

项目质量管理在电梯安装项目中的应用

张宏岩

广西渐步电梯有限公司

摘要: 21世纪,世界正处于高速发展时期,各个国家在科学技术和社会方面的竞争已经进入了白热化的阶段。随着科技的进步,社会的发展,各个行业的竞争都在不断的加剧,而在工程施工领域,也在不断的变化。更多的企业重视和明确这样一个课题,那便是如何在一个规定的时间内,按照预先确定的方案完成,以便得到最佳的效益,从而保证一项任务的高效进行。

关键词: 项目质量管理; 电梯; 安装

随着我国建设事业的迅速发展,在许多建筑物特别是高层建筑中都会安装电梯。如此,这更是加剧了电梯市场的竞争,也使电梯的安全性问题提到了议程,并引起了全社会的重视。因此,在电梯安装工程中,要强化工程质量管理,确保工程顺利、安全地进行,提升企业效益。

一、项目质量管理在电梯安装项目中的应用的必要性

工程控制是指项目经理组织相关的管理人员,根据合同法规规定的特定要求,并结合建筑工程的自身规律,通过对电梯安装建设项目的有效控制,实现了对每个工程需求的科学合理设计、规划、执行、控制,使总投资进行了最优化分配,以达到最高经济效益。所以,企业在安装电梯前,它的建造过程中的管理工作,要结合企业全局的经营理念,即对电梯安装工程的管理工作应该遵循企业的管理体系、程序和规定。要以企业制度为基础实行统一管理,使电梯的成本较为宽松。这也就是,在电梯安装工程的管理流程中,要进行对合同的严格控制,这就会直接影响到日后的理赔工作,所以,一般从投标之初,就一直在加强合同的管理。在电梯安装工程施工过程中,应以强化合同管理为出发点,切实解决好有关方面的问题。当然,电梯安装项目的管理还涉及到计划、人员、标准化等方面的管理。

二、电梯项目质量的影响因素

(一) 人的因素

在电梯工程施工中,人为因素对施工质量的影响主要表现为:一是在电梯安装项目中,对直接承担质量责任的决策层、现场管理人员和施工人员的质量观念的提高;二是指在电梯安装项目中,业主方、承建商及其它参与项目前期规划、决策和施工的企业法人。要想对所有参与电梯安装施工活动的工作人员的素质和能力进行管理,从根本上讲,要完善好电梯公司的经营资格管理制度、准入制度、执业资格备案管理制度、作业和技术人员的持证上岗管理制度。

(二) 技术因素

影响电梯安装工程产品质量的科技要素涵盖了许多领域,涵盖了最直接的井道检测技术、安装工艺、先进材料技术等基础工程技术,及其配套的电梯装配施工检测技术、先进工艺测试技术和制造工艺。而电梯检测技术的进步水平,是建立在电梯工业发展以及其他相关领域科学技术进展的基础之上的。但是,从某一阶段来看,中国的社会经济发展水平和科学技术对电梯安装的设计工艺进步仍然发挥着很重要的影响。在具体的电梯设计过程中,关键就在于对工艺设计阶段的科学管理与监控。通过对施工过程中的技术方法进行了优化,并根据技术参数对施工过程进行了优化。

(三) 管理因素

通过对电梯施工过程中影响电梯施工质量的几个主要因素进行分析,并对电梯施工过程中的质量控制措施进行了探讨。首先是一个决定因素,那就是业主方对电梯安装工程的项目决策。第二部分为电梯安装工程施工中各执行单位的技术、管理等方面的决策。实践证明,对电梯进行资源论证,并对市场需求进行预测,可以有效地保障电梯产品的品质,减少资源的浪费。但若只注重工程质量,而忽略了工程造价,亦不利于工程质量的形成。

(四) 环境因素

电梯安装项目的决策、立项与实施,与经济、社会、技术等因素密切相关。在电梯安装项目中,对电梯安装项目有直接影响的环

境因素,一般是指电梯施工项目的自然状况,例如,地质状况等;施工现场的作业条件,例如:通风、采光、库房安全、卫生防护设施等。在此基础上,提出了一种新的解决方案,并对其实施效果进行了分析。

三、项目质量管理在电梯安装项目中的具体应用

(一) 在人力资源管理中的应用

电梯作为一种大型的高层建筑,其施工过程中必须要有大量施工人员,其中包括机台、电杆等。而人员在进入到工程项目时也需要一定数量和质量上的要求。对于项目管理来说主要是对施工人员进行技术培训、安全意识教育以及现场监督检查工作等等;此外还需注意的是电梯安装项目的进度与质量问题也同样重要影响着整个施工过程中的成本费用控制情况了,因此必须要严格把控好工期进度问题。而在实际施工当中,电梯安装施工质量管理中,需要对施工人员进行技术交底工作,同时也要做好现场的监督检查。

(二) 在设备管理中的应用

电梯的运行性能直接影响到人们正常工作和出行,因此在设备管理中对电梯进行安装过程中,不仅要注重加强施工质量、提高使用寿命等问题。同时还要注意在设计阶段做好相应安全措施。对于一些老旧的机械设备来说需要及时更换或维修保养以保证其能够长期有效地运转与应用;另外还需确保相关配件具有良好的兼容性以及可调性能等等一系列要求都会影响到后期维护和管理效果,所以安装过程中必须严格把关每一个细节环节,从而提高电梯质量水平。在电梯安装过程中,由于设备的使用周期长,因此需要定期对相关部件进行维护和保养。此外还要注意及时发现故障点并解决。对于一些老旧的设备,在安装过程中,需要及时更换或维修。此外还需注意对相关配件进行保养和检修。

(三) 在进度管理中的应用

电梯安装工程中,进度管理对施工的顺利进行具有重要作用。在实际工作过程当中,相关工作人员要根据具体情况采取相应措施。例如:首先就是对于工期要求较高、难度较大的项目来说。这就需要施工人员必须严格按照既定标准完成任务量和质量控制目标;其次是在制定计划之后要加强监督力度以确保其执行效果得到保障;最后就是针对进度管理存在问题进行及时反馈并解决处理方案等方面内容,这些都有利于施工单位提高电梯安装项目的整体效率及效益。

结语:

电梯作为一种现代化的交通工具,在当今社会已经成为人们日常生活中必不可少的设备。而随着时代不断发展,科技水平也越来越高。这就对现代电梯安装质量提出了更高要求。综上所述,电梯的安装主要涉及到一套配套的物业建筑,由于其对操作安全性的要求很高,所以,为了保证电梯的使用效率和安全性,必须对电梯的安装项目进行质量控制。

参考文献:

- [1]颜世君.项目质量管理在电梯安装项目中的应用[D].天津:天津大学, 2019.
- [2]李杰.项目质量管理在电梯安装项目中的应用[J].建筑工程技术与设计, 2018(14):3837.
- [3]王成勇.项目质量管理在电梯安装项目中的应用[J].建筑工程技术与设计, 2019(2):2364.