

浅谈市政工程施工管理工作

白建华

甘肃工程建设监理有限公司 甘肃兰州 730000

摘要:在我国现代化发展进程中,市政工程作为一项民生工程,对我国的社会经济的发展作出了巨大贡献,其在城市规划、建设及发展中的作用是十分明显的。市政工程不仅为人民展示了美好的城市形象,也进一步提升了人民的生活质量水平。我国建筑业的快速发展让市政工程施工质量及美观性上有了很大提升。市政工程中的施工管理工作作为施工建设工程的重要环节,可有效推进市政工程项目顺利实施,也可进一步节约人力、物力及材料等方面的投入,为企业带来良好的经济效益及社会效益,也可促进企业的长足发展。本文主要对市政工程施工管理中存在的一些主要问题及采取的针对性措施进行探讨分析,希望能为市政工程施工管理工作提供一些参考性意见。

关键词:市政工程;施工管理;长足发展;问题;针对性措施

Talk about the construction management of municipal engineering

Jianhua Bai

Gansu Engineering Construction Supervision Co., LTD., Lanzhou 730000, China

Abstract: In the process of the modernization of our country, municipal engineering, as a people's livelihood projects, has made a huge contribution to the social and economic development in our country, its role in urban planning, construction and development is very obvious. Municipal projects not only show people a better image of the city, but also further improve the quality of people's lives. Our country construction industry's rapid development has made a great improvement in construction quality and aesthetics of municipal engineering. As an important link in the construction of municipal engineering, construction management can effectively promote the smooth implementation of municipal engineering projects, but also can further save manpower, material and material input, bring good economic and social benefits for enterprises, but also promote the long-term development of enterprises. This paper mainly discusses and analyzes some main problems existing in the construction management of municipal engineering and the targeted measures taken, hoping to provide some reference opinions for the construction management of municipal engineering.

Key words: municipal engineering; Construction management; Rapid development; A problem; Targeted measures

引言

市政工程建设中,其施工管理是确保工程施工质量及安全稳定性的重要保障。其管理水平也会直接对整个工程建设顺利推进有着重要影响。当前,民众对市政工程建设质量的要求日益增高,因此,对市政工程管理要求也日益严格,特别是一些国家基础型民生工程,其施工质量要求会更高,这些市政工程基础设计事关民众的生命与财产安全,因此,尤其要重视市政工程施工管理,不断创新及优化管理措施,科学制定完善的管理机制,让市政工程建设得到可持续发展。

一、市政工程中存在的问题

1、对质量管理没有充分的认识

市政工程项目建设在规划阶段,其流程十分复杂,部分管理部门却并未重视质量管理,对于管理中的诸多细节未进行严格监管与把控,没有认识到管理项目质量的重要性,让质量管控和安全管理失去应有效力。有些市政工程项目在建设时,未严格按照国家颁发的定额政策来进行施工,为追求经济效益任意缩短工期,这同时也为施工企业增加了很大压力,让建设单位要不断增大施工量才可以完成其建设要求。而部分施工单位为了赶工期不得不聘用一些不具备施工要求的人员来进行施工,还有少部分施工单位为了按期完成施工计划,则简化施工工序,未进行有效管控施工质量,安全管理也并未到位,这样就给施工现场留下安全隐患,极易导致重大安全事故。

2、施工效率不高

市政工程项目施工中,相关管理人员对于施工作业监督不够,未严格约束相关施工人员,导致施工效率不高。有些施工单位也设有监理机制,但在实际施工中,却并未有效落实施工监理,或者由于一些不可预料的影响因素,让施工不能按照计划完成,这些则皆对施工质量及进度带来很大的影响。另外,还有一些施工单位为了追求最大化经济利益,采取偷工减料或选择一些廉价材料来进行施工,在施工过程中也未严格按照施工流程进行操作,这些导致施工质量存在很大问题,还有些单位为了追赶工期,施工流于形式,最终导致施工质量不达标。

市政工程在施工前,整体决策人员会对施工周期有相应的规定,会在合同上有所体现,这就要求施工中其施工效率要有所提升,

但施工效率并不只是施工速度地加快,最主要的还是要在保障施工质量及安全的前提下去提升施工效率,要保质保量地完成施工任务。如果监理机制不到位,施工管理力度不够,这些因素皆会导致市政工程管理效率及质量不高。

3、人才资源设施不完善

市政工程施工管理中,其人才资源及设施也是一个重要的影响因素。市政工程施工管理中,相关人员要构建完善的管理机制和管理制度,要具备一支高素质、高效率及高质量的管理团队,只有这样才能确保施工质量及安全。但当前,市政工程施工管理中,优质的管理人员严重缺乏,我国当前的人力资源优势,许多管理人员要么是大学毕业新生,他们理论知识储备足够,但是不具备实践经验,在面对施工现场的不可控因素时,他们往往缺乏一定的管理经验,实际管理能力有所欠缺。还有一些管理人员是由年纪较大的老员工来担任的,他们虽有一定的实践管理经验,但却思想保守,对新理念、新技术及新知识未进行及时学习,导致他们的知识储备不够,跟不上时代发展潮流。这些因素皆会对市政工程管理带来很大不利影响。

4、管理机制不完善

随着我国经济的快速发展,市政工程规划也在日渐增大,但是管理机制等方面却严重滞后,其施工管理重心往往集中在施工进度及效益的管控方面,对施工管理重视不足,管理机制不够健全。如对施工前期准备阶段的图纸审查及施工技术交底等重视不够,对原材料质量把控及施工工艺执行等方面不够重视,导致存在许多质量问题及安全隐患。

二、加强市政工程施工管理的措施

1、对质量控制责任体系进行建立和完善

市政工程项目的质量管控是确保工程项目顺利推进的重要元素。所以,相关人员要构建科学合理、规范及完善的质量管控体系。市政工程的施工阶段不同,对于施工人员的要求也不尽相同。施工人员除了学习项目质量管理方面的知识外,还要深入了解和掌握施工材料的运用和施工流程。另外,在对施工质量监管机制及过程进行管理时,相关人员还要对工程项目的质量管控细节进一步掌握,让施工人员具备很好的质量管理意识,最大程度规避市政工程项目施工中出现的各种质量及安全问题。

2、加强对施工现场的质量控制

市政工程管理在对施工现场实施管理时,要重视把握施工现场的管控,针对易出现的问题进行重点检查,同时还要对施工现场进行专项检查,每天进行巡查,及时发现施工中的各种问题,并督促相关人员及时予以改进。另外,还要及时查找施工过程中的各种问题,对项目工程实行科学化及规范化管理,将质量管理及责任意识落实到各职能部门及个人头上,做好施工阶段的各项质量监管,以实现规范化及标准化管理,进一步提升项目的建设质量。

3、对工艺技术进行严格管控,以提高施工质量

市政工程施工过程中,其项目的施工技术及施工工艺事关整个工程的施工质量。若在使用施工技术及工艺时出现操作上的问题,则会对施工质量产生很大程度的不利影响,还会影响到后续的工期。在施工过程中,相关人员若未严格按照施工技术及工艺标准进行操作,会进一步影响市政工程的品质,其安全性也存在隐患。同时,在施工前期,相关人员要对设计图纸进行严格会审,并督促相关技术人员做好施工技术交底工作,让全体施工人员对施工技术及施工工艺有更明确的认知与理解,并严格按规操作。另外,在使用关键技术及先进技术时,相关管理人员还要对其进行监督,确保关键技术及先进的施工工艺能合理运用于市政工程施工中,不断提升工程施工质量。

4、做好成本管控

对于市政工程来说,其成本管控是十分重要的。市政工程是一项规模较大的施工项目,要在确保降低能耗、保障工程质量及效率的基础上来进行成本管控。

4.1 从节约能源的角度来进行分析

市政工程管理要立足于施工规划与方案,对工程项目的整体能源需求有明晰的认知,要对能源消耗量进行细致划分,让各环节皆能符合能源消耗需求。同时还要做好动态分析,以掌握各环节的能源消耗情况,对任意消耗能源的行为进行批评与约束,以实现工程施工中的节能减排。

4.2 从节约材料的角度来进行分析

管理人员要对各施工阶段的材料进行科学划分,对不同岗位所需材料进行明确,对各阶段的材料应用情况进行科学管控,基于绿色发展理念来最大程度降低能耗,将施工成本控制科学的范围之内。

4.3 避免污染

市政工程施工中,不可避免地会出现一些污染物或出现噪音等污染。管理人员要重视这些染污问题,采取针对性措施予以解决。如,施工中可科学规划废弃物的动输方向,让颗粒物污染进一步降低,同时还要对废弃污染物进行覆盖化处理,进一步保障工程周边的生态环境,最大程度降低工程染污影响。

5、对于工程进度进行科学管控

市政工程管理要对工程进度进行科学管控,若不能在规定的时间内完成施工,则会带来额外的资金消耗,或者出现一些意外的变化。所以,施工管理人员要合理把控施工进度,可从如下方面来进行:

5.1 要制订适宜的施工进度规划

工程施工管理人员要基于施工现场的实际情况科学制定施工规划,并对整个施工进度进行阶段性的划分,让所规划的工程进度与实际相符。同时,管理人员还要对人力资源、设备设施使用、材料应用等方面进行重点把控,根据施工现场的实际需求及变化及时进行合理配置与调整,进一步提升人力资源、设备设备及材料的利用效率,最大程度降低现场成本投入。

5.2 加强施工进度的监管

管理人员要有动态管理理念,在管理过程中要对各施工环节进行科学管控。若施工中进程缓慢,则要对出现这一情况的根源进行深入分析,找出存在问题的原因,并及时进行处理,让各施工环节衔接性好,各施工部门能积极配合。若存在强降雨、暴风暴雪等恶劣天气,导致施工不能按期完成的,则由组织相关人员进行研究,及时对施工进度进行合理规划及调整。若因人为因素导致施工无法

按规定推进,则要查找原因,并让相关人员及时培训,并及时安排能力很强的施工技术人员进入现场工作,确保工期能在规划时间内如期完成。

6、加强对施工队伍的培养

市政工程施工中,高素质的人才团队是很重要的。相关管理人员在施工前要对施工队伍进行相关技能知识、安全意识及职业素养等方面的培训,让施工队伍能重视质量管理、安全管理,具备必要的职业素养,在施工中能严格按照施工规划、施工技术及工艺标准进行施工,安全责任意识强,施工中做好技术交底工作。同时工程单位要严格准入制度,施工团队要具备相应的施工资质,还要对施工管理人员进行培训,让其管理水平和管理素质能得到有效提升。

此外,还要对安全管理本系进一步完善,设置专门的安全管理机构,配备专门的管理人员来对施工现场进行全面管控。同时还要严格筛选企业负责人及施工现场负责人,其要具备很强的责任意识,安全管理意识很强。还要设计专门的安全管理机构,由安全管理意识强的人员能担任,安全管理人员要对自身的管理责任有明确认知,要对施工全程进行严格监督检查与指导。最后,管理人员要对施工现场出现的各类违规操作进行查处,并对违规行为进行调查分析,并给予惩戒性措施,以杜绝类似现象的再次发生,确保施工现场的质量及安全性。

7、对安全管理制度进行完善

市政工程施工过程中,相关管理人员要构建完善的安全管理制度,并全面贯穿落实到各施工环节中。在制定安全管理制度时,要依照国家和地方政府制定的法律法规及行业规定来进行,还要根据时代发展变化及施工现场实际情况,对未提及的相关内容作进一步的补充和完善,让市政工程项目施工的安全性更高。同时,还要制定一定的奖惩制度来进行科学规范化管控。对质量意识高、安全意识强,严格按照施工要求来进行操作的优秀员工进行激励,对责任心不强、自由散漫,不按规操作,带来重大安全隐患的员工则要实行必要的惩戒。同时,监管部门还要不断推行激励机制,让利益与安全管理行为紧密结合,让施工现场工作人员积极性更高。

8、实施信息化管理

在当前的信息化时代发展形势下,大数据技术及“互联网+”技术的发展,也为市政工程管理带来了新气象。市政工程管理也要顺应新的时代发展潮流,在施工管理中积极引入信息化管理,利用大数据及互联网平台来获取与市政工程施工相关的资料及数据,并利用大数据对其进行合理选择及科学分析,还可将庞大的信息及数据建立数据库,以便于随时查阅与分析,为施工管理提供数据方面的支撑。同时,市政工程单位也要建立项目管理平台,对施工中的各项的技术资料、设计图纸、施工中的各项文件资料及数据等及时进行存储,可解决纸质资料不易保存及易丢失的问题,还可实现可视化管理。同时,各职能部门之间的资料还可实现共享,不过,也要对管理平台进行安全化管理,要进一步保护数据的可靠性及安全性。

结语

综上所述,市政工程质量是一项意义重大的民生工程,其与我国的社会经济发展有着紧密联系。当前,市政工程施工管理部门要重视施工管理工作,对于施工中的各项质量及安全问题有及时发现并深入剖析,在全面提升管理及施工人员质量意识、安全意识及责任意识的基础上,让整个市政工程向着更好、更先进、更规范、更生态环保的方向迈进。

参考文献:

- [1]陈学才.市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究[J].门窗, 2022(11): 133-135.
- [2]蒋默识.关于加强市政工程施工管理提升市政工程质量探析[J].中国住宅设施, 2022(11): 119-120.
- [3]柯淑惠.关于市政工程施工管理中有效施工措施的应用[J].居舍, 2021(17): 131-132, 142.
- [4]蒋向兵.关于市政工程中监理施工质量控制探讨[J].散装水泥, 2021(1): 32-34.