

浅析业主在公路工程中如何加强计量支付管理

崔昊鹏

湖南省高速公路集团有限公司

摘要: 文章对业主方强化计量支付管理的重要性进行了阐述,并提出了在项目建设过程中,计量支付工作是一个非常重要的环节。业主方要充分认识到计量付款管理中出现的一些问题,并采取相应的对策,对其进行有效的控制,以达到双方共赢的目的。并针对当前公路建设过程中出现的一些问题,提出了一些具体的解决办法。

关键词: 业主;公路工程;计量支付管理

How to strengthen the management of measurement and payment in highway engineering

Cui Haopeng

Hunan Expressway Group Co., Ltd

Abstract: The paper expounds the importance of the owner to strengthen the management of measurement payment, and puts forward that the measurement payment work is a very important link in the process of project construction. The owner should fully realize some problems in the management of measurement and payment, and take corresponding countermeasures to control them effectively, so as to achieve the purpose of win-win situation for both sides. In view of some problems in the process of highway construction, some concrete solutions are put forward.

Key words: owner; highway engineering; measurement and payment management

在公路项目建设中,费用管理是项目管理的一个重要目的,同时,它也是公路建设项目建设质量、进度的一个重要指标。在公路项目建设中,对项目成本进行核算、结算,是项目成本管理的一个重要方面。计量与支付管理是一项贯穿全过程的重要工作,涉及到多方面的职责与义务,所以,在目前这个阶段,我们要更加重视计量和支付,强化计量支付的管理,这对于加快项目的建设进程,控制项目成本都有着重要的现实意义。文章就公路建设项目计量支付管理作了如下分析。

一、计量支付管理存在的问题

(一) 业主不重视计量支付工作

一些业主单位比较注重对施工现场的管理,而把计量支付当成了幕后的工作,在实际的管理中,它被放在了第二位,没有得到充分的关注。计量工作经常出现滞后现象,并且与现场的实际进度不一致。在实际计量中,有些业主几乎没有参加,而是在建设过程中,期中测量工作由监理与施工单位共同完成。造成了一些建筑单位,为了能够尽快拿到钱,他们会多报、超报、重报工程量,然而,因为业主对企业的管理存在着疏忽,对企业的实际情况没有充分的了解,所以在这个过程中,他们一直都是处于比较被动的地位,在施工过程中,不能有效地控制施工进度和施工成本。

(二) 施工单位计量资料不完善

项目计量要求有各种基本数据,以保证项目的数量与质量。在一些项目中,因为施工单位对中期的计量数据并没有严格要求,此外,也因为工程建设时间进度的需要,一些施工单位虽然掌握了部分项目数据,比如计量原始数据、检验数据和质量检验数据,或没有签署完整的文件,而进行了计量支付,整理了计量支付的质量凭证,结果工程量计算出现了错误,^[1]造成了在进行中期计量支付审核时,业主工作量增加,造成了工程造价结算审批周期的延长,对工程建设资金的正常流动造成了不利的影响,导致工程建设不能正常进行。

(三) 计量周期长影响资金流转

一般情况下,计量工作由施工单位,监理组,总监理办,管理处工程部,管理处规划部,一个层次一个层次地进行独立审计,这就导致了工序的重复,过程时间很长,效率低。在分项项目中,计量条件和最大的计量报酬通常要比实际项目晚两个月,^[2]对于工期紧、资金需求大的项目,会对施工企业带来很大的压力,进而影响到项目的进度,提高了工程成本。

二、业主方加强计量支付管理的具体措施

(一) 重视计量支付的准备工作,对单据工程量进行严格审查

业主对计量支付管理的控制,应该从招标阶段就着手,并贯穿于工程造价和费用的整个管理过程。作为一个基本的环节,事前管理应该得到充分的关注。前期业主承担了工程量结算的具体工作后要先对合同条款、技术标准、工程设计文件和工程量清单等文件内容的各个部分有全面的认识,参加制作工程量表,计量及付款规范的工作。在前期工作中,对清单分项有了比较深刻的了解之后,在制定清单时,能够考虑到在施工阶段计量的可操作性,为进行计量支付的审核奠定了基础。^[3]其次,在施工进入工地之后,业主要组织监理,施工单位对工程图纸的数量进行严格的审查,对清单的工程量进行复核,对核准后的工程量进行批准,为计量付款的审查和

控制提供了依据。

(二) 制定细化的计量支付管理办法,加强执行

为保证计量支付工作的顺利开展,业主可制定或提出详尽而具体的计量及付款计划。管理方法应与工作量清单、计量交付规范描述等相配合,从测量交付过程、各种报告格式、所需提交的质量证明资料、台帐格式等方面,都进行详尽的说明,强调容易出现错误的细节。详细制订了一整套具体的计量支付管理工作方案,使计量支付管理工作越来越制度化和规范化,同时加大了的具体执行力度,使计量支付的工作过程更加清晰,方法明确,资料齐全,科学合理,并明确了具体的业务要求,方便审计工作,减少审计工作的时间,保证资金的及时流转。

(三) 建立工程量计量支付台帐,加强台帐管理

要保证工程计算支出的准确性,并做到不重不漏,就必须建立一个按工程量计算的台帐系统,并加强了对台帐的管理工作,这样减少了漏计,误计,重复计算情况的发生,对项目进行了有效的控制。^[4]通过计量平台汇总的信息,能够便捷地了解、查询和对计量成果加以跟踪,这样业主就能够准确地了解已完工的合格工程量,掌握项目进度,对项目成本的控制有很大的帮助。

(四) 应用计算机软件加强计量支付管理的信息化

公路工程中,线路较多,点大面广,而且还存在着分标段的特点,所以,工程项目中的计量支付一般都是由企业来进行统计控制的,要收集和核实的信息就特别多了,这就给项目带来了很大的困难。除了建立一套行之有效的计费制度之外,还应结合计算机辅助软件的使用。在第一次计量之前,按照合同要求,将基本数据录入,并将已通过审查和批准的工程量表,导入到软件中。在进行期中计量的时候,施工单位只需把本期已完成的合格实体工程编号,以及计量实体工程所在的地点和单位等录入进去,信息系统就会自动地对相应的报表内容进行了统计和整理^[5]。对操作过程进行了精简,大大提高了操作的准确性和有效性,为各种资料信息的存储和查询提供了便利,从而使工程量的结算工作趋向于信息化管理模式。

结语

计量和支付工作关系到合同双方的经济利益,在公路建设项目中,对其进行有效的管理是十分必要的,业主要对此给予充分的关注,正确认识到计量支付工作中出现的问题,并积极采取相应的对策,不仅要防止出现投机取巧,对自己的经济利益造成损害的事件,还要为施工资金的流动创造良好的环境,强化管理,共赢发展。

参考文献:

- [1]马涛涛.浅谈如何做好公路工程计量支付工作[J].商品与质量, 2018(6): 146-147.
- [2]陈凯,朱红刚.关于如何做好公路工程计量管理工作的研究[J].建筑工程技术与设计, 2021(2): 1246.
- [3]其米克.浅谈如何对公路工程计量支付进行有效地管理和控制[J].江苏交通科技, 2017(3): 34-36.
- [4]陈耿帅,许笛.浅谈如何加强工程项目计量支付管理工作[J].公路交通科技(应用技术版), 2017, 13(12): 45-47.
- [5]江江峰.加强工程计量清单管理的实践探析[J].建筑工程技术与设计, 2021(11): 1957.