

建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策

姚 瑞

舒城县人民医院 安徽六安 231300

摘 要: 施工现场管理是建筑工程项目管理中的重要环节,其管理水平直接影响到工程的质量、进度、成本及企业形象。现有施工现场管理在发展过程中存在一些问题,为了进一步提高我国建筑工程项目管理中的施工现场管理的效率及水平,进一步保证工程质量,提升企业形象,探寻优化政策很有必要。本文从施工现场管理的意义出发,分析了当前施工现场管理的挑战和机遇,并就此提出了一系列优化对策。
关键词: 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 优化对策

引言

随着经济社会的快速发展,建筑工程项目管理的重要性越来越凸显,作为建筑工程项目管理中的重要环节,做好施工现场管理对于工程管理意义重大。科学规范的施工现场管理能够有效提升工程施工效率,保证工程质量,也能为企业节约成本,营造良好形象。所以在建筑工程项目管理中,要不断提高施工现场管理水平,助力企业可持续良性发展。

1 建筑工程项目管理中的施工现场管理的意义

1.1 能够有效提高建筑工程施工效率

建筑工程项目管理中的施工现场管理能够有效提高建筑工程施工效率。通过对施工过程进行科学规划,明确每个阶段的施工内容、时间、人员安排等,可以合理安排资源和物资的使用,减少资源的浪费和冲突;通过现场实时监督和管理,可以及时发现和解决施工过程中出现的问题,避免施工过程中出现质量问题和安全隐患,减少返工和修正工作的次数,从而降低施工成本,提高施工效率;通过合理的规划和安排,施工现场管理可以优化施工流程,提高施工组织和协调的能力,可以减少施工中的瓶颈和延误,从而提高施工进度,缩短工期。

1.2 能够保障建筑工程施工质量

建筑工程项目管理中的施工现场管理能够保证建筑工程质量。通过严把进场材料质量关,确保材料质量安全,不让一件不合格的材料进入工地;施工现场机械设备繁多,通过规范机械设备的运行、维护、保养流程,可以确保机械设备正常运转,避免机械设备因故障引起的质量问题;通过实时监督控制,及时发现问题、解决问题,通过对项目建设进度、施工质量、施工安全等全过程的管理,可以确保建设过程的顺利进行。

确保项目建设质量,

1.3 能够降低建筑工程施工成本

在建筑工程项目管理中,施工现场管理对于降低施工成本具有重要作用。比如,通过规范施工现场人员的行为,通过定期培训、完善考核制度等措施,可以提高人员的管理效率,降低人力成本;比如,通过优化物资采购方式,采用集约型物资采购,可以减少浪费,避免重复采购现象的发生,从而节约采购成本;再比如,通过加强对施工过程中的质量控制,如严格按照设计标准、规范进行验收和检查,及时发现问题并进行整改,可以有效地降低因施工质量问题导致的返工成本^[1]。

1.4 能够营造良好的建筑工程企业形象

在建筑工程项目管理中,施工现场管理也有利于提高建筑工程施工企业形象。通过施工现场管理,能够营造一个整洁有序的施工现场,不仅能够展现企业的管理水平和能力,也能够体现施工企业对环境保护和文明施工的重视;通过对施工现场的安全管理、

质量把控、施工规范的强调及遵守,能够提高施工的质量和安,同时也能够展示企业的专业能力和责任感;而通过管理能够实现对施工进度的合理把控,可以避免延误和浪费,能够展现企业的管理效率和施工能力,有效提高企业的形象和信誉,从而助力施工企业获得更多的业务机会和市场份额。

2 建筑工程项目管理中的施工现场管理存在的问题探究

2.1 管理意识薄弱

在传统以经济效益为导向下,诸多企业忽视了施工现场的管理,相反,他们更注重如何在较短时间内创造出足够多的效益。技术是否达标?材料设备是否合格?流程是否完备等等,都成了可以被放弃的选择,而工期成为了硬性指标。这种错误的管理观念、欠缺的管理意识为施工管理埋下了巨大的安全隐患,可能会对施工进度、质量、成本和安全等方面产生负面影响。管理意识薄弱主要体现在以下几个方面:

首先,管理人员缺乏责任心。对于施工现场出现的问题不够重视,不能及时解决问题,会导致施工进度和质量无法保证;其次,部分企业只重视施工进度,而忽视管理工作的重要性;最后,管理意识的薄弱也源于科学的管理制度及流程的欠缺,这致使管理人员在管理工作中无章可循,无法有效地进行管理和控制。

2.2 管理人员水平有待提高

2.2.1 管理人员专业素质不高

我国建筑工程的从业者,普遍专业水平偏低,专业管理人员缺乏且部分人员没有经过专业的学习或系统的培训,这是建筑效率低下的主要原因。加之管理方式沿袭原来的模式,没有常态化与时俱进地学习,不能很好地适应当前快速发展的项目建设需求,出现发展滞后的问题^[2]。

2.2.2 管理难度大

除了管理人员专业素质有待提升之外,施工人员管理难度大也对管理造成了一定阻碍。这个问题的背后反映的是施工人员素质不高,目前建筑行业从业人员很大一部分为农民工,而伴随老龄化时代的到来,这个群体的平均从业年龄也在攀升,此外,由于教育的普及,年轻群体不想进入这个行业,致使施工现场管理的推进存在一定难度。

2.3 质量控制不严

在建筑工程项目管理中的施工现场管理中,质量控制不严是一个常见的问题,它可能会对施工进度、质量、成本和安全等方面产生负面影响。其主要体现在以下几点:第一,质量标准不清晰。对于施工工艺、技术、材料等方面的质量要求不够明确,导致施工过程无法按照标准进行,从而影响施工质量;第二,质量检查不到位。对于施工过程中的质量问题的检查不够认真,没有全方位把控,致使一些潜在的质量问题容易被忽略,最终影响到后续的质量;第三,

监理职责未落实。对于施工过程中的质量问题的监督和管理不够严格,无法有效进行质量控制,影响施工质量;第四,整改措施不及时。不能及时解决问题,会导致问题恶化,增加施工成本和延误施工进度。

2.4 安全措施不到位

在建筑工程项目管理中的施工现场管理中,经常会存在安全措施不到位的情况。这主要体现在以下几点:首先,安全制度不健全。制度的不健全也进一步导致对于施工现场的安全法规、规范等方面的执行不够严格,容易导致安全事故的发生,威胁施工人员的生命安全;其次,安全教育不充分。对于施工人员的安全教育不够重视,缺乏常态化的培训导致施工人员缺乏安全意识和安全知识,容易发生安全事故;此外,安全设施不到位。对于施工现场的安全设施的设置和维护不够及时,这给施工现场的安全埋下了潜在的隐患;最后,应急预案不实用。大多建筑企业虽然制定了相关的应急预案,但存在流于表面、不实用的问题,以至于在突发事件发生时,不能及时有效处理,致使一些小问题逐渐酿成不可挽回的局面^[1]。

2.5 施工材料与设备管理不规范

在建筑工程项目管理中的施工现场管理中,经常会出现施工材料与设备管理不规范的问题,它可能会对施工进度、质量、成本和安全等方面产生负面影响。比如,施工材料采购计划不合理。在采购之前没有结合工程情况合理调研,导致后续使用过程中施工材料出现短缺或者积压,这不仅会影响到施工的进度,也会造成资源的浪费,给企业增加成本损耗;比如施工材料及施工设备存放不合理。有些设备及材料的存放有严格规定,但在实际执行中存在随意的情况,存放的不合理不仅容易造成设备损坏,还可能导致材料与设备混淆,影响施工进度;再比如,施工材料与设备管理不规范。管理人员不够专业与熟练,在材料与设备进出时,没有详细准确地记录,导致物资无法追溯和管控,影响施工进度和质量。

3 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策

3.1 夯实管理意识

夯实建筑工程项目管理中的施工现场管理的管理意识,是确保建筑工程项目顺利实施的关键因素之一。首先,要加强施工现场管理意识教育。通过组织培训、讲座、研讨会等形式,向施工现场管理人员、施工人员和监理人员宣传施工现场管理的重要性和必要性,提高他们的施工现场管理意识;其次,要建立施工现场管理责任制。明确各相关人员的施工现场管理职责,建立奖惩机制,使施工现场管理人员在履行岗位职责的同时,提高管理水平;最后,要完善施工现场管理制度。包括施工现场管理规定、施工现场管理流程、施工现场管理标准等,提高施工现场管理的规范化和科学化水平。

3.2 提高管理人员水平

在信息化时代的浪潮中,建筑行业迎来了蓬勃发展,这就要求施工现场管理相关管理人员的综合素质水平也应与时俱进发展。

一方面,要加大培训力度,并建立常态化培训机制。施工现场管理人员需要不断学习和掌握新的管理知识和技能,以适应建筑行业的急速的发展、变化,要不断提升提高自身的管理水平和管理能力。另一方面,要重视管理人员专业素质的提升。施工现场管理人员需要具备一定的专业知识和技能,能够熟练掌握施工现场的管理流程和工艺方法。此外还需要重视其组织能力、责任意识等能力的提升。在提升管理人员管理水平的过程中,要完善相应的考核制度,建立健全常态化考核机制,规范施工现场管理流程,要提高整个行业从业者的水平,这对于提高企业综合竞争力意义深远^[2]。

3.3 严格把控施工现场质量管理

在建筑工程项目管理施工现场管理中,施工质量是项目工程的

最终目标,在保证进度的同时,节约施工成本,提升施工质量,能够有效助力企业实现利益最大化。一方面,要建立健全的施工现场管理制度。明确各项工作质量标准,规范施工现场各项质量管理工作,确保质量符合规范和要求;另一方面,要加强监管力度,及时整改质量隐患。严格落实工程监理的职责,对施工过程中出现的质量问题严格监督,全方位把控,对于出现的质量问题及时发现,及时整改,避免问题恶化,致使工程项目陷入不可挽回的局面^[3]。

3.4 严格落实安全措施

在建筑工程项目管理中,很多项目存在高空作业的情况,施工过程存在一定危险性,所以落实施工现场的安全措施是极其有必要的。

首先,要建立健全的施工现场安全管理制度。明确各项安全管理流程和标准,规范施工现场各项安全管理工作,确保安全管理工作符合规范和要求;其次要对建筑工地人员进行经常性的安全培训和管理,强化安全意识,提高管理水平;此外,加大对建筑工地的安全检查和监管力度,对建筑工地进行全方位的安全监管,对存在的安全隐患及时发现、及时处理,确保建筑工地安全稳定;最后,要重视应急预案的落地。要严格应急预案的制定,不流于形式,确保其在真正发生风险时能及时执行,挽救损失。

3.5 规范施工材料与设备管理

建筑工程项目中施工材料与设备对施工质量意义重大,所以,在施工现场管理中,加强施工材料与设备的管理是极其有必要的。

首先,要制定合理的施工材料和设备的采购计划。在采购前要结合工程情况详细调研,选择符合质量要求的材料和设备,严格质量控制,禁止有质量隐患的材料或设备进入施工现场。并且要合理采购,避免材料和设备出现短缺或者冗余的现象,造成资源浪费或者影响施工进度;其次,要加强施工材料与设备的领用和使用管理。规范材料和设备的领用和使用流程,确保材料和设备的使用安全和合理;最后,要建立健全的施工材料与设备管理制度。明确各项管理流程和标准,规范施工材料与设备的管理工作,确保管理工作符合规范和要求。比如要严格验收与存储管理制度,在验收过程中发现有质量问题,及时报备,返厂处理,确保材料的质量合格、安全达标^[4]。

4 结语

施工现场管理对建筑工程项目管理的顺利实施意义重大。本文通过对建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策的研究,发现施工现场管理中存在的一些问题,针对这些问题,本文提出了一系列优化对策,通过这些优化对策的实施,可以有效地提高建筑施工的质量和效率,降低工程项目的施工成本,提升施工企业形象。未来,伴随着施工现场管理的进一步优化,建筑工程项目的管理水平也必将迎来全新的发展。

参考文献:

- [1]孙松涛.探讨建筑工程现场管理存在的问题及相关优化策略[J].城镇建设, 2022(14): 262-264.
- [2]苏坤妣.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建材发展导向(上), 2020, 18(5): 346.
- [3]缪晓强.建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J].户外装备, 2022(11): 106-108.
- [4]张凌炫.浅议建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建筑与装饰, 2021(3): 72, 78.
- [5]刘贵宁.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].砖瓦世界, 2022(12): 114-116.
- [6]秦建章.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策探讨[J].砖瓦世界, 2023(3): 85-87.