

# 建筑工程项目管理风险及其防范的策略探讨

高 晖

北京建工集团有限责任公司总承包部

**摘 要:**近年来,随着经济发展的加快和城市化进程的加速,各种建设项目如雨后春笋般涌现,为城市的发展提供了强有力的支撑。然而,建设项目管理过程中,风险也随之而来,这就需要在建设项目管理中建立更高的标准和更严格的要求,以避免风险。为了防范风险,及时解决风险,并提高施工质量,需要建立完整的风险信息管理系统。通过对风险进行全面而准确的评估,可以找出项目存在的潜在风险和可能发生的风险,从而采取相应的措施进行防范和应对。同时,也可以通过风险监测,及时发现风险的变化和演化,从而及时采取措施进行调整和改进,将建筑工程项目风险控制在合理范围,确保工程质量与安全。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理风险; 防范对策

随着我国经济的不断发展,建设工程规模不断扩大,成为促进国家经济发展的重要力量。建筑业的迅速发展也带来了新的机遇和挑战,需要进行有效的管理。建设工程项目管理能力是竞争实力的关键部分。随着市场竞争的加剧,建设工程项目管理能力成为企业发展的重要标志。具备良好的管理能力可以有效防范问题,保障建设工程的质量和经济效益。良好的管理可以提高建设工程的效率,降低成本,有效减少浪费,从而提高企业的竞争力。同时,管理也是建设工程项目中非常重要的环节,它涉及到工程质量、安全、技术、进度等多个方面,需要全面、系统的管理。在建设工程项目管理中,需要注重规范化和标准化。建立适合自身的管理体系,制定规范、完善的管理流程,提升管理水平和效率,从而提高企业的竞争力和市场占有率。

## 一、建筑工程项目管理风险概述

风险管理在多个行业和领域中都是不可或缺的,而在建筑工程项目中,它显得尤为重要。建筑工程项目的风险管理包括保证工期、安全、质量、成本等在标准范围内,科学有效地识别和度量风险,选择和制定风险管理方案,这些都需要专业的知识和经验。目前,我国的建筑行业的法律法规越来越详细和完善,为建筑工程的项目风险管理提供了支持。但是,我国的建筑工程项目管理缺少完善的体系,在管理手段、思想、方法方面与市场经济不够协调,存在很多风险。因此,必须强化建筑工程项目的风险管理,以提高建筑项目的质量和经济效益,以保证建筑企业在竞争中获得一席之地。建筑工程项目的风险管理需要充分考虑项目的特点和不确定性因素,采用科学的方法进行风险评估和风险控制。在风险评估中,需要识别和分析可能的风险因素,并对其进行量化,以便于制定针对性的风险措施。在风险控制中,需要选择合适的风险控制方法和工具,对风险进行监控和管理。除此之外,建筑工程项目的风险管理还需要注重团队合作和沟通。建筑工程项目通常涉及多个专业和领域,需要不同专业人员之间的协作和沟通,以保证项目顺利进行。同时,建筑企业应该建立完善的风险管理体系和制度,确保风险管理工作的有效性和持续性。总之,建筑工程项目的风险管理是建筑企业在市场竞争中取得成功的关键之一。只有通过科学有效的风险管理,才能保证工程项目的质量和经济效益,提高企业的核心竞争力。

## 二、建筑工程项目管理风险现状分析

### (一) 欠缺风险管理意识

随着建筑市场竞争的不断加剧,风险管理已成为工程企业新的关注焦点。然而,许多企业过于关注经济利益,而忽视了风险管理的重要性,导致了在实际工程项目中风险管理不足的问题频发。究其原因,风险管理意识的缺乏是导致问题频发的重要原因之一。建

筑企业在思想上对风险管理不够重视,资金、技术、人才投入也不足,这在工程实施过程中都会造成不可避免的风险。另外,许多企业在项目实施过程中也缺乏全过程的风险预防与控制,导致风险的发生和扩大。为了解决这些问题,建筑企业需要加强风险管理意识,提高对风险管理的重视程度。此外,企业还应该加大资金、技术、人才投入,确保项目实施过程中的风险可以得到有效预防和控制。同时,企业需要建立完善的风险管理体系,制定科学的风险管理方案,从而保证工程项目的安全、高效、顺利实施。

### (二) 风险管理机制不完善

在建筑工程项目中,安全风险是不可避免的。因此,对于建筑工程项目来说,风险管理是至关重要的。它旨在预防和应对安全风险,确保工程项目的安全。然而,许多工程企业未能形成完善可行的风险管理机制,或在现场施工作业中未严格执行,导致风险管理责任落实不够。为了提高建筑工程项目的安全性,工程企业需要逐步构建完善的风险管理机制,为现场安全管理提供制度保障。建筑行业强调风险管理的重要性,要求每个企业将其放在关键性的地位。这意味着,对于工程企业来说,风险管理不仅是一项法律要求,更是一项社会责任。然而,由于许多工程企业规模较小,发展水平有限,且项目经验不足,在风险管理机制制定和执行上存在不足。因此,这些企业需要加强对风险管理的重视,加强自身风险管理机制的建设。在制定风险管理机制的过程中,需要考虑到项目的特定情况,制定相应的风险管理策略。此外,在现场施工作业中,也需要严格执行风险管理制度,确保风险得到有效控制。

### (三) 风险管理信息系统不健全

在信息时代的今天,风险管理已经成为了各个领域不可或缺的一部分。尤其是在工程建设领域,风险管控的重要性更加突出。因此,工程企业应该紧跟信息化发展趋势,建立完善健全的风险管理信息系统,以保证风险管控的效果。作为一种全新的管理模式,风险管理信息系统可以帮助企业更好地掌握工程建设项目的风险情况,及时分析和评估风险,并采取相应的措施进行控制。这样,可以大大降低工程建设项目的风险,并确保工程建设项目的顺利进行。然而,一些企业传统的发展理念和思路限制了他们将信息技术应用于工程项目实施中的意愿和能力,导致风险管理的效率低下。这些企业需要认识到,信息技术是提高风险管理效率的关键之一,只有将信息技术应用到工程建设项目中,才能够更好地实现风险管控。因此,工程企业应该积极采取措施,建立起完善的风险管理信息系统,以应对各种风险挑战。同时,也需要加强员工的信息技术培训,提高员工的信息技术技能,以更好地应用信息技术于风险管控实践中。

#### (四) 合同管理风险

在建筑工程领域中,合同是非常重要的文件。然而,如果合同条款不全面,词语表达不严谨,将会导致合同出现缺陷。此外,发承包双方合同责任划分不明确也是一个常见的问题。这可能会导致争议的出现,从而对双方造成损失。另一个潜在的问题是发包人的诚信资质差,经济实力薄弱,这可能会导致无法履约,无力支付工程款。这会对工程的顺利进行造成严重影响,从而对双方造成经济损失。选择分包人不当也是一个非常严重的问题。如果分包人的能力不足,或者没有足够的经验,那么工程的进度可能会被延误,从而造成经济损失。此外,发包人现场代表的办事效率低,办事能力不足,不能及时解决问题,发出错误指令等也会对工程造成不良影响。这将导致工程进度延误,造成额外的费用支出,影响工程的质量。所有这些合同带来的风险将严重威胁企业的生存发展。

### 三、建筑工程项目风险防范对策分析

#### (一) 提高风险管理意识

在建筑工程中,风险管理是非常重要的一项工作。如果没有科学的风险管理,可能会导致工程质量问题、进度延误、安全事故等各种问题的发生,对工程造成不可估量的损失。因此,现代建筑施工管理已经将风险管理放在了非常重要的位置。在项目实施中,可能会存在各种风险因素,包括自然环境、人员因素、设备问题等等。为了有效管理这些风险因素,需要进行科学的预测和评估,并制定相应的风险管理对策和应急预案。这些对策和预案要具体、实用,能够在实际工程中得到应用。除了制定对策和预案,还需要提供有效的防控措施。这可能包括现场风险管理人员的科学配置、防护工具的使用、安全标识的设置等等。这些措施要具体、实用,能够有效防止潜在的风险事故的发生。最后,为了确保风险管理能够有效实施,需要提高每个岗位人员的风险管理能力。这要求管理人员、施工人员都能够积极参与到现场的风险管理中来,了解并遵守相关规定和流程,掌握必要的风险管理知识和技能,提高风险管理的效率和水平。

#### (二) 完善风险管理机制

在工程建设中,风险管理是至关重要的一环。为了确保工程建设的顺利进行,必须建立完善的风险管理机制。一个好的风险管理机制可以提高风险管理的水平,降低工程建设中的风险,保障工程建设的顺利进行。在工程建设中,施工责任人制度是非常重要的。施工责任人应该详细划分每个岗位人员的风险管理责任,确保每个岗位人员都能够清晰地了解自己的责任和义务。施工责任人还应该对各个岗位人员进行培训,提高他们的风险意识和风险管理能力。高素质的风险管理人员是保障工程建设的重要保障。他们应该具备较高的专业素质和丰富的工程经验,能够灵活应对各种风险和问题,并在风险管理中发挥重要作用。在风险管理机制中,应该安排高素质的风险管理人员来负责现场的风险管理,以确保工程建设的顺利进行。责任制度和奖惩机制是风险管理机制中的重要组成部分。责任制度应该明确各个岗位人员的责任和义务,确保每个人都能够清晰地了解自己的责任和义务,并在工作中落实好风险管理工作。同时,应该建立严格的奖惩机制,通过奖惩制度的严格落实来提高各个岗位人员对风险管理的重视程度。对于有出色表现的员工应该进行奖励,对于疏于管理的员工应该进行惩罚,只有这样,才能保证工程建设的高质量完成。

#### (三) 健全风险管理信息系统

随着社会的不断发展,建筑行业现代化发展已经成为行业发展的必然趋势,其中信息技术的优势凸显。在这个过程中,工程企业应该充分认识到风险管理信息化的重要作用,因为这是确保企业发

展的重要保障。为了实现风险管理信息化,构建完善的风险管理信息系统是必须的。这个系统将信息技术应用于系统建设和管理工作中,可以实时掌握工程现场的全部数据和信息,共享数据和信息对风险管理策略的制定提供便捷。通过这个系统,企业可以更好地掌握施工现场的实际情况,从而更好地制定施工计划,确保施工的质量和安。在风险管理信息系统的支持下,企业可以通过风险预测和控制提供保障,促进现场施工作业统筹与安排。这样的风险管理策略,可以有效地降低风险,并确保施工的进度和质量。同时,这也可以提高企业的竞争力,因为企业的客户可以看到企业具有更高的管理水平和更好的风险控制能力。

#### (四) 加强合同管理

在施工项目中,合同管理是非常重要的一环,施工企业必须重视。合同是双方达成协议的法律文件,它规定了项目的具体内容、施工时间、计价方式、付款方式等重要条款。在选择合理的计价方式时,施工企业需要注意合同条款的签订,确定合同内容、相关合同条款,并注意保护自己的合法权益。一旦合同签订,双方都必须遵守合同条款,否则将承担相应的法律责任。因此,在签订合同之前,双方必须详细了解合同条款,避免后续合同管理中出现纠纷。当遇到风险时,施工企业需要做好明确的规划,双方尽可能承担一些必要的责任,避免由于合同管理上的问题,在后续项目中造成一些可以避免的损失。合同管理的重要性在于,它可以帮助施工企业在施工过程中更好地管理风险,保护自己的合法权益。合同管理不仅可以使施工企业在正常经营和合法的前提下得到更多的改善,而且有助于施工企业增加项目利润。通过合同规定的计价方式,施工企业可以在合同约定的时间内完成项目,获得相应的费用和利润。因此,合同管理对施工企业的经营和发展至关重要。在签署合同之前,必须确保所有条款都得到充分考虑,并且要确保选择的承包商和分包商具备足够的能力和经验,以确保工程能够按时按质完成。只有这样,企业才能获得最大的利益,并且避免合同带来的风险。

#### 结语

建筑工程项目中的风险管理和防控是非常重要的管理重点和难点。企业需要在风险管理上投入大量的人力、物力、财力等资源,采用先进的风险管理理念和技术,以应对工程施工中的各种风险因素。建设项目管理需要以更高的标准和更严格的要求为基础,建立完整的风险信息管理系统,防范风险、及时解决风险,同时保证员工生命财产安全,才能有效提高整个项目的利益,为城市的发展做出积极贡献。

#### 参考文献:

- [1]张佳楠,李佳琦,王伟宇.建筑工程施工安全风险及其防范措施分析[J].建材与装饰,2019(12).
  - [2]潘国丽,王有利,王晓丽.建筑工程项目管理风险及其防范策略探讨[J].信息周刊,2018(34).
  - [3]张优化,林奕宇,钟夏安.建筑工程项目施工管理风险及其防范策略分析[J].建材与装饰,2019(32).
  - [4]林秋,王晓宇,董伟.建筑工程项目施工风险分析与防范措施探讨[J].建筑与装饰,2018(12).
  - [5]刘光辉,夏俊生,刘鑫.关于建筑工程项目施工风险分析与防范措施探讨[J].江西建材,2019(32).
  - [6]蒋先丽,夏碧玉,张秋华.建筑工程项目施工风险分析与防范措施分析[J].河南建材,2018(12).
- 作者简介:高晖,男,籍贯:山东省滨州市,出生年月:1981年06月06日,学历:大学本科,现有职称:高级工程师,具体研究方向:建筑工程项目管理方向。