbanization in China has significantly accelerated. At the same time, people's quality of life has improved, gradually increasing their requirements for the quality of construction projects. With the increase in the number of construction projects, they have entered a stage of transformation and upgrading, and modernization and large-scale development have become the main trend of construction projects. In construction engineering, engineering management is a relatively important content, which has a direct impact on the quality and efficiency of construction projects. Due to subjective and objective factors, some construction projects do not pay attention to the entire process management during the construction period, which restricts the construction quality of construction projects. Based on this, the article first analyzes the entire process management and principles. Secondly, summarize the application value of full process management in construction project management. Finally, analyze the application of full process management in construction project management.

**Keywords:** Whole process management; Architecture; engineering management

## 前言:

市场经济体制日益深化的形势下,我国基础设施体系不断完善。建筑工程是我国基础设施完成的主要途径,不仅会影响民众的生产生活,也会影响国民经济的增长。就目前建筑工程项目管理现状而言,传统的管理模式已经无法满足新时代建筑工程建设的需求,建筑项目管理弊端暴露出来。此种情况下,需要结合时代发展特征及建筑项目工程管理实际需求,转变传统的工程管理模式及理念,从全过程角度出发开展对项目工程的管理。重视建筑项目工程建设中的全过程管理,可以从比较全面和客观的层面上,及时发现建筑项目工程建设期间的问题,并处理安全隐患,保障建筑项目工程管理安全性,提高建筑项目工程的建设质量及效率。从此种角度来看,本研究有现实性价值及意义。

## 一、全过程管理及原则

在建筑项目工程管理中,管理工作涉及到的范围广泛,管理难度及组织难度均较大。如未结合项目工程实际,合理开展项目管理,将会影响工程进度及质量<sup>[1]</sup>。全过程管理,是围绕建筑项目工程施工前、施工中及竣工等阶段的管理工作。在建筑项目工程全过程管理时,需要结合项目管理现状对施工管理体系加以完善。基于建筑工程施工需求,转变传统的粗放式管理模式,取而代之的是细化后的全过程管理模式。通过对建筑项目工程全周期施工环境的分析,优化施工管理计划及方案,从整体上提高建筑项目工程的施工安全性。将全过程管理应用于建筑项目工程管理中时,需要遵循相应的原则。第一,遵循安全性原则。无论是施工前、施工中还是竣工阶段,建筑项目工程管理人员始终要将施工安全作为首要原则,将施工安全放在施工的首位,严格落实安全细则,要求施工人员严格按照施工流程规范操作,强化施工人员的安全意识。第二,遵循全局性原则<sup>[2]</sup>。建筑项目工程管理时,要统筹全局地分析工程施工需要注意的问题,具体问题具体分析制定管理方案,在工程各环节中落实管理计划,不断优化施工管理方式,提高施工人员的积极性与主动性。第三,遵循适宜性原则。建筑项目工程管理工作开展时,

要选择与工程相符合的管理方式,将全过程管理的价值充分发挥出来。

## 二、全过程管理在建筑项目管理中的应用价值

将全过程管理应用于建筑项目管理中,具有十分重要的价值。首先,可实现管理目标。相较于家庭作坊式管理,全过程管理可以保障施工质量,提高施工效率及施工效益,帮助企业完成预期施工目标。在此过程中,管理人员要将先进的管理技术引入进来,遵循国家法律法规及行业标准,对建筑项目工程实施规范管理,能够强化项目的管理效果,促进建筑项目工程完成管理目标,实现转型升级发展。其次,可优化配置资源<sup>[3]</sup>。基于全过程管理模式,可合理划分建筑工程项目,将其划分成不同的子系统。在细化分子系统的前提下,整合各类型建筑资源,为后续建筑项目工程施工奠定基础。建筑项目工程施工准备阶段,管理人员可深入分析施工方案,有针对性地配比各种建筑资源,促进建筑资源的合理配置,确保资源能够充分地利用。结合施工建设流程,管理内热源可有效分配物力和人力资源,控制成本。最后,保障施工质量。建筑项目工程施工中应用全过程管理,可以从工程全周期角度上管控施工内容,把控施工质量,是施工各阶段的项目按时按质的完成,规避工期延误问题。

## 三、全过程管理在建筑项目工程管理中的应用分析

### (一) 建筑项目工程施工前的应用

建筑项目工程管理中,全过程管理应用于建筑项目工程施工前阶段,是十分有必要的。施工前,通常要做好施工管理准备工作。

其一,做好建筑项目工程投标管理。现阶段,多数建筑项目工程施工前,都会通过招投标的方式确定项目方。基于科学的招投标工作,可以选择各方面均比较突出的施工单位,并确定科学合理的施工方案,对于建筑项目后续规范有序施工有重要作用。招标过程中,要从全面客观的角度上,对承包建筑项目工程实际情况分析,了解建筑项目工程注意事项,具体问题具体分析确定施工招投标文件。若质量标准相同,要选择总成本相对偏低的施工方案<sup>[4]</sup>。所

选择的施工单位,要符合国家相关资质标准,与工程项目建设需求相符,深入分析可能会影响建筑项目工程施工质量的各种因素,并对施工技术方案进行编制及他调整,以保障建筑项目工程有序开展。

其二,做好建筑项目工程合同管理。建筑项目施工前,涉及到诸多合同,包括与施工单位、与材料供应单位、与管理人员、与技术人员等签订的合同。科学管理合同,能够有效规避建筑项目工程建设期间的各种纠纷问题。签订的合同,要确保各项条款没有歧义内容,严格规定双方的义务及责任。工程方应严格参照合同内容执行,施工环节及质量均要与合同要求相符。若出现与施工合同内容不符的情况,可依据合同赔偿条款予以赔偿。

其三,做好建筑项目工程材料管理。建筑工程项目施工前,施工单位采购部门要对施工材料进行采购。施工材料的质量,会对项目工程施工质量产生直接影响。管理材料时,要对材料的采购环节、入场环节等进行管理<sup>[5]</sup>。采购时,管理人员需要对建筑项目工程施工中涉及到的各种材料分析,明确所需材料的类型及数量,编制科学采购方案。依据材料采购方案,对市场中的材料质量、价格展开全面调研,选择质量及价格均处于优势的供应商。入场时,管理人员要对即将入场的材料进行抽样检测,将检测结果与建筑项目工程施工标准对比,符合标准的情况下,方可允许材料进入施工场地。

其四,做好建筑项目工程技术管理。工程技术与工艺,对于建筑项目工程施工效率和质量有较大影响。建筑项目工程建设前,要加大资金投入力度,积极引入先进的科学技术<sup>[6]</sup>。比如 BIM 技术,该技术具有可视化和模拟性的鲜明特征,将该技术引入到项目施工中,能够及时发现建筑项目工程施工安全隐患,保障项目工程的施工安全。另外,要做好技术交底工作。技术人员要为施工人员讲解项目工程施工中涉及到的各项技术流程,规范施工人员的行为,避免发生安全事故。

## (二) 建筑项目工程施工中的应用

将全过程管理应用于建筑项目工程管理中时,需要将其应用到建筑项目工程施工中。施工阶段,是建筑项目工程最为关键的阶段<sup>[7]</sup>。

首先,重视施工阶段的技术监督管理。从某种角度来讲,建筑项目工程施工属于系统性和长期性工作。该项工作涉及到的范围广泛,若未对涉及到的环节实施有效监管,将会降低整体施工质量。施工技术的监督管理,在施工监管环节中最为关键。在建筑项目混凝土施工环节中,要强化对混凝土施工作业的监管<sup>[8]</sup>。对混凝土原材料采购时,要保障施工材料质量与施工要求相符,并且按照混凝土的性质,将其存放于阴凉通风区域。在使用时,对混凝土的参数值进行分析,确保其参数值符合施工要求。运输混凝土时,尽量选择与施工现场相对接近的区域,缩短运输时间。运输混凝土时,要覆盖好篷布,避免混凝土发生离析。严格参照原材料配比,合理搅拌混凝土。

其次,重视施工阶段的安全管理。施工安全,始终是建筑项目工程施工的关键。施工期间,管理人员要定期组织施工、技术等人员接受培训,强化人员安全意识,转变人员传统理念。在培训时,可在口头教育的基础上,为人员播放因安全意识淡薄导致的工程安全事故,使施工及技术等人员直观地明确安全的重要性。另外,完善施工现场的安全管理制度,要求施工现场人员严格参照安全管理制度执行和操作,规范自身的行为。尤其是高空作业人员,要做好安全防护措施,降低安全事故的发生率。

最后,重视施工阶段的质量管理。基于建筑项目工程的施工现状,完善施工质量管理体系。深入到工程现场,监督各施工环节,掌握各施工阶段的过程。派遣技术人员对已经完工区域的施工质量进行检查,若通过巡视发现存在质量问题,要及时处理和调整。同

时,建立完善的奖惩制度<sup>[9]</sup>。针对严格参照施工标准执行的人员,对其实施精神及物质奖励;针对未严格参照施工标准执行的人员,则予以相应的惩处。通过此种方式,减少建筑项目工程安全隐患,降低施工风险。

## (三) 建筑项目工程竣工中的应用

在建筑项目工程管理中,工程竣工阶段是项目的最终阶段。在此施工阶段中,合理应用全过程管理,可切实保障建筑项目工程质量。通常来说,全过程管理在建筑项目工程管理竣工中的应用,集中体现在两个方面。

第一,全过程管理在竣工阶段施工验收管理中的应用。项目验收管理工作,是分析与评估建筑项目工程质量的主要手段,也是建筑项目施工质量的重要保障。在该环节实施管理时,要结合建筑项目工程的验收内容,遵循国家法律法规及行业标准的基础上,对竣工验收制度加以完善,确保施工中所使用的材料与施工标准相符。对施工各环节实施质检抽查,务必保证各施工细节均符合施工要求。若在验收管理工作中,发现工程存在质量问题,要立即标注并指出,要求施工单位尽快处理,避免后期出现严重问题,影响工程的安全。

第二,全过程管理在竣工阶段验收考评中的应用。在验收考评管理工作中,评价施工单位及人员的基础上,要重视对使用管理人员及质量的考核,从根本上提高建筑工程效益。另外,要强化精细化管理,基于全过程管理工作内容,融入精细化管理理念,将施工安全制度落到实处。管理人员应该明确的是,要对施工竣工验收考评工作进行划分,可划分成两个类型,其一是长期考评,其二是短期考评。确定验收管理的部门岗位及职责,将责任落实到具体个人,从整体上提高建筑项目工程验收考评的科学性。

## 结语:

互联网+时代下,国家相关部门逐渐加强对建筑项目工程建设的重视。项目建设期间,项目管理是重要组成,关乎到项目的建设质量及效率。从某种角度来讲,建筑项目工程涉及到的内容较多,流程相对复杂。因而,建筑项目管理属于长期工程。科学的项目管理方法,能够优化项目建设内容,提高企业综合竞争实力,并增加项目的经济与社会效益。文章在明确建筑项目管理中全过程管理价值的基础上,分别从工程施工前、施工中及竣工等方面,分析全过程管理在建筑项目工程管理中的应用。期望通过本次研究,为日后提高全过程管理在建筑项目工程管理中的应用水平提供建议。

## 参考文献:

- [1]满全武.全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022,26(1):4.
- [2]陈加豪.探究全过程管理在建筑项目工程管理中的应用[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2021,35(4):2.
- [3]徐波.全过程管理在建筑项目工程管理中的应用探讨[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2021,24(2):2.
- [4]黄小勇.浅析全过程管理在建筑项目工程管理中的应用[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022,29(5):4.
- [5]王晓如.全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2022,24(12):4.
- [6]车轰,徐雅赟.全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022,27(11):3.
- [7]夏察.全过程管理在建筑项目工程管理中的应用试析[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2022,23(2):4.
- [8]符亚月.全过程管理在建筑项目工程管理中的应用探究[J].中国管理信息化,2021,024(012):131-132.
- [9]宣其英,黄俊奇.分析全过程管理在建筑项目工程管理中的应用研究[J].建筑与装饰,2022,27(10):69.