

探究建筑工程技术管理过程中的几个关键问题

周旭明

四川省盛华恒瑞建筑工程有限公司 四川成都 610000

摘要: 建筑工程项目建设施工在我国当前发展社会经济的过程中具有非常重要的作用,许多施工单位都会着力于施工中的各类管理工作,以提高综合建设管理成效。技术管理作为建筑工程项目建设管理的一个重要环节,对施工人员、管理人员等都提出了较高的要求,但是目前许多施工单位在这个方面仍旧存在较多问题亟待解决。文章简要探讨建筑工程技术管理的重要性和其中的几个关键问题,提出解决问题的措施,为提高建筑工程技术管理实效性奠定良好的理论基础。

关键词: 建筑工程; 技术管理; 关键问题; 优化措施

This paper probes into several key problems in the process of technical management of construction engineering

XumingZhou

Sichuan Shenghua Hengrui Construction Engineering Co., LTD., Chengdu 610000, China

Abstract: The construction of construction projects plays a very important role in the process of the current social and economic development of our country. Many construction units focus on the various types of management work in the construction in order to improve the results of comprehensive construction management. As an important part of the construction management of construction projects, technical management has put forward higher requirements for construction personnel and management personnel, but many construction units still have many problems in this aspect to be solved. This paper briefly discusses the importance of technical management of construction engineering and some key problems, and puts forward some measures to solve the problems, which lays a good theoretical foundation for improving the effectiveness of technical management of construction engineering.

Key words: construction engineering; Technical management; Key issues; Optimization measure

近年来,我国建筑工程项目数量不断增多,建筑企业之间的竞争愈发激烈,同时也迎来了前所未有的发展机遇,在市场发展中致力于占据更高的份额。就建筑工程技术管理工作的落实情况来说,虽然大多数施工单位在实施技术管理的过程中都能够按照施工要求开展实践操作,但是还是难以完全满足越来越高的要求,会受到较多客观因素的影响产生难以避免的问题。基于此,非常有必要针对技术管理过程中的关键问题采取可行性措施,提高建筑工程技术管理质量和效率,满足企业健康、持续发展的目标。

一、建筑工程技术管理重要性

建筑工程项目施工管理涉及到的内容较多,许多施工管理内容都比较繁杂,尤其是在新时期建设发展当中,施工单位要做好每一个环节的施工管理工作,否则会对整个工程项目的顺利开展造成影响。在新时期建筑工程施工要求不断提升、工程量逐渐增大的情况下,施工技术管理要求会越发苛刻。做好建筑工程技术管理工作可以在很大程度上确保工程项目保质保量、按期顺利交付,规避一些施工中常见的弊端。建筑工程施工涉及到的企业和单位较多,施工单位在承建工程时,需要做出质量、安全等承诺,还要签订相关的协议,一旦没有达到预期要求就会违约,引发经济纠纷。做好建筑工程技术管理工作能够对工程项目建设施工内容和形式进行科学的监督、指导,促使施工人员严格按照设计图纸和技术规范落实每一个环节的操作,从而保证施工质量达到标准,避免出现“豆腐渣”工程。对于建筑企业和施工单位的发展来说,优化建筑工程技术管理方法,提高技术管理水平可以及时避免施工中的安全问题,保证现场施工的规范性,满足建筑工程项目施工的长效发展要求,并且提高工程项目建设综合经济效益水平,为建筑企业和施工单位

可持续发展提供技术保障。

二、建筑工程技术管理过程中的几个关键问题

1.管理制度不完善

目前,部分施工单位组织建筑工程项目施工技术管理工作时,缺乏完善的管理制度,导致工程项目建设施工作业地开展达不到规范化要求。大多数施工单位都是以现行的法律法规和政策制度等作为基础,对施工人员提出相关的要求,让其合理应用施工技术加强建筑结构的安全性能,但是缺乏对建筑施工技术标准的全面认知。不同区域的建筑工程项目在施工条件、施工环境等方面存在较大的差异,在统一的施工管理规章制度下,很难完全对施工人员的技术操作进行有效监督和管理。施工单位没有结合现场施工条件和环境构建相应的技术管理制度,容易使得施工人员在实际施工操作中缺乏对技术岗位的良好对接,不能够很好地承担施工中的责任。在这种情形下,建筑工程技术管理相对紊乱,加上部分施工人员缺乏技术培训和指导,会从多个方面影响建筑工程技术管理的有效落实。

2.技术管理水平较低

在建筑行业发展速度不断加快的当下时期,大部分建筑企业和施工单位都存在过于追求施工速度的情况,会对施工人员提出加快施工进度要求。这种要求对于工程整体管理来说无可厚非,但是在过于追求施工速度的情况下,很容易忽视施工技术管理水平的提升。施工人员在的环境下存在不认真研究和分析建筑工程设计施工要点的情况,在施工过程中经常会依赖于自身的工作经验,没有考虑建筑工程项目的实际情况,最终不能够完全按照原先设计好的方案和施工规划落实施工操作,导致技术管理首先,整个工程的施工质量受损。管理人员对施工人员的技术操作进行管理时,存在没

有按照国家规定进行登记和管理的情况,不能够保证工程资料与工程实际施工进程的同步性,不利于技术管理水平的提升。此外,少数技术管理人员的工作能力偏低,无法满足人才标准,致使整个管理团队的水平参差不齐,在综合开展技术管理工作时达不到具体的要求,导致工程项目施工管理滞后。

3.企业缺乏技术创新

技术创新是建筑企业和施工单位应重点关注的内容,在现代化社会迅速发展的过程中,众多建筑企业和施工单位之间都会以技术的创新和技术水平的提升作为竞争要点,致力于创新工程建设施工技术方法,以提高企业的核心竞争力。实际上,许多企业在市场经济体制不断完善的情况下忽视了建筑工程施工技术的创新,在实施技术管理工作时一成不变,跟不上时代和行业发展的潮流。最主要的原因在于技术创新需要投入大量人力、物力、资金,不能够很快得到相应的回报,会影响企业的利润。因此,一些建筑企业对于技术的创新和技术管理水平的提升缺乏足够的重视,很大程度上影响了建筑工程施工效率和质量的提升。

三、建筑工程技术管理过程中的优化措施

1.完善技术管理制度

以技术管理作为核心的建筑工程项目建设管理需要以完善的技术管理制度作为根本,实现对技术人员相关操作的合理约束,提高建设施工技术操作的规范性。施工单位在现有的基础上完善技术管理制度时,要结合建筑工程项目建设施工的实际情况和需求严格制定有关的规章制度,以法律法规作为依据,充分细化建筑工程技术管理内容,将每一项工作的责任落到对应人员身上,使其可以按照要求完成相应的工作任务。由于建筑工程技术管理涉及到的内容较多,所以在完善技术管理制度时,要重视每一个环节技术管理的有效落实,确定工程项目建设施工人员配置,考虑施工中可能产生的问题,制定详细、科学的技术管理制度,确保施工现场技术管理的科学性。针对施工技术操作的有效实施,施工单位要不断完善培训体系制度,对参与到建筑工程项目的施工技术人员进行专业化培训,将所有环节的工作严格按照标准执行,以技术管理制度作为基础依据,确保建筑工程施工作业有计划、有组织、有目的地开展。

2.加大技术管理力度

管理人员作为建筑工程技术管理的主体,应加大技术管理力度,在落实现场施工技术管理工作时,明确这项工作的重要性,以专业化的技术管理手段为现场技术操作的有效落实打好基础。在整个工程项目的建设施工过程中,管理人员都需要重视施工期间的质量管理、进度规划等,将其与技术管理相结合,保证执行者操作的规范性,为施工人员提供技术指导作用,使其可以按照预期目标有序完成施工任务。管理人员在加大技术管理力度的同时,可以不定期开展建筑工程建设施工质量检测,分析建筑工程结构的性能,以最终的性能表现反映工程施工技术操作的落实情况,进而加强施工人员的工作积极性,不断提高建筑工程施工质量。落实技术管理各个环节的工作时,管理人员要立足于人力资源、技术设备等对现场施工条件进行优化,补充施工中需要利用的资源,全面提高技术管理实效性。

3.积极引进新技术

对于建筑企业和施工单位的建设发展来说,新技术的引进和应

用非常重要,特别是在开展技术管理工作时,施工单位要积极引进新技术,促进建筑行业的创新发展,满足新时期建筑行业的发展要求,提高企业的核心竞争力。管理人员开展技术管理工作时,不仅要关注建筑工程现场施工技术的落实情况,还要结合建筑企业的实际发展状况对技术人员提出技术创新的要求,也能够引进发达国家的新技术,以国外引进的方式改变目前的建筑工程技术形式和管理方法,激励施工人员学习更多的新技术,为施工人员的个人发展和企业的全面发展打好基础。在我国现代化信息技术水平不断提高的过程中,施工单位需要为施工人员和管理人员提供更多资源,尤其需要体现新时期计算机数据处理的优势,弥补传统建筑工程施工技术的缺陷,提高建筑工程施工效率。管理人员也需要为施工人员提供科学指导,以充足的资源支撑作为基础,积极引进新技术,确保建筑工程项目建设的高投入高产出。

4.加强各方监督管理

近几年的建筑工程施工规模不断增大,一些高层和超高层建筑工程施工技术管理内容繁杂,开展项目建设施工作业时还要投入较多资金,建设周期蛮长,管理人员仅仅依靠自身的能力对施工人员进行技术监督和管理难以满足新时期的工程项目技术管理要求。基于此,施工单位应加强各方监督管理,还能够与其他施工单位之间相互监督,形成良好的建筑市场竞争机制,在提高建筑工程技术管理水平的时候,提升行业建设质量。管理人员和其他监督主体在发现工程项目施工技术的实施和管理存在问题时,要及时纠正和改进。施工单位的内部监督也不能够松懈,领导人员要按照建筑工程技术管理岗位的不同合理分配工作职责,组织建筑施工小组和管理小组相互监督,防止出现技术遗漏或者操作失误等现象。管理人员在监督管理的过程中,应重视技术文件管理,对于其中出现的文件资料与实际施工不相符的问题进行处理,要求施工人员按照严格的规定落实施工技术操作,满足施工技术标准,促进建筑工程项目施工与管理的双向进步。

四、结束语

技术管理作为建筑工程项目管理的重要部分,要求施工单位予以高度重视,根据相关的法律法规和规章制度对其进行完善和优化。施工单位要积极解决目前存在的管理制度不完善、技术管理水平低、技术创新不足等关键问题,在新时期建设发展中完善技术管理制度、加大技术管理力度、积极引进新技术、加强各方监督管理,促进建筑工程技术管理水平不断提升,推动我国建筑行业可持续发展。

参考文献:

- [1]娄匡准,李金文,邵晓博等.关于建筑工程技术管理过程中的几个关键问题的探析[J].居舍,2021(31):58-60.
- [2]杨红霖.探寻建筑工程技术管理的问题及对策[J].中华建设,2021(09):40-41.
- [3]陈宇.建筑工程技术管理过程中的关键问题探究[J].工程技术研究,2019,4(06):140-141.
- [4]郑嘉伟.建筑工程技术管理过程中的几个关键问题[J].建材与装饰,2018(19):173-174.
- [5]王建立.建筑工程技术管理过程中的几个关键问题探析[J].居舍,2018(09):123.