

论精细化管理在建筑工程管理中的应用

梁 华

四川同创建设工程管理有限公司 四川成都 610000

摘 要:近年来,为满足人们对建筑物舒适度、丰富功能性、高质量等多方面的需求,建筑工程施工项目越来越复杂,受该方面因素影响,施工管理工作也逐渐呈现出复杂化趋势,导致施工难度随之加大。在此背景下,为确保建筑工程施工管理效用最大化发挥,指导建筑工程施工规范、有序开展,精细化管理模式应运而生。在建筑工程施工管理中应用精细化管理模式,利于资源的合理配置,也能实现材料成本的节约,特别是可促进施工管理工作水平的切实提高,针对建筑工程管理中精细化管理模式应用的探讨十分必要。

关键词:精细化管理;建筑工程管理;应用

On the application of fine management in construction project management

Hua Liang

Sichuan Tongchuang Construction Engineering Management Co., LTD., Sichuan Chengdu 610000

Abstract: In recent years, in order to meet people's needs for building comfort, rich functionality, high quality and other aspects, construction projects have become more and more complex, affected by this aspect, construction management has gradually shown a complicated trend, resulting in increased construction difficulty. In this context, in order to maximize the utility of construction management and guide the orderly development of construction standards, the fine management model came into being. The application of the fine management mode in the construction management is conducive to the reasonable allocation of resources and the saving of material costs, especially the improvement of the level of construction management. It is necessary to discuss the application of the fine management mode in the construction management.

Key words: fine management; Construction project management; Apply

当前,新时代发展背景下,城市化建设进程在社会经济结构地不断优化,建筑工程行业,也因此获得全面发展,建筑工程规模不断扩张,也增加了建筑工程管理的难度。根据项目具体情况,建立和实行之有效的项目管理模型,以促进新时期建设项目平稳发展。对建设工程进行高效管理时,运用精细化管理,既可以保证建设质量,又可以减少实际建设中出现的风险和隐患。就建设来说,牵扯到的内容较多。要想防止建设工程管理过程中出现的安全隐患问题,就必须明确建设工程精细化管理的应用与控制重点,利用对精细化管理的正确运用,来处理建设工程管理过程中,出现的问题,进而提高建设工程管理的质量和效率。

一、精细化管理概述

精细化管理中的“精”和“细”是最重要的特征,是一种新型管理思想,目标是提高整个工程质量。建设工程项目中,通过精细化管理,可以使建设工程项目,每一个环节的管理工作的效率和质量,得到提高,提高建筑施工企业的经济效益,使建筑施工单位的现有资源达到最大的价值,推动建设行业总体发展。

要严格落实好项目管理职责,建立健全的激励机制,对各项管理工作进行规范,防范安全风险、质量风险、生态破坏风险等,有效提升工程建设的效能。

二、精细化管理的重要性

1.完善管理制度,保证施工的顺利开展

将精细化管理应用于建筑工程施工中,有助于企业建立健全的管理规章制度,和管理体制,在建设施工管理的过程中,根据各种管理制度来实施、管理。既可以保证建设项目的质量,又可以将建筑工程施工和建设人员管理,有机地结合起来。精细化管理时,必须对工作人员展开工作内容的合理划分,以工作性质的差异为依据,采用科学、合理的配置方法,把每个优秀的人才都安排到合适的岗位上,通过自己的专业技术,来提高公司经济效益和工作效率,提高建设水平。

2.提升企业在市场中的竞争力

社会主义市场经济迅速发展的情况下,施工企业要想提高经济效益,提高市场的核心竞争力,就必须达到土地使用价值最大化。而精细化的管理模式,可以用一种科学、标准化的管理方式,来有效监管建设工程施工中的每一个环节,提高员工在工作中的主动性和积极性,为公司今后的发展,带来动力和条件,也可以提高公司的经济效益,提供强大后盾。精细化的管理方式,不但可以提高公司经济效益,还可以通过科学、规范的管理制度,来发挥对员工的监管功能,保证公司的可持续发展,和稳定的经济效益。

三、建筑工程管理中精细化管理存在的问题

1.管理制度不够健全

伴随着建设事业的持续发展,现行的建设项目管理体系存在着时效性、全面性和合理性不足之处,而且很多管理体系,在制定之后,未优化,已经无法满足目前建设项目的需要,造成建设项目时效性不足,势必会对建设项目的管理工作,造成不良影响。建设工程管理所面对的环境和条件,在持续地发展和改变,相应的制度也要进行调整,只有持续地提高管理制度的时效性,才能使管理制度的效果,得到最大程度发挥。建设项目管理工作时,一般都是在出现问题之后,针对问题,制定出相关的系统,导致建设项目系统不够完善。除此之外,建设项目管理体系的制定,存在不科学、不符合现实的问题,不但不能为建设项目的管理工作,提供有力支撑,还会对精细化管理工作的顺利进行,产生不利影响,也是建设项目管理体系的适应性较弱的重要体现。

2.控制施工成本导致质量问题出现

建筑工程施工的过程中,建设行业通常会建设的成本控制,以使其达到最大效益。例如:在建设工程中,建设工程所使用的建材,占用资金成本最大的部分。为达到对成本的有效控制,对建筑材料的选择上,往往会选用价格较低、质量较差的建筑材料,使用在施工中,这不但会导致建设工程的施工项目质量不达标,还会提高施工事故的发生概率,导致施工的风险在一定程度上也随增大。若在建造时,所采用的建材质量,未达到标准,也将对整个

项目的生命周期,产生直接影响。当前的施工人员总体地施工技能较差,缺乏相关工作经验。在施工时,不能严格遵守相关的规章制度和要求,也经常会造成建设工程的建设质量不过关。

3.精细化管理方法待优化

传统的建筑工地,过分依靠人力,作业效率不高,粉尘、噪音等各项指标难以有效控制,也不能精确地数据统计各种设备。伴随着建筑行业的发展和变革,出现许多新的建筑方式,再加上绿色建筑、低碳建筑等标准的出台,导致工程建设需求,在持续提升。为提高工程建设的质量、安全性和效率,减少建筑生产和运行中的能耗。建设项目中,要积极地推广应用新工艺、新技术、新材料等,使得管理对象出现新特征,如果仅仅凭借工作人员管理,将会遇到许多的问题。简而言之,就是要有效监督每个人、每台机械设备,采用人为管理模式实现精细管理,不可取。当前,许多建设项目,都利用信息化的技术,有效支持项目。总体而言,建筑工程智能化程度还不够高,管理不细致,需要深入研究“智慧工地”的运用,以使项目的管理更加完善。

四、精细化管理在建筑工程管理中的应用措施

1.构建完善的精细化管理机制

没有科学、高效的经营体系,公司就不可能迅速、稳定的发展。为提高建设工程项目的管理水平,必须尽快建立健全精细管理体系,以便更好地约束建筑施工人员。最重要的是,对施工人员监督的同时,还可以在施工时,严格要求员工,根据有关图纸设计的需要,来进行工程的建设,就可以极大减少在施工过程中,出现的不规范情况,提高施工质量。例如,现场施工时,为保证施工的每个步骤,都符合有关的标准。

要根据施工现场的具体状况,以及施工人员的整体技术水平,建立一套完善的精细化管理体系。运用精细化管理系统中的有关条款,实施员工管理,可以更容易地细化施工中的任意一个环节的施工标准;在人员方面,可以让每一位建筑人员对自己的工作内容,和所负责的工作范围都有清晰的认识,采取“首问负责制”的管理方式,详细地划分和细分每个建筑人员的工作职责,如果有任何环节发生质量问题,那么就会在最短的时间内找出相关的负责人,解决问题;精细的工作方法,既能提高建筑工人的工作责任心,又能提高建筑工人的整体工作效率。使建设工程的整体实施更趋标准化、理性,并能有效地保证建设工程的质量。

2.加强工程造价成本管理

由于在建筑工程管理中没有对成本核算进行科学的管理,也没有遵循相应的管理程序,出现建筑工程项目成本预算与实际工程要求不符的情况,导致工程成本居高不下。施工企业在建设项目的管理过程中,往往会忽略建设项目的造价管理,对建设项目的成本控制没有足够的了解,建设项目的管理没有足够的深度,这样就很容易造成建设项目的费用超出项目的预算。将精细化管理运用到建设工程管理中来进行成本管理,可以保证施工企业对施工成本进行有效地控制,保证施工项目的效益。

首先,要建立完善的公司机构,建立完善的监督体系,建立健全的公司监督体系,加强对工程项目费用的整体控制;当工程项目涉及巨额的资金时,就需要相关的管理部门制定相关的制度,对资金的适用范围和适用范围进行严格的控制。其次,在建设项目的执行中,应结合项目的特点,对项目内容进行细化与改进,对项目现场进行仔细地调查,并结合项目的实际情况,制定出相应的方案。最后,设计过程中,还应配合造价控制部门,对建筑材料、建筑工人的市场行情、价格变动的规律等进行详细地了解。在施工过程中,就可以对整个工程的造价预估,为施工成本的管理提供依据。

3.提高工程管理的规范化程度

建设单位要想更好地实施建设项目的精细化管理,提升建设项目的标准化水平,就必须有一套系统的建设项目的精细化管理体系。首先,要引进高素质建筑工程管理人员,依据本公司的实际经营情况,重点建设项目的种类,以及国家制定的相应的法律和规定,制定出一套科学合理的、针对性强的建设项目的精细经营体系。其次,构建完善的施工项目管理体系时,充分提取施工项目管理者 and 基层施工工作者的意见和建议,提高决策科学性和应用性;最终,引入先进的施工项目管理思想,将各种施工项目的精细化管理思想结合起来,提高施工项目的精细化水平。

与此同时,在进行项目的建设的过程中,要进行及时地追踪,以便随时了解项目建设的进展;在进行精细化管理的过程中,还可以利用先进的科学信息技术,来切实地对现场施工成本进行有效地控制,例如采购数据清单、工程施工进度明细等一系列的数据,来达到工程施工的精细化管理。

4.加大建筑工程管理人员培养

建设项目精细化管理的进程中,管理人员是主要决策者。建设单位应该加强建筑工程管理人员的培训工作。首先,要增加高素质建筑工程管理人员引进,从工资和福利上,吸引更多的建筑工程管理人才,筛选能力不足、责任心差的候选人;其次,加强当前建筑工程管理人员的培训;建设施工企业应该在一定时间内,对其内部的建设项目管理人员进行培训和学习,提高管理相关理论知识、先进的管理理念、信息化管理手段等方面,提升工作效率和工作态度;四是要强化对项目经理的监管。建筑施工企业建立特别的监督小组,来监督建筑工程管理人员的精细化管理的执行情况,并激励所有的施工人员都参加到全员监督之中,对舞弊、违规操作行为的建筑工程管理人员适当惩罚,提高所有的建筑工程管理人员的个人能力和综合素质。

结束语:

总结来说,建筑市场的竞争越来越激烈,各个建筑施工公司,如果要继续提高自己的经济效益,就必须在建设项目的管理工作中,贯彻精细化管理思想,健全建设项目精细化管理系统,并深刻剖析自己在建设项目的过程中,出现的问题,制定有针对性地改进对策,提高建设项目的精细化管理。

参考文献:

- [1]孙立迎.市政工程项目成本精细化管理研究[J].中国招标, 2023(09): 140-142.
- [2]提升国际项目履约能力的精细化管理之道[J].施工企业管理, 2023(09): 71.
- [3]进度、质量、安全的精细化管理[J].施工企业管理, 2023(09): 81-84.
- [4]杨晓娟.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用[J].江苏建材, 2023(04): 153-155.
- [5]谢阿兰.地产设计精细化管理——展示区落地篇[J].工程建设与设计, 2023(16): 221-223.
- [6]张晓龙.精细化管理理念在建筑施工管理中的应用[J].建设监理, 2023(08): 20-22.
- [7]张强.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向, 2023, 21(16): 149-151.
- [8]李亮.精细化管理模式在市政工程建设中的应用[J].四川建材, 2023, 49(08): 205-207.
- [9]牛子健.论精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].中小企业管理与科技, 2022(007): 000.
- [10]徐宣涛,蔡陆宁.浅论精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].中国科技期刊数据库 工业 A, 2021(7): 2.