

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

张同根

高达建设管理发展有限公司成都分公司 四川成都 610511

摘要: 城市化建设的发展给建筑行业提供了较大的契机,许多施工单位在现阶段开展工程项目建设施工作业时都会采取全新的管理方法,确定新的发展方向,达到与时俱进的目的。目前,部分施工单位组织建筑工程项目建设活动时,存在工程管理和质量控制方面的问题,不利于建筑行业可持续发展。基于此,非常有必要优化建筑工程管理及施工质量控制策略,制定更加符合工程项目建设规范的管理制度,确保各项工作顺利开展。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量控制; 有效策略

To explore the effective strategies of construction project management and construction quality control

Tonggen Zhang

Goda Construction Management Development Co., LTD. Chengdu Branch, Chengdu, Sichuan 610511

Abstract: The development of urbanization construction provides a great opportunity for the construction industry. Many construction units will adopt a new management method to determine the new development direction and achieve the purpose of advancing with The Times when carrying out the construction of engineering projects at this stage. At present, some construction units organize construction activities, there are problems in project management and quality control, which is not conducive to the sustainable development of the construction industry. Based on this, it is very necessary to optimize the construction management and construction quality control strategy, formulate a management system that is more in line with the construction standards of the project, and ensure the smooth development of all work.

Key words: construction engineering; Construction management; Quality control; Effective strategy

近年来,人们的生活水平逐步提升,在居住过程中对建筑工程结构的性能提出了越来越高的要求,不仅需要达到较高的品质,还要保证建筑结构的安全性和建筑环境的舒适性。尤其是在建筑施工单位之间的竞争愈发激烈的当今时期,众多施工单位都会以建筑工程管理和施工质量控制作为要点,以更加科学的策略作为基础,使得工程项目建设施工成效得以提升,为建筑工程结构的优化打好基础。

一、建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

1. 管理体系不完善

管理体系是组织工作人员有序开展各项操作的要点,也是施工人员与管理在工作当中要遵从的重点。就目前的建筑工程管理及施工质量控制形势来看,许多施工单位并未意识到管理体系的重要性,一些施工人员和管理人员在尚未掌握工程项目建设资料信息的情况下盲目开展施工管理活动,呈现出来的施工管理和质量控制效果不符合实际需求,达不到预期的工程项目建设目标。通常情况下,建筑企业会通过工程分包的方式将工程项目承包出去,总承包商还可能会将不同的分项目分包给多个施工单位,让下属施工单位局部负责建筑工程管理和施工质量。许多企业没有构建完善的管理体系,各个分包单位遵循的建筑工程施工标准有所差异,很难保证工程项目建设施工的标准性和统一性。还有一些分包单位在落实工程建设施工作业的过程中缺乏沟通交流,没有及时交换工程建设思想,分包单位的管理技术和理念不尽相同,缺乏统一的管理体系和规章制度,增大了建筑工程管理及质量控制执行难度。

2. 施工技术不达标

在建筑行业的发展越发迅速的当下时期,我国建筑工程项目施工和管理技术方法得到了更新,许多施工单位都会转移工程建设发展目光,将重点放在技术革新上,会对施工管理人员提出更高的技术要求。实际上,许多施工单位目前利用的建筑工程施工技术并不达标,实际开展工程建设施工作业时没有考虑到工程进程的提升,

虽然能够达到科学的工程建设施工要求,但是技术应用不标准,降低了自身的核心竞争力。施工单位组织建筑工程管理和质量控制作业的过程中,忽视了各个部门之间的协调合作,在施工中会出现较大的困难。一些新型的施工技术和管理方法没有大面积普及,仍旧有很多施工单位都依赖于传统的管理形式,难以在工程建设施工质量控制方面取得突破。最主要的是,施工单位的技术人员存在较强的流动性,在缺乏对新型技术模式的了解和应用的情况下,现场施工管理很难达到要求,在技术操作上也存在较大的困难,限制了工程管理的开展。

3. 信息化建设不完善

21世纪初期,我国许多行业在发展中都开始大力应用和推广信息化技术,旨在改变传统的工作模式,以全新的工作方法提高综合工作质量,减少实践工作中出现的问题。现阶段,信息化技术已经融入到我国各个领域当中,技术革新力度有所增大,在建筑管理和质量控制中也体现了一定的价值。从整个建筑行业的发展形势来看,实际开展建筑工程管理和质量控制工作时,存在信息化建设不完善的问题,并且许多工作的滞后性比较明显。管理人员利用信息化技术开展建筑工程管理和质量控制工作时仅仅停留在数据采集、整合及分析上,缺乏在其他方面的应用。还有一些管理人员在初步利用信息化技术之后形成了较大的依赖,经常会利用信息化技术分析数据信息,最终得到的数据与现场实际情况之间存在较大的偏差,影响整个工程项目建设施工作业的有序开展。此外,利用信息技术的过程中,施工单位管理人员缺乏对信息化系统的科学运维,自身的信息化素养不高,限制了信息化技术的应用和推广,无法充分体现信息化技术的作用,使得建筑工程管理和质量控制成效受到较大的影响。

4. 材料与机械设备质量问题

施工材料和机械设备的应用对于建筑工程来说尤为重要,要全面保证工程建设施工质量就需要从质量和设备质量控制方面着手,以符合工程建设施工需求的材料和机械设备的应用作为保障,减少

施工中出现的结构质量和性能等问题。当前,部分施工单位过于注重工程建设施工经济效益,在使用施工材料和机械设备的过程中一味地减少成本,缺乏对施工材料的质量检测和对机械设备的故障检修。这种过于注重短期效益而忽略了长期效益的理念和行为不利于建筑施工单位的发展,还会从根本上降低工程管理成效。甚至个别管理人员存在偷工减料、贪污腐败的行为,负责材料与机械设备采购管理工作时,与供应商私下达成合作,损害了施工单位的综合效益。施工过程中使用的水泥存在过期、受潮等问题,混凝土的配比不合格或者外加剂添加量不合理都会影响材料的质量和性能,降低工程质量。施工期间使用的机械设备在缺乏定期的故障检测与维修的情况下会产生运行故障,降低工程建设施工效率,达不到工程管理和质量控制的要求。

二、建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

1.完善施工管理体系

落实建筑工程管理及施工质量控制工作的过程中,施工单位需要完善施工管理体系,在传统的工程管理模式的基础上融合、引进现代化管理内容与模式,创建更加符合新时期建筑工程项目建设要求的施工管理体系。管理人员应在掌握工程项目建设施工现场的条件和环境的情况下细化施工管理内容,使得工程项目管理能够往精细化方向发展,致力于提高工程建设施工质量和效率。制定工程管理体系时,要在组织施工管理活动的同时落实相应的管理制度,结合工程建设施工管理要求不断优化和调整施工管理体系,保证每一项工作的流程都更加完整。施工单位要构建科学的施工质量监督管理体系和制度,加大施工现场质量控制力度,让每一个管理人员都落实施工质量监督管理工作,明确自身的职责,贯彻落实质量保障责任体制,根据法律规定和工程项目建设规范实现整个过程的监督管理。验收建筑工程项目时也需要以全方位的验收体系作为依据,充分结合工程质量管控内容分析实际施工情况,达到提高建筑施工质量控制成效的目的。

2.引进先进施工技术

先进的施工技术对于建筑工程管理及质量控制来说具有非常重要的作用,我国建筑行业在发展当中会寻求更高水平的技术方法,使得工程建设施工质量得到有效控制,并且优化工程管理方法。在现代化先进的技术背景下,施工单位要想扩大自身的影响力,就需要满足更高的工程项目建设要求,以更加完善的施工技术方法和管理模式作为根本,在现有的施工技术的基础上引进先进的施工技术,跟上时代发展的步伐。施工单位在紧跟时代发展潮流的过程中要将过去良好的技术手段与先进的技术相互结合,不断融合和引进先进的技术方法,在提高建筑工程管理水平的时候,实现对各类施工信息资料的有效整合及应用。施工单位管理人员要全面地了解地基基础和地下空间工程技术、钢筋与混凝土技术、模板脚手架技术、装配式混凝土结构技术、绿色施工技术等的要点,组织施工人员学习先进的施工技术方法,将其应用于建筑工程项目建设施工当中,以更加科学的施工管理手段作为保障,达到更高的工程项目建设施工要求。

3.加强工程信息化建设

工程信息化建设是现代化建筑工程管理与质量控制的要点,许多施工单位在竞争过程中都会以信息化技术的应用作为核心,致力于提高建筑工程管理实效性。目前,我国一些施工单位的工程管理差强人意,存在低效化问题,在解决这个问题时,就需要加强工程信息化建设,引进新时期的信息化技术方法,提高施工管理效率。管理人员要对施工现场的材料、设备和人员进行信息化管理,其能够构建 BIM 模型掌握施工现场的实际情况,在工程建设施工过程中

进行全过程监督管理。施工单位能够在施工现场安装全方位的信息技术监控,掌握施工人员的工作动态,并且实现工程建设施工绿色化、有序化,一旦发现施工人员的行为操作不符合要求就及时对其进行处理。需要注意的是,在工程项目信息化建设的过程中,立足于实际情况,尤其是在利用新鲜的信息技术时,要考虑信息化技术方法的可信性,组织专业人员进行沟通交流,提高信息化技术的适用性。

4.加强施工现场协调管理

建筑工程施工内容繁杂,管理人员落实工程项目管理工作时,要重视现场协调管理,对每一道工序和施工流程进行严格管理,使得各个施工阶段的工作都能够得到有效控制。部分施工人员在现场操作中缺乏协调性,形成了混乱的施工管理局面,限制了工程项目建设施工作业的有序开展。管理人员就要对建筑工程项目施工中涉及到的专业内容进行协调管理,否则某一个环节的工作失误就会影响其他环节的施工,导致最终的施工质量达不到预期目标。管理人员应合理组织施工人员开展每一项工作,在现场进行协调统筹,加强各个环节的衔接管理,尤其需要预测一些复杂工程施工阶段可能产生的问题,降低产生施工问题的几率。施工人员也需要全面配合管理人员的工作,树立以质量控制作为核心的现场施工目标,明确每一个流程的工作要求和主要的施工内容,确定自身的职责,充分发挥施工管理职能,保证各个环节的工作都可以协调到位,提高工程管理和质量控制成效。

5.重视材料与机械设备质量管理

落实建筑工程材料和机械设备质量管理工作中,管理人员应对材料的采购、运输、入场、存储等进行严格管理,并且重视机械设备的故障管理,全面保证施工材料的质量和设备的性能符合要求。管理人员应对材料采购人员进行动态跟踪管理,在采购施工材料时审查供应商的资质,确保施工材料的质量符合要求的前提下选择更加经济实惠的供应商。运输材料的途中要做好材料保护,避免出现运输损耗影响材料质量。材料进入施工现场时,应做好严格的质量检测,符合质量要求之后将其有序摆放在仓库或者施工场地。目前不需要利用的材料应按照防潮、避光等要求对其进行存储,防止造成材料浪费。对机械设备进行管理时,要定期开展设备故障检测工作,对存在运行故障的设备进行检修维护,必要时更换老化设备,确保机械设备能够正常运行。在科学的材料和机械设备质量管理形式下,建筑工程管理和质量控制工作成效可以得到有效保障,为工程综合建设施工质量奠定良好的基础。

结束语:

综上所述,开展建筑工程管理和质量控制工作时,要针对其中存在的具体问题采取相应的解决策略,优化工程项目建设施工管理形式,从多个方面控制工程施工质量,提高工程建设管理水平,为我国现代化建筑行业可持续发展保驾护航。

参考文献:

- [1]陈懿.试析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与预算, 2022(08): 19-21.
- [2]宋贵坤.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].四川建材, 2022, 48(08): 29-30.
- [3]黄燕飞,王彭丰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍, 2022(21): 148-151.
- [4]孙建平.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业, 2022(06): 110-112.
- [5]诸高峰.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界, 2022(11): 68-70.