

加强建筑工程项目现场管理的建议探析

张佳鸿

蓝城房产建设管理集团有限公司 浙江省杭州市 310013

摘要: 施工现场管理不仅关系到建设工程的整体质量,而且关系到建设人员的生命安全。在我们当前的管理工作中,还存在着许多的问题,这就要求我们在施工现场管理工作中,不断地探索、创新,并将其与现代科学技术相结合,从而更好地构建起一个比较完善的建筑工程施工现场管理系统,有效地保证施工项目的安全、质量。文章就如何在建设工程中加强施工现场的管理,提出了一些建议,希望能为建设工程中的同行提供参考。

关键词: 建筑工程;项目管理;施工现场管理;优化建议

引言

在建设工程中,施工工地的管理是一件十分繁多和技术含量很高的工作。保证建设项目的施工安全是非常重要的。首先是为了确保工人们的人身安全,然后是为了确保建设的品质和进度。从这一点可以看出,建设工程项目的现场施工管理应当贯穿于建设项目的全过程,任何一个步骤都不能有疏忽和疏忽。然而,因为各个建设工程项目所处的地理位置、社会环境和工程要求的差异,因此,对于现场施工管理的方法并不完全一样。在不同的情况下要有不同的需求,要有相应的计划。换言之,必须要对每一个项目进行详细的分析,并对其进行详细的研究,从而做出最优化地、最安全的施工方案和管理方案,这样才可以保证一个建设工程项目的安全,顺利安全,按时按照规定的高质量地进行。

一、当前建筑工程现场施工管理中存在的问题

1.材料的使用和监督不够合理

施工中使用的建材,在施工结束后,直接关系到施工的品质。在建设项目的建设过程中,所涉及的材料类型、需求十分复杂,这就导致了在材料的采购、管理方面极易产生问题。首先是关于建材的购买,在建设项目的建设过程中,往往会遇到一些问题,比如建材的数量不够,品质不够,这些都会成为整个建设项目能否达到品质标准的一个很大的原因。

其次,建筑材料购买完毕后,在存储和维护过程中可能会遇到多种问题。例如,忽视存储环境可能导致材料损坏,未对材料进行归类可能导致材料混淆,缺乏监测设备可能导致材料被盗等。这些问题在一定程度上会导致大量的建筑材料损失,并进而增加建设项目的成本。

2.现场施工管理体制的缺失及方式落后

在当前的建设项目中,由于缺乏相关的制度保障,导致了项目建设过程中经常发生的安全事故。最近几年,因为建设项目施工现场的事故时有发生,因此对这个行业进行了很大的改革,但在实际的建设中还有很多的问题需要处理。尽管关于建设工程项目的施工现场管理也出台了相关的制度和要求,但在具体的细节和突发问题上,还缺乏相应的对策和对策。在许多建设项目中,存在一些问题,比如没有对工地进行严格的管理,没有充分重视提升工人的安全意识等。

3.对建筑项目的完成质量督查不够

通过对一些项目的调查,可以看出,在一些建筑的建设的过程中,因为各种原因,往往会发生一些情况,在建筑项目的建设期间和完成之后,质检人员没有注意到建筑设备的质量,从而加大了建筑设备在使用中的风险因素。且在建设项目的建设过程中,管理方并没有重视对质量检测人员的监管与指导,这就导致了质检人员疏于工作,降低了他们的警惕性,无视了国家在这方面的有关要求和法规,不能在检验的时候进行认真地查看、记录,从而导致了建设工

程的质量得不到保障,进而在后续的应用中产生了一些严重的安全性问题。

二、建筑工程项目管理中施工现场管理的原则

1.质量与安全原则

在建筑工程项目的建设过程中,施工是最关键的一个工作步骤,它将会直接影响到建筑工程的整体质量,一个好的施工质量可以保证建筑工程的整体质量打下坚实的基础。在进行施工现场管理工作时,管理者应该贯彻安全观念和质量观念,这样既可以提高管理的效果,又可以保证施工的安全,还可以保证施工的进展,有利于从总体上保证建筑工程的质量。建设工程项目的建设是一个比较复杂的过程,其中存在着许多不稳定的因素,因此,如果做好建设现场的管理工作,就可以促进建设的顺利进行,保证建设工程的按时完工,还可以最大限度地保证建设工程的品质,这对建设行业的健康发展也有非常重要的作用。

2.科学与标准原则

在进行项目管理时,要采用一种科学、理性的方法,对所有因素进行有效地管理和控制,保证职责到人,最大限度地激发管理者和工人的积极性。在建筑工程项目的建设和施工中,重要的一环是确保维修工作的顺利进行,以确保管理工作取得相应的效果。与此同时,在进行管理工作的时候,管理人员还应该主动引入先进的管理方法和标准化的标准体系,从而可以让施工现场的管理水平更上一层楼,保证建设工程项目的顺利进行。

三、建筑工程项目管理中施工现场管理的优化建议

1.抓好建筑工程项目施工现场前期准备管理工作

(1) 优化建设项目建设地所需要的图纸和方案的设计

建设工程项目在正式开始施工前,必须做好充分的准备工作,而图纸与方案是所有准备工作中最重要的一环,同时也是指导工程现场的总大纲。首先,建筑图是建筑工地的一种视觉表达方式,可以让建筑工人对建筑的外形和结构有一个大致的了解。设计者在设计图纸的时候,应该站在建筑专业的科学角度上来进行设计,同时也要将建筑工地的特征在图纸上表现出来,这样才能让建筑工人更好地在工地上进行作业。其次,建设计划是对工程总体规划的总体要求。因此,在制定施工计划时,必须进行细致地实地考察,并进行论证,最终确定出最科学的施工计划。项目计划书应对工地有明确的要求,并适合于项目管理,便于项目经理对施工工地进行科学的管理。

(2) 对建筑工程施工现场进行科学的布置

在项目真正开始建设前,现场一般都很空荡,几乎没有什么设备。在工程进入施工阶段后,应根据工程方案和图纸设计的要求,在施工现场建立起必要的建筑设施,以确保工程现场能够按照相关步骤进行。在建设工程中使用各种建设设备时,需要在工程现场的适当位置设置与工程相适应的设备。比如:建设人员的宿舍,建设

工程现场的管理办公室,建设工程现场的医疗设备等,为建设工程人员创造方便的工作环境。

(3) 对工程现场配备好相应的人、财和物

首先,要在项目地点选择合适的施工队伍。工程企业应根据工地特点和复杂程度,挑选出最适合的施工人员进行工程的现场作业。同时,工程企业也要提前对施工人员进行上岗培训,向施工人员介绍施工现场的各种要求,使其充分了解整体工程的基本情况。其次,在项目实施之前,对项目进行投资。要想在工程施工现场进行有效地施工,就必须要有足够的资金作为保障。在项目正式开始施工前,要对项目的资金进行规划,将资金分配到具体的施工环节,保证每一个环节都有项目所需的资金。第三,要在项目工地上,为建设提供必要的建材。对工程公司而言,建材是项目建设的根本,没有建材,项目就如同无源之水,就算有好的建设计划,由于缺少原材料,也无法付诸实施。因此,在工程工地上,要保证建材的正确性,要根据建材的特性,选择好建材型号。

2. 加强建筑工程项目施工现场管理措施

(1) 加强资料整理和质量管

第一,资料整理。建立有效的资料管理系统,确保施工过程中生成的各类资料被及时、准确地整理和归档。这包括工程图纸、设计文件、施工记录、质量检测报告等。使用电子文档管理系统可以提高信息的存储和检索效率。

第二,质量管理。建立严格的质量管理体系,包括编制详细的施工质量控制计划和质量验收标准。进行必要的质量检测和测试,确保施工符合设计要求和相关标准。对施工过程中的关键节点和质量关键点进行监督和抽查,及时发现和纠正质量问题。

第三,培训和教育。对项目参与人员进行资料整理和质量管方面的培训,提高他们的意识和技能。培训内容包括正确的资料整理方法、质量管理流程和标准、相关法规要求等。定期组织技术交流和培训活动,促进知识共享和经验积累。

第四,监督和审核。建立监督和审核机制,对施工现场的资料整理和质量管进行定期检查和评估。指定专人负责监督和审核工作,确保措施的执行和效果。对发现的问题进行整改和改进,并及时向相关责任人和管理层报告。

(2) 加强原材料的质量监控管理

工程项目监理人员要对全工程所需的原材料的种类、材质和检验标准进行界定,并对材料采购人员提出需求,让他们去购买优质的原材料。其次,在采办完毕后,监督人要检查材料供应商的资质,以及材料质量,以保证全部的材料满足应用要求。取样监控是施工单位施工过程中的一项关键环节,对施工单位施工过程中的监督检查是施工单位施工过程中的主要环节。在施工前,监理人员需要通过取样抽检和平行检验等方式,对原材料、机械设备以及辅料进行抽样监测。没有通过监理人员的监督,或是监督不合格的材料和设备,都不能用于工程施工。在此基础上,还要对各施工环节及各作业环节进行取样监控,以降低工程事故发生的风险。

(3) 加强人员管理

在过去的建设工程中,许多施工单位都不注重对工程人员的培训与选拔,导致许多工作很难顺利进行。另外,大多数的建筑工人并没有接受过专业的训练,他们自己的文化水平也不高,对建筑的许多细节并不了解。这很容易造成整体施工的效率低下,而施工人员的安全意识不强,也会使整体事故的发生概率大大提高。在机械化程度越来越高的今天,建筑行业仍需要大量的人力物力,且人力所起到的作用也并未减少。所以,对建设项目的施工方式进行创新是非常重要的,这需要我们认识到对人才进行培训的重要性,并与工人在现场的工作相结合,对相应的施工推进进度进行科学地规

划。建设工程的规模越大,人员流动就越大,这要求我们在施工过程中要加强对人员的引导和管理,以确保施工活动能按规范进行。

(4) 加强施工现场的质量与安全管理

在施工现场,质量与安全始终是最重要的。但是,施工质量与安全事故仍然层出不穷,这是由于建筑工人的质量安全意识薄弱,自身的技术水平不高,工作经验不足,此外,企业本身也没有足够的重视,在质量与安全教育方面的投入也没有达到预期。总包单位要加强对施工人员的安全教育;要有针对性地对各种技术人员进行技术培训,并向他们提供一个仿真的施工环境,使他们懂得如何正确、安全地进行施工。在施工现场可以悬挂红色的安全教育条幅,在某些风险性较大的位置要悬挂黄色的警告标语,使工人们时时刻刻都能保持警觉。

3. 加强建筑工程项目后期的各项工作管理措施

在一个建设项目中,完成施工后,并不代表项目就完成了。除了在施工过程中运用,在施工结束,正式投入使用后,也不能松懈。为了使建设能够顺利进行,建设管理者应尤其注意下列几点。

一是完善竣工验收程序。根据相关法规和标准,制定竣工验收程序,确保项目达到规定的技术标准和质量要求。进行全面的验收工作,包括工程结构、设备设施、材料质量等方面的检查和测试。

二是清理和整理工作区域。对施工现场进行清理和整理,清除工地上的杂物和垃圾。移除临时设施和设备,整理施工区域,使其符合安全和环境要求。

三是停工、交接和移交工作。根据工程计划,合理安排停工时间,并进行相关工作的交接和移交。包括设备和设施的停止使用和维护、文件和资料的整理和归档、项目相关方的交接事项等。

四是环境保护和治理。对施工现场进行环境保护和治理,包括清理和处理废弃物、进行土壤修复、恢复植被等。确保施工对环境的影响得到合理控制和处理。

五是完善维保措施。对已完成的建筑工程进行维护和保养措施,确保设备和设施的正常运行和长期稳定性。建立维保计划和制度,定期进行设备检查和维修,确保设备的良好状态。

六是对项目施工过程中的施工管理内容要及时做好归纳总结。工程建设结束后,管理人员要及时地对各阶段的施工情况进行总结,各参与本项目现场管理的人员要对其进行系统性地归纳、提炼,以便在未来的施工管理中更好地发挥其功能。

结束语

综上所述,施工现场管理是建筑工程项目管理中的一个重要环节,它直接关系到施工进度和施工质量,目前的施工现场管理还存在着某些问题和缺陷,这也在一定程度上影响到了施工现场管理的有效性。面对这种状况,施工企业应该重视施工现场管理,通过做好施工组织设计,加强施工进度管理,重视施工材料管理,落实安全管理等措施,从总体上对施工现场管理进行了优化与改进,提高了管理的层次,这样才能更好地发挥施工现场管理的功能,保证施工进度与施工质量,推动施工行业的健康可持续发展。

参考文献:

- [1]谈增.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化措施研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(6):3.
- [2]李登泉.浅析建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(5):4.
- [3]杜国栋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].百科论坛电子杂志,2021(9):82-83.
- [4]张玉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(5):3.DOI:CNKI:SUN:JUSH.0.2019-21-127.