

探讨绿色建筑工程管理关键问题

严 瑾

武汉清能普提金置业有限公司 湖北省武汉市 430000

摘 要: 建筑工程可持续发展是当今及建筑领域十分重视的课题,绿色建筑工程是其中的代表项目,由此可见绿色建筑工程的良好管理与建筑工程的发展息息相关,解决当前绿色建筑工程管理关键问题可以有效提高绿色材料在绿色建筑工程中的应用效率,减少资源浪费,从而为节能环保作出贡献,贯彻绿色理念的同时确保建筑可以满足业主的使用需要,有效提升人们的生活环境质量。因此为了保证绿色建筑工程的顺利完工,确保建筑领域的可持续发展,本文主要探讨了绿色建筑工程管理的关键问题,分析了建筑工程管理中的关键问题,并提出了相应改进建议,期望为绿色建筑工程管理的发展提供参考。

关键词: 绿色建筑; 工程管理; 关键问题;

Discuss the key issues of green building project management

JinYan

Wuhan Qingneng Putijin Real Estate Co., LTD Wuhan City, Hubei Province 430000

Abstract: construction engineering sustainable development is today and construction field, green building project is one of the representative project, thus the good management of green building engineering is closely related to the development of construction engineering, solve the current green building project management key problems can effectively improve the efficiency of green materials in green building engineering, reduce the waste of resources, so as to contribute to energy conservation and environmental protection, carry out the concept of green and to ensure that buildings can meet the needs of the use of the owner, effectively improve the quality of people's living environment. Therefore, in order to ensure the smooth completion of green building engineering and ensure the sustainable development of the construction field, this paper mainly explores the key problems of green building engineering management, analyzes the key problems in the construction engineering management, and puts forward the corresponding improvement suggestions, hoping to provide reference for the development of green building engineering management.

Key words: green building; project management; key issues;

近年来,绿色建筑理念在建筑业掀起了一股风暴,成为建筑业的新风向标。绿色建筑由设计到施工都贯彻节能环保的理念,在设计过程中综合绿色、生态、环境等多方面因素,选择节能环保的建筑材料,融入可持续发展理念,从而达到环保节能、低排放、低能耗的建筑效果。本文从绿色建筑发展的意义出发,概述了当前绿色建筑工程管理的问题,并提出了相应改进建议,希望为建筑管理领域的从业人员和相关技术人员提供可靠的参考。

一、发展绿色建筑的意义

在全球呼吁生态环境保护的背景下,人们的生态观念也在不断增强,建筑业也应顺应时代发展,重视绿色环保理念的意义与价值,在建筑工程建设过程中重视低碳节能减排与生态环境的保护,强调建筑领域的可持续发展,让人与自然可以和谐相处。与此同时,建筑领域也应当从经济角度贯彻绿色环保理念,摒弃为了一时的利益而罔顾生态环境破坏后果的做法。

建筑业与人们的生活息息相关,对社会发展以及城市环境都有重要影响,绿色建筑正是当前应当大力推广的建筑工程,通过应用环保的建筑材料和施工工艺,绿色建筑贯彻了可持续发展的理念。绿色建筑的核心理念就是“绿色”,其中思想是在建筑活动中,充分利用自然资源代替传统建筑资源,在建筑施工条件允许的情况下最大限度地不产生恶劣的环境影响,在建筑施工和使用的全过程中,尽可能地减少建筑对环境的负面影响,发挥绿色建筑思维节能环保的效果,为环境保护作出贡献。因此,为了改变建筑业粗放式发展的初始模式对生态环境的负面影响,发展绿色建筑已经成为当前建筑行业的重要发展方向。

二、绿色建筑工程管理中的关键问题分析

(一) 对绿色建筑概念的理解不够充分

对绿色建筑开展管理工作,首先就是要明确认识“绿色建筑”的概念及其覆盖的建筑环节。当前在我国绿色建筑工程管理中,许多人并不能充分理解“绿色建筑”的概念。仅仅从施工方式、施工材料、施工技术等片面的角度认知绿色建筑,导致在绿色建筑工程管理中出现了不同的观点,导致绿色建筑工程管理出现矛盾。

在国家整体层面来说,对绿色建筑的要求主要围绕绿色建筑对环境的影响以及绿色建筑本身的工程质量两方面,要求最终建成的绿色建筑可以融入生态环境,同时保证不出现质量问题,提高

人们的生活质量。而基于这两个目标,政府部门通常要求建筑企业购买绿色环保的建筑材料。然而,在实际绿色建筑工程管理中,部分建筑企业更重视自身利益,在当前绿色建筑材料的价格普遍高于普通建筑材料的情况下,无形中为企业增加了工程成本,导致部分建筑企业不愿意应用良好的绿色建筑材料,从而阻碍了绿色建筑工程的发展。

(二) 法律法规体系不完善

目前,我国绿色建筑工程管理工作并没有明确的规章制度,这也导致绿色建筑很容易出现绿色指标不符合、节能标准混乱等问题。许多绿色建筑应该达到的标准没有被明确规定,绿色理念也只是流于表面。在绿色建筑实际建设过程中,虽然建筑工程管理机构对绿色建筑有一定约束力,但是其权威性远不及法律法规。就当前绿色建筑相关的法律法规来说,还没有形成明确体系,对行业内可能出现的问题为没有相应约束,法律责任不明确。人们简单地将法规作为参考和应用的依据,缺乏法规的约束作用。同时,由于与绿色建筑相关的法律制度缺乏可执行性,无法有效管理建筑节能违规问题。绿色建筑的基建程序也缺乏有效的监督和管理。这些绿色建筑工程管理问题导致企业在绿色建筑工程建筑过程中有机可乘,一些不符合绿色建筑标准的材料也可以通过审核,导致绿色建筑无法发挥节能环保的价值。

(三) 建设单位与施工单位缺乏积极性

绿色建筑与传统建筑工程相比,具有更严格的审核程序与更高的成本,对建设单位与施工单位这无形中压缩了利润空间,缺少经济激励政策的扶持,很难让建设单位与施工单位积极投入到绿色建筑的建设中。

一方面,建设单位更看重建筑工程项目的收益与声誉,优秀的建筑工程项目不仅可以带来良好的收益还可以提高品牌价值。绿色建筑各方面条件都欠缺,尚未取得市场的广泛认可,使得其开发难度相对较大,对建设单位来说收益并不稳定,还有可能对声誉带来无法预计的影响。而与绿色建筑相比,传统的建筑工程技术稳定,人才储备充足,收益与品牌效益也更加稳定,更受建设单位所青睐。

另一方面,施工单位更关注的是成本和利润以及施工效率。绿色建筑无论是建设方案的设计还是实际施工过程中,都需要施工单

位谨慎对待,尚不成熟的建筑技术无疑需要施工单位投入更多的人力和财力,大大增加了绿色建筑的项目预算。此外,在施工过程中由于缺乏绿色建筑施工经验,施工现场可能出现更多问题,降低施工效率,对施工单位来说不是一个好的选择。

(四) 施工企业管理能力有待提高

在实际施工管理中,施工企业管理人员往往难以承担复杂的管理工作。一方面是因为一些企业在组建管理团队时,优先考虑内部人员,配备的都是有技术含量的施工人员。虽然懂得管理的要领,但对绿色建筑技术的了解并不充分,管理能力也并不足。另一方面是因为大多数企业和施工单位没有召集施工人员和管理人员进行充分的施工前准备和培训,这使得施工企业管理能力仍有待提高。

(五) 企业管理监督意识薄弱

在绿色建筑过程中,管理和监督是紧密相连、相辅相成的。通过加强对施工过程、材料、绿色建筑技术和工程质量的监督,可以保证绿色建筑的质量和安

全。然而,目前仍有极少数企业管理人员缺乏责任心和意识,只关注项目实施的进度和安全,忽视了施工技术中节能环保的关键点,甚至造成资源的浪费,对绿色建筑工程监督和日常管理往往抱着表面化和粗心的态度,这对施工质量和效率产生了负面影响。

(六) 缺乏健全的评估系统

就绿色建筑而言,除非在建设完成后对其进行评估,否则无法确定新的绿色建筑的真正价值。健全的评估系统就像物品生产和销售前的质量控制,只有通过对建设项目的评估,才能保证绿色建筑的价值。然而,我国的绿色建筑评估系统还不完善,导致相关部门无法准确评估绿色建筑的质量与价值。在这种情况下,绿色建筑的发展很难向更新的发展水平迈进,绿色建筑行业就会停滞不前。

三、改进绿色建筑工程管理关键问题的建议

(一) 加强对绿色建筑的认识

为了解决对绿色建筑概念的理解不够充分的问题,政府应当加强建设单位以及施工单位对绿色建筑的认识,增强对绿色建筑的宣传教育,提高建筑行业整体对于绿色建筑的理解,让建筑行业充分认识到绿色建筑在我国社会发展中的重要性,从而加大对绿色建筑管理的投入。

(二) 完善绿色建筑的法律和法规

我国绿色建筑相对而言起步较晚,尚未形成严格且全面的绿色建筑法律体系,这无形中阻碍了我国绿色建筑的发展。尚未完善绿色建筑的法律和法规使得绿色建筑更容易出现质量和安全问题。因此为了提高绿色建筑工程管理的质量,政府有必要将目光放到法律和法规的约束能力上,完善绿色建筑的法律和法规从而进一步规范绿色建筑。

一方面,政府应当严格规定绿色建筑工程建设过程中的责任制度和奖惩制度,提升绿色建筑工程管理的科学性和合理性,积极落实行业责任制,规范绿色建筑工程管理人员的行为。另一方面应当严格规定绿色建筑工程的规划程序以及验收标准,对绿色建筑工程进行监督管理,明确什么是规范行为与建筑标准,从而有效制止违法违规行以及不符合标准的材料出现。

(三) 制定激励措施给予建筑单位和施工单位动力

市场的变化会影响建筑单位和施工单位的积极性和动力,经济激励机制一直发挥着调节市场的作用。为了让建筑单位和施工单位更愿意开展绿色建筑的建设,一方面,政府应制定绿色建筑的经济激励政策,明确经济激励的条件和规则,引导建筑单位关注绿色建筑,正视绿色建筑工程的重要发展地位,并能自愿投入到这项事业中,再借由建筑单位推动施工单位积极发展绿色建筑。另一方面,政府应加大对绿色建筑的财政支持力度,为绿色建筑开辟专门的审批渠道,向建筑单位发出引导合作的信号,让积极参与的建筑单位和施工单位都能得到利益,消除绿色建筑中的障碍,为绿色建筑开绿灯,促进绿色建筑的发展。

(四) 提升绿色建筑技术水平

一方面,政府部门和建筑企业应重视绿色建筑的价值,增加对

绿色建筑的多方面投资,不局限于资金和人力,还应当积极引进国外成熟的绿色建筑技术,选择适合国内以及企业自身发展的绿色建筑技术,形成自己切实可行的技术体系并加以推广,并迅速建立相关人员的培训体系,确保管理人员能够掌握技术,推动绿色建筑工程管理的发展。

另一方面,绿色建筑企业应当优化绿色建筑工程的设计水平。绿色建筑相比传统建筑设计,更注重其整体性,需要将绿色建筑作为一个有机的整体来开展绿色规划,以保证其节能环保价值的良好体现。因此绿色建筑施工企业应当对设计人员进行培训,提高从业人员的绿色建筑设计水平,提高绿色建筑工程管理的整体水平。

(五) 政府加强的在绿色建筑领域的监管

一旦完善了相关制度,建立了接待评估体系,就必须有一个部门来执行这些规定,即协调监督部门。协调监督部门除了对绿色建筑工程施工部分进行监督和管理外,还承担着遇到突发问题时能够灵活协调的任务。

随着协调监督部门的建立,政府应对协调和监督部门人员进行统一培训,避免因协调和监督部门人员对绿色建筑的主观差异而导致不同建设单位完成的绿色建筑质量出现差异。因此,有关部门可以从相关企业挑选专业人员,请他们代表政府成立协调监督部门,这样可以有效避免政府直接任命的人员不了解绿色建筑项目的具体情况,在进行监督和管理时只是生搬硬套标准质量准则,难以有效开展监督工作的风险。同时,协调监督部门除了对施工单位的行为进行监督管理外,还应应对施工中使用的材料进行抽查,防止施工单位使用不符合绿色施工标准或降低施工成本和质量的材料。

(六) 完善绿色建筑工程管理评估体系

完善的管理评估体系是管理活动的基础。建筑企业在开展绿色建筑的过程中,要想提高绿色建筑工程管理工作的效果,充分发挥绿色建筑工程管理工作的重要作用,就必须建立完善的绿色建筑工程管理评估体系。可以从以下几方面入手:

在绿色建筑招投标过程中,对拟选企业要严格把关,对企业的资质进行审查。如果企业不具备开展绿色建筑的能力,应将其排除在外。在项目实施过程中,要对项目建设提出严格要求,保证绿色建筑材料的质量达到实际标准。同时,绿色建筑工程管理人员应当时刻注意施工现场的进度,指导施工工作顺利进行,提高绿色建筑工程管理的效果,保证绿色建筑的质量。

四、结束语

综上所述,发展绿色建筑工程管理是建筑工程行业的必然趋势,虽然绿色建筑工程管理工作中还存在着各种问题,但不能阻挡绿色建筑理念的新潮流。因此绿色建筑的工程管理不容忽视,这是保证绿色建筑行业稳定持续发展的基础。因此,现阶段应重视绿色建筑工程管理,促进其不断发展和进步。通过加强对绿色建筑的认识、完善绿色建筑的法律和法规、制定激励措施给予建筑单位和施工单位动力、提升绿色建筑技术水平、政府加强的在绿色建筑领域的监管、完善绿色建筑工程管理评估体系等方式,改进绿色建筑工程管理关键问题。相信在政府有关部门和建筑企业的重视和护航下,绿色建筑工程会吸引更多优质的管理人才和技术人才,绿色建筑工程管理也会逐步走向规范化,从而为我国的可持续发展做出贡献。

参考文献:

- [1]薛瑜.推进绿色建筑工程管理的关键问题研究[J].山西农经, 2017(05): 119.
- [2]彭发英.关于推进绿色建筑工程管理关键问题分析[J].四川水泥, 2016(12): 140.
- [3]甄凤.浅谈推进绿色建筑工程管理关键问题[J].绿色环保建材, 2016(11): 200.
- [4]李仁瑞.推进绿色建筑工程管理关键问题研究[J].江西建材, 2014(21): 274.

作者简介:严瑾,1991年2月生,男,汉族,籍贯湖北嘉鱼,工程师,经济师,大学本科,武汉清能普提金置业有限公司副总工程师,研究方向:房地产开发,工程管理。