

室内装修工程进度管理及优化研究

牛洪达¹ 薛剑峰² 施 骋³

1.远建卓饰(北京)建设工程有限公司 北京 101206; 2.北京凯谛思工程咨询有限公司 北京 100000;
3.北京城建十六建筑工程有限责任公司 北京 100083

摘 要: 在社会经济全面发展背景下,人们的生活水平与生活质量得到了提升,人们室内环境要求也逐渐增加,对室内装修工程施工要求也越加严格。因为在室内装修工程全面实施的过程中,为了确保室内装修工程质量以及进度达到标准要求,需要积极做好进度管理工作,对进度管理做好优化措施,在控制室内装修工程的成本基础上,避免室内装修工程进度管理出现问题。本文通过对室内装修工程进度管理进行阐述,分析其中所存在的问题,及时采取优化措施做好室内装修工程进度管理工作。

关键词: 室内装修; 工程进度; 进度管理; 优化措施

引言

在社会经济发展背景下,人们生活水平得到全面提升,对于生活居住品质要求逐渐增加,对于室内装修工程进度以及质量提出了更多要求。加强做好室内装修工程进度管理工作,可以为人们节省一部分经济成本,同时也能够加快居住速度。积极做好室内装修工程进度管理工作,需要确保工程施工安全的同时,还需要注重装修工程质量,降低工程成本。为此,在室内装修工程进度管理工作的优化研究,对加快室内装修工程进度有着重要作用,可推动室内装修工程领域进一步发展。

1 室内装修工程进度管理内容概述

室内装修工程施工进度管理是保障装修质量以及装修成本控制的重要手段,在室内装修工程开展的过程中,需要结合室内实际情况制定完善的施工计划,管理人员则需要制定工程进度表,结合施工计划对工程进度做好全面监督与管理工作。加强做好装修工程进度管理,可以对装修全过程做好规划与设计工作,确定装修工程施工节点与时间节点。此外,结合工程施工计划与工程进度表,管理人员能够对室内装修各个环节做好监督与管理工作,及时发现工程施工管理工作中所存在的问题,可以提高室内装修工程质量,保障室内装修工程按期完成。在室内装修工程进度管理工作中,需要积极与客户之间做好沟通交流,积极做好施工反馈工作,促使客户对于室内装修情况有所了解,也能够对现场所需要协调的工作及时做好优化,保障室内装修施工各个环节有序开展,避免造成室内装修施工延误,影响室内装修工程进度。

2 室内装修工程施工进度管理中存在的主要问题

2.1 缺乏有效的沟通和协调机制

在室内装修工作开展的过程中,各种施工工序之间有着一定的关联性,装修工作人员需要积极做好沟通交流,确保室内装修工作

顺利开展,同时提供室内装修施工进度。但目前许多室内装修人员在实际装修工作开展中,并未做好沟通协调工作,导致许多装修环节出现了施工间断问题,不仅影响了室内装修质量,也影响了室内装修进度,导致室内装修成本增加。除此之外,由于室内装修施工团队在未构建有效的沟通交流机制,许多施工指令并未得到有效执行,许多室内装修工作也难以在预期完成。在室内装修沟通协调管理工作中,其内容主要包含了以下几方面。1) 装修团队并未制定明确的沟通交流机制,装修工作人员缺乏有效的交流渠道,导致装修协调工作落实不到位。2) 由于室内装修工序相对较多,装修人员难以在工作中严格按照沟通机制做好装修内容,导致许多环节出现了装修问题,阻碍了室内装修进度。

2.2 管理团队意识薄弱

室内装修进度管理工作的有效开展,可以控制室内装修质量,还能够保障室内装修安全,室内装修管理团队需要对其提高重视程度,加强做好装修工程进度管控工作,落实好室内装修安全隐患排查作业与管理作业。在室内装修设计阶段,需要针对室内装修进度做好协调与沟通工作,保障最终的室内装修设计达到国家标准要求的同时,还需要对严格制定工程合同,确保室内装修完成时间达到合同标准要求。但许多室内装修团队为了加快室内装修进度,对于室内装修安全过于忽视,并未配置完善的施工安全设施,导致室内装修工作中存在许多隐患,甚至威胁到装修人员的生命安全,同时对室内装修进度也造成了严重影响。除此之外,一部分室内装修管理单位在装修施工初期,与业主支架进行了简单的沟通交流,但在实际装修中出现了盲目施工的情况,室内装修各个环节也相对较为混乱,很容易在装修工作中出现问题,对装修进度造成严重影响。

2.3 施工环境存在的问题

室内装修进度管理工作开展的过程中,还需要对装修材料做好检查工作,确保环境质量达到标准,避免因材料质量以及施工环境影响室内装修质量,阻碍室内装修进度。在室内装修施工过程中,许多施工方对于现场的通风情况以及空气质量过于忽视,装修人员在长期施工中吸收大量的粉尘,对个人的身体会造成一定影响,加上许多装修人员对于材料质量的把控到位,经常会造成室内装修质量问题,出现二次施工的情况,严重影响室内施工效果以及室内施工进度。

3 室内装修工程进度管理优化措施

3.1 加强施工的内部管理

为了确保室内装修工程进度管理水平得到全面提高,室内装修施工单位需要制定严格的管理制度,确保室内装修各个工序按照预期目标完成。为了实现室内装修工程施工效益,在确保室内装修质量的基础上,积极加快室内装修施工进度,以此控制室内装修成本,为业主节约一部分施工成本。目前,许多业主对于室内装修单位的装修进度要求逐渐增加,要求室内装修单位严格按照装修合同定期完成室内装修工作,加强做好室内装修监督与控制工作,根据业主的要求合理选择室内装修材料,并保障到场的材料质量达到标准要求,避免因材料出现问题,对室内装修进度造成影响。除此之外,室内装修队伍还需要积极做好室内装修环境优化工作与调整工作,针对室内装修施工时所造成的粉尘,需要及时打开窗户做好室内装修通风工作,避免对室内装修施工造成严重影响,对装修工程进度造成阻碍。为了确保室内装修工程进度管理工作达到科学性与合理性,要求室内装修各个部门之间保持配合,构建良好的沟通交流机制,确保室内装修质量达到标准要求的同,加快室内装修进度。

3.2 加强工程施工工艺的质量控制

在室内装修工作中存在多项交叉施工作业的情况,要求装修工作人员注重室内装修工艺实施标准以及规范,确保室内装修作业按照规定要求全面落实,避免影响室内装修质量,从而有效控制室内装修进度。特别是室内强弱电管线安装以及管线铺设施工环节,需要选择安全以及耐用的管线材料,严格按照规定要求做好强弱电管线的安装与铺设工作,确保室内装修电路施工质量达到标准要求,避免影响业主用电安全。此外,针对室内吊顶工作也需要积极做好管控作业,选择合适的吊顶材料,与业主通过交流确定好吊顶形式,避免造成吊顶出现质量问题,出现二次施工,影响工程进度。在室内地砖铺设施工过程中,需要积极做好地面平整度检查工作,保障地砖铺设效果达到标准要求,避免对地面施工造成影响,同时控制好施工力度,避免造成地砖损坏情况,应当地面施工进度。在室内装修进度管理工作开展的过程中,装修管理人员需要与业主做好沟

通交流,对于室内装修所存在的施工情况做好报备,以此控制室内施工进度,只有严格控制工程进度的基础上,才能够确保室内装修工程按期交接。

3.3 加强施工现场的监管

在室内装修工作开展的过程中,需要积极做好室内装修监督管理工作,提高监督管理人员的专业素养以及专业能力,对于室内装修工程的验收标准以及要求全面掌握,以此控制室内装修工程进度。为了确保室内装修工程进度工作得到有效落实,则需要确保室内装修施工质量达到标准要求,室内装修工程监管人员需要室内装修工作对各个工序做好全面监管,在出现质量问题的情况下与业主或者甲方及时做好沟通交流,做好装修整改工作,保障室内装修质量达到标准,以此控制室内装修进度。在监管工作开展的过程中,对于室内装修工程施工各个环节做好监控工作,其中包含了装修工艺以及装修质量等,能够对加快工程进度起到良好的促进作用,避免装修工程质量出现问题,影响工程进度。在室内装修工程完成后,监管人员需要对施工全过程做好质量检查工作,及时发现所存在的装修质量问题,避免对后期业主居住生活质量造成严重影响。在发现质量问题时,及时与装修单位进行沟通,对装修做好全面整改,在控制室内装修质量的同时,控制好装修进度,以此满足业主居住需求。

4 结束语

综上所述,在室内装修工程进度管理工作开展中,需要在控制室内装修工程质量的同时,做好室内装修安全工作,避免因质量问题或者安全问题,对室内装修工程进度造成影响。本文则通过加强施工的内部管理、加强工程施工工艺的质量控制以及加强施工现场的监管等措施,保障室内装修工程进度管理得到控制与优化。

参考文献:

- [1]顾丽英.浅析如何进一步优化建筑施工技术管理与提高工作效率[J].中国室内装饰装修天地, 2020(7): 90-91.
- [2]杨海彬.室内精装修工程项目管理的现状问题与优化措施应用研究[J].建筑与装饰, 2021.
- [3]林旭滨.浅议大型商场室内装修施工项目的进度管理[J].建筑·建材·装饰, 2015(8): 1.
- [4]张振.建筑装修施工技术管理的优化措施探讨[J].中国科技期刊数据库工业 A, 2023(4): 4.
- [5]赖展蔚.装修工程项目管理中进度控制的探讨[J].文摘版:工程技术(建筑), 2016(6): 171-171.
- [6]柳贵涛, 吴斌.精细化管理在批量住宅精装修施工进度控制中的应用研究[J].项目管理技术, 2017, 15(11): 6.