

浅谈土木工程建设项目的监理工作要点

黄泽秀

江西江南工程管理咨询有限公司 江西赣州 341000

摘要: 在当前的工程建设中,为保证施工的顺利进行,保证施工任务的顺利完成,从而提高施工的总质量,必须对监理工作要点给予足够的重视。在市场竞争日趋激烈的情况下,我国土木工程建设监理工作急需进一步完善。因此,很有必要对土木工程建设施工项目的监理工作要点进行合理的分析,本文主要对土木工程建设监理工作内容进行了分析,同时,还分析了目前我国建筑施工监理工作中出现的一些问题,并针对这些问题提出了一些对策,希望能对我国建筑施工监理工作起到积极的促进作用。

关键词: 土木工程; 建设项目; 监理工作要点

引言

土木工程建设在我国经济结构中占有举足轻重的地位,要确保建筑施工质量达到国家要求,避免在建筑施工过程中发生不良的安全事故,就必须对土木工程项目监理工作进行重视。但目前我国的建筑施工中,还存在着许多不利于施工的问题。因此,必须对这些不良问题进行解决,只有这样才能优化土木工程监理工作,从而使土木工程项目建设施工质量得到强有力的保证,并使建设工程对社会、产业的发展起到积极的推动作用。

一、土木工程建设监理工作内容

土木工程建设工程监理是指具备国家项目监理资格的机构,在承接施工监理任务的基础上,与施工单位签署监理合约,以施工质量为主要管理目的,确保施工过程的顺利进行。在开展监理工作之前,监理机构应该与施工方签署一份委托合同,对双方在施工过程中的权利、义务和责任作出规定,并对监理的对象和内容进行具体的规定。在接受这一任务之后,监理单位要按照与施工企业签订的监理合同,科学地界定出监理的范围,并对施工企业的施工进度、质量和资金的使用进行严格的监理。

二、当前土木工程建设监理中存在的问题

(一) 不健全的土木工程建设施工监理制度

当前,我国建设项目管理中存在着监管不力和建设监理不严格等问题,其根本原因在于建设监理体系的不完善。在建设的早期阶段,对建筑材料的采购、验收以及造价的控制都没有进行严密的控制。在工程施工过程中,对施工过程的记录也不到位,对施工过程的规范化管理以及对工业排放的监理等方面存在一定的问题,这给工程施工带来了很大的影响。在工程完成之后,如果没有对工程验收和标准质量进行有效的控制,就会导致土木工程的验收和生产不符合标准要求,从而给施工留下安全隐患。

(二) 缺乏具备专业素养的工程监理人员, 监理人员聘用问题

由于从事土木工程的技术人员仅仅具有丰富的土木工程知识,而缺乏监理方面的知识,相关人员对土木工程的了解程度比较差,这就导致了土木工程的监理工作很难进行下去。当前,国内的土木工程建设质量管理仍处在摸着石头过河的阶段,人们的思想观念较为传统和落后,缺乏对项目管理的了解,也缺乏相应的经验,从而产生了施工管理不严格、监管力度不够等现象。由于施工企业的管理不当,很可能会造成施工企业的超负荷工作,从而对工程进度、工程造价等产生重大影响,从而给人们、国家带来难以估计的损失。从这一点可以看出,在施工过程中,有关管理人员的职业资格、管理水平都不高,将会对施工造成了很大的影响,对施工过程产生很大的安全隐患^[1]。

工程监理一般都是由具备相关资格的单位来完成,但在一些情况下,施工企业的工程管理部门往往会聘请一些兼职的外聘人员,

或者企业独自进行管理。这一现象经常会造成有关工程监理单位的工作人员违规兼职,工程监理质量不高,监理效果不佳,最终会造成工程质量没有保证,给工程带来更多的安全隐患。

(三) 施工技术管理水平提升缓慢

最近几年,随着科技的发展和信息时代的到来,土木工程正逐步朝着信息化的方向发展。但因大多数的施工企业都只关注经济效益和效率,而忽略了对管理的需求,经常会将有限的资金用于购置现代化的生产设备,从而造成了管理体系的升级与现代化的停滞,不能适应现代化的标准化管理。由于企业本身的控制设备落后,导致了监理人员很难对项目的质量、进度进行及时有效的控制,也就不能在项目中发现问题的,并对其进行及时的解决。工作效率的下降及工程问题的增多,将会对整体计划产生不利的影响,进而导致建设进度的延迟及制造费用的上升。

(四) 施工安全监管力度不足

一线施工人员是项目风险最大的群体,其人身安全理应受到监理管理部门的有效保障。然而,由于安全隐患而导致的建筑施工事故却时有发生,严重制约着建筑施工的总体发展,这也折射出建筑施工管理者对安全管理的不够重视和对施工施工一线工作人员的责任缺失等问题。从工程实践来看,大多数的事故都是因施工企业在前期没有对施工现场的作业人员进行安全培训所致,致使他们文化水平低下,对危险和防范措施缺乏认识,容易出现一些常识错误,从而产生悲剧^[2]。

三、土木工程建设项目的监理工作要点探析

(一) 确认宏观安全系数

1. 加强监理过程中对于安全系数的检验

在工程施工中,必须从整体上把握工程安全系数的大小,明确工程施工的主要任务与目的。在对监理工作的具体内容进行完善、全面分析的基础上,需要对监理工作的完成情况有一个全面的认识。首先,要严格按照工业设计规范进行施工。在土木工程领域,该工程的范围是很大的,其需要对不同行业的特定标准进行实时比较与检查。但在土木工程中,其却能为各类工程施工提供统一的规范。一般来说,这个标准应当是管理过程中最基本和最小的标准。在检查宏观安全系数时,要把基本要求与特定的施工标准区别开来,制定切合实际的目标,并制定实现这些目标的途径。此外,对于建筑、路桥等工程,设计人员也应以安全为首要考量。

虽然在土木工程中,安全问题一直是人们最为关注的,但在实际的监理管理工作中,却常常忽略了这一安全系数,只关注是否能够以最小的费用达到各项要求。监理程序必须排除单纯以利润为基础的建筑概念,并且在总体安全规划上进行彻底的审查,让具体的建筑单位明白要达到完全还有多远的距离。在任何情况下,建设工作都应该认识宏观安全系数的重要性,而建设阶段的监理工作则是

对建设项目进行调整的手段,从而对不合格的项目进行调整,目的是让所有工程参加者更多地注意到理想的安全系数标准。

2.及时调整检验后不合理之处

监理工作的本质也是在视察后对不合理的流程进行校正。因此,宏观安全系数在以下方面起到了引导作用:监理人员必须理解监理工作的连贯性,明确理解监理工作是贯穿于工程的整个过程。为了让监理团队能够更好地关注到对土木工程项目的安全引导和相关的概念知识,并使施工人员形成对整个工程进行安全检查的惯性,这一思想已经深入到了每一位施工人员的头脑之中。此外,对于已经被识别出的问题,要进行及时的修正。在一些工程项目的策划过程中,因策划过程中有一些工期、费用等方面的约束,使得对验收后的不合理之处很难加以改进和调整。除此之外,在调试过程中,一些管理人员和其他有关人员,经常通过人为和监督人员进行不正规的配合,来掩盖检测过程中的不安全因素,造成监理工作耗时耗力,而未对宏观安全系数进行全面服务^[9]。

(二)时刻管理和监理具体施工过程

1.加强管理人员和施工人员的安全意识

在很多情况下,管理者对施工现场的安全认识还不够深刻,这是由于他们对施工现场的观察、记录所造成的,这就要求管理者在实际工程中具有广泛的实践经验,培养自身的安全意识。此外,管理者的安全意识还关系到每个特定作业的安全程度,例如,是否安排特定的施工作业以应付不同的环境冲击,或在恶劣的气候状况下,施工作业是否中止,以此来防止对工作人员的身体产生不良影响而妨碍工程的进行。因此,安全意识控制应建立在对企业内在的安全要素与外在的环境进行综合分析的基础上,才能决定企业在实施过程中应采取的各项措施。在此背景下,管理工作的重点是监管的内容。在工程施工的全过程中,不能失去或忽略监理工作的内涵,也不能忽略监理工作所需要的过程。对于特定的建筑工人,必须提高他们的安全意识,并对他们进行特定的安全培训。许多施工人员对自身所处的环境没有足够的感知能力,因此,对危险状况有了不合理的态度,且他们在建造时缺少环保及安全的意识。因管理者不可能在每一阶段都对所有的建筑工作人员进行及时的告知,因此他们在完成指派的工作时,就必须考虑到身体和精神上的健康。此外,还必须训练如何识别出可能存在的问题,而这些问题中有很多是难以通过简单的审查而识别出来的,并且存在员工为逃避扣除工资而隐藏错误的现象。这就要求监理人员和施工人员相互合作,对于潜在的安全问题共同发现并解决,包括材料的组成成分是否会对具体的建设工程造成负面影响,以及在建设期间,大型机械设备是否会对周边建筑物造成损害。

2.加大对工程施工阶段的审查力度

在土木工程建设项目施工后,后续的审核仍需更多的重视。通过对特定工艺的不断审核,可以实现对细节的管控,同时,通过细致的检验和审核得到细节集合而成的建设成果,这就要求监理团队既要有很明确的独立性,又要有很明确的严肃性,这样才能对项目后期进行公平的审核,并注重完成品的细节检验。在实际工作中容易找出的问题,但在后期审核中很难找出,这就要求审核者要增强职责的分工的科学性和发现问题的目标明确性,要把发现和解决问题作为工作的第一要务,而不是急于求成。在实践中,存在着一种严重的监理误区,那就是以不恰当的人情关系处理方法来应对工程项目建设中出现的问题,要考虑到项目完工后多数人的利益,就必须摆脱人情关系的约束^[4]。

(三)健全监理工作体系

在接受业主委托后,监理单位应当按照合同的规定以及自身的职责,组织一批合格的监理人员。监理工程师要对施工过程中的监

理工作进行全权负责,对监理工作总目标进行确定,并编制相应的监理方案,对每个监理人员的职责进行细化,从而为实现监理目标打下坚实的基础。此外,各个部门还要强化监理工作的监督,定期组织人员视察监理工作,将报表资料与监理工作实际状况结合起来,进行全面的评估,并将其纳入考核工作的内容中。对在监理工作中表现突出的员工,要给予一定的奖励,对在监理工作中表现较差的员工,则给予一定的惩罚。要保证施工质量,就要制定施工管理制度,保证施工管理人员严格按照施工管理规定进行工作,同时又要保证施工管理队伍的完整性,构建一种合理的交流机制,使监理机构、业主、承包商、政府部门之间能够及时地进行信息交流,对建筑物的建设情况进行实时的监测,从而保证监理的效果,提升监理的质量,帮助建筑物的所有者达到最优的工作效果,并保证建筑物的质量,从而降低事故的发生。

(四)监理工作系统化

在土木工程施工中,做好工程监理工作是当务之急。在具体的工作过程中,要各个方面都做好,使监理工作的内容得到全面系统的落实,使工作人员切实履行自身的职责,提升监理工作的实效性。要做好施工管理工作,就必须对施工管理有深刻的认识,品质控制固然重要,但也要对其他方面进行兼顾,如:工程进度、工程费用、工程安全等,从而实现多方面的协调。同时,要运用现代化的管理手段,以提高监理的工作效率,并构建有效的沟通渠道。合同是对执行情况进行监理的一个重要依据,在工作中,要强化对合同的管理,不仅要对合同内容进行全面的了解,还要对施工合同进行深入的研究和分析。在施工过程中,要协调好各单位之间的关系,使土木工程建设中各个单位的联系更加顺畅,从而更好地进行施工监理工作^[9]。

(五)提高监理工作抵御风险的能力

在市场经济和土木工程建设发展的背景下,土木工程建设监理单位和监理人员应采取有效措施来防范监理责任风险,从而不断提高监理工作质量。各监理单位应在组织监理人员学习国家有关建设工程监理责任的法律、法规和规定的基础上,制订和完善企业监理的各项管理制度,从而加强自我控制。监理单位在与建设单位签订建设工程委托监理合同时,应在合同专用条件中细化监理工作内容、监理范围、监理人的义务、权利、责任等条款内容,且严格履行合同的约定。

结论

总之,在土木工程建设项目的施工中,加强对建筑施工的监管,对保证建筑施工的正常进行、维护国家财产的安全至关重要。要想把土木工程施工监理工作做好,就必须要有清晰的思路,要有一个完善的监理体系,要持续地引进合适的监理人才,要运用现代化、科学化的监理手段,打造一支高素质的监理队伍。因此,对土木工程建设项目的监理工作要点进行合理地分析是极为有必要的,其可以保证土木工程建设整体质量。

参考文献:

- [1]洪永健.土木工程施工过程中的监理管理要点分析[J].居业, 2022(10): 183-185.
- [2]刘陆胜.土木工程监程序及控制要点分析[J].房地产世界, 2022(09): 134-136.
- [3]陈永祥.土木工程施工过程中监理管理要点研究[J].居舍, 2021(26): 119-120.
- [4]苏美珍.土木工程施工过程中监理管理要点研究[J].江西建材, 2021(04): 103-105.
- [5]尹乃祥.土木工程监理的质量问题与防治措施[J].房地产世界, 2020(20): 104-105.