

推进电力物资供应链管理 促进电网应急物资保障

李茂婧

国网十堰供电公司物资管理部(物资供应中心) 442000

摘要: 为保障电力供应的重要环节之一的电力物资供应链管理是保障电网安全运行的重要组成部分,与应急物资保障有着密不可分的关系。因此,如何加强电力物资供应链管理是提升应急物资保障能力的重要途径,本文针对推进电力物资供应链管理和促进电网应急物资保障展开探讨。

关键词: 电力物资; 供应链; 管理; 应急物资; 保障

Promote supply chain management of power supplies and promote emergency supplies support of power grid

Li Maojing

State Grid Shiyan power supply company material management Department (material supply center) 442000

Abstract: The supply chain management of power supplies, one of the important links to ensure the power supply, is an important part of ensuring the safe operation of the power grid, and has an inseparable relationship with the emergency supplies. Therefore, how to strengthen the supply chain management of power materials is an important way to improve the ability of emergency material support. This paper discusses how to promote the supply chain management of power materials and promote the emergency material support of power grid.

Key words: power materials; Supply chain; Management; Emergency supplies; guarantee

1、引言

电力物资供应链管理是指对电力物资从采购、运输到仓储、配送,直至到达用户端的一系列过程进行系统集成,它是实现电力物资保障工作的重要手段。电力物资供应链管理是一种高效的电力物资采购与物流管理模式,这种模式的应用在提高供电企业的经济效益和社会效益方面发挥了巨大作用。电网应急物资是指发生灾害、事故等突发事件时,国家电网公司为应对突发事件所储备的应急装备和物资,主要包括应急电源、移动通讯、电力设备、备品备件等。电力应急物资的储备种类及数量决定了电网企业应对突发事件时的响应速度和响应效率。国家电网公司把加强应急物资管理作为推进智能电网建设和现代企业建设的重要任务,并将应急物资纳入到供应链管理体系中,加快推动应急物资管理从传统方式向现代方式转变。国家电网公司在应急物资管理方面积累了一定的经验,但在应对自然灾害及社会突发事件方面,仍存在一些不足。因此,在今后的工作中应从完善应急保障机制、加强应急基础设施建设、提高信息化水平等方面入手,进一步提高电网应对自然灾害及社会突发事件的能力。

2、推进电力物资供应链管理和促进电网应急物资保障的措施

2.1 建立应急物资保障体系,提高应急物资保障能力

建立高效的应急物资保障体系,首先,要建立应急物资储备管理制度。企业要制定应急物资储备管理办法,明确企业与供应商的责权利,规范物资储备的标准和要求,建立应急物资的采购、保管、运输和使用制度。其次,要建立应急物资储备体系。在全面掌握公司系统内应急物资供应信息的基础上,充分考虑地区地理环境、电网结构等因素,从保障电网安全、经济运行和应急服务等角度出发,按照“平战结合、快速反应”的原则,确定各类应急物资储备点。通过分析电网企业内外部情况,以及国家突发事件应急预案等内容,确定各类突发事件所需的应急物资种类及数量;建立与供应商的长期合作关系,建立供应商库,按照储备能力和保障需求确定供应商数量;做好应急物资采购工作。在突发事件发生时可快速开展应急物资保障工作,保证突发事件应急所需的物资及时供应。同时,还要不断优化应急物资储备布局。根据突发事件的特点,确定不同的

物资储备地点,建立高效的应急物资储备体系,并根据不同的突发事件制定出相应的应急预案,最大限度地减少突发事件带来的损失。

2.2 构建电力物资供应链管理平台,实现应急物资的快速供应

构建电力物资供应链管理平台,通过以数据为基础的物资供应全过程管理,实现物资采购计划的科学合理编制、供应链平台的高效管理、供应商及仓库的智能化管理和全流程的数据分析,解决好“信息孤岛”、“数据烟囱”问题,实现各类信息资源共享,提升供应链决策效率,保障电力应急物资的快速供应。电力物资供应链管理平台包括应急物资需求计划管理平台、应急物资信息系统、应急物资储备中心以及相关功能模块。在物资需求计划管理平台中,可根据突发事件应急需要,通过系统自动提取应急物资清单,并实时更新采购需求。在应急物资信息系统中,可以根据突发事件发展情况及时对采购计划进行调整,实现在线协同采购和在线确认到货情况;在应急物资储备中心中,可以将储备计划自动分发到各区域仓库、配送中心以及相关单位,实现库存信息的共享和协同。

2.3 构建应急物资预警系统,提高应急处置能力

结合当前电力物资供应链管理现状,构建应急物资预警系统,重点从以下三方面着手:一是加强对物资的供需情况分析,建立物资需求预测预警机制。一方面要根据电网发展规划,结合气象预报、社会舆情信息等多方面因素,研究建立一套科学有效的电网需求预测预警体系;另一方面要建立健全应急物资储备制度,对电网应急物资进行合理的储备规划,储备品种要结合地区电网建设的实际情况,并考虑季节性变化因素和应急需要。二是加强应急物资供应能力建设。一方面要加快电力物资生产供应基地建设,加大电力物资生产能力储备;另一方面要加强应急物资装备和队伍建设,配备足够数量的应急物资装备、队伍和通信装备。三是建立健全电力企业与地方政府、社会各界的联动机制。与政府、企业之间建立信息共享平台,通过定期会商、应急演练等方式,提高应对突发事件能力。

2.4 加快应急物资储备库建设,储备充足的应急物资

为进一步完善国家电网公司应急物资储备体系,优化应急物资储备布局,国家电网公司编制了《国家电网公司应急物资储备库

(点)建设规划》，规划在全国各省市及重点行业选择具备条件的变电站、通信基站等基础设施完善、供电能力强、交通便利的场所建设应急物资储备库(点)。此外，为提升区域电力应急救援能力，国家电网公司在全国范围内开展了区域电力应急救援中心建设工作。通过组建区域电力应急救援中心，建立统一指挥、科学高效的指挥体系；通过整合区域电力救援力量，进一步提升区域电力应急救援能力和水平；通过统筹调度各行业和区域电力应急救援队伍的力量和资源，加强跨区域协调联动，形成强大的综合救援力量。

2.5 优化招标采购模式，加强招标采购全过程管控

招标采购是供应商选择的主要渠道，通过招标采购方式确定供应商，既能提高采购效率，也能避免企业过度依赖供应商。国网公司认真落实国务院深化招标投标改革要求，按照“依法依规、公开透明、竞争择优、诚实守信”的原则，不断优化招标采购模式，持续深化电子招标投标试点工作。国网公司建立了一套健全的电子招标采购管理制度体系和操作流程，实现了招标采购业务全流程线上办理。同时，通过制定《国家电网公司电子招投标平台操作指南》等标准操作规程，规范平台建设和应用。在电网建设项目中，国网公司严格执行国家相关规定及标准规范要求，确保招标采购全过程在阳光下运行。

电网建设项目中的物资招标采购环节主要包括编制招标文件、资格预审文件、评标办法、发布招标公告及发出投标邀请书、开标、评标和定标等环节。在每个环节中，国网公司都需要按照国家相关规定和标准规范要求开展工作。为确保工程物资的质量，国网公司在招投标过程中也对供应商资质及业绩提出了一定的要求。国网公司还通过发布《国家电网公司物资供应信息公告》等方式向社会公布物资供应信息，供供应商查阅和选择采购产品。与此同时，国网公司还通过加强对供应商履约的监管和对项目经理的监督来加强物资供应管理。

2.6 规范供应商管理流程，发挥供应商协同作用

电力物资供应商是保障电网安全运行的基础，是保证采购物资质量的根本。供应商管理是电网物资供应管理的重要内容，对于提高供应链效率、促进供应链协同、降低采购成本具有重要作用。一是规范供应商管理流程。建设供应商库，完善供应商准入机制，按照“公开、公平、公正”的原则，公开发布招标公告，确定招标需求范围和条件，邀请合格的供应商参加投标。优化供应商评价指标体系，将产品质量、价格水平、交货及时性、服务状况等作为评价指标。坚持客观公正原则，对入围供应商进行全面评审和综合考评。建立采购需求信息共享机制，实现对各省级电网公司供应商的统一管理。二是建立协同管理机制。建设供应链协同管理平台，与国网商城相对接，实现与供应商信息的实时共享和在线监督，提升物资供应与需求协同效率。建立供应商分级管理机制，将供应商划分为不同级别、类别和规模，开展差异化分类分级管理。对电网生产单位、物资部门的专业物资管理人员、供应商的技术人员进行分类分级培训，建立定期评估制度。三是强化合同履约管理。强化合同履约监管，对合同履约过程进行监督和考核评估。加强合同履约情况分析，及时掌握合同履约动态信息，重点关注执行过程中存在的问题和风险点；建立健全采购结果与合同履行情况联动机制，通过对合同履约情况的考核评价促进采购工作全面提升；强化信用评价结果在物资招投标和供应商准入中的应用。

2.7 加强供应链信息化建设，提升信息传递效率

完善供应链信息化系统是提升应急物资保障能力的重要途径，应以供应链信息化建设为抓手，加强与需求单位、供应商、仓储物

流、生产企业的信息互联互通，构建全流程、全环节信息共享体系，实现各环节数据的互联互通和高效共享。一是要全面开展物资信息化建设，及时准确掌握物资需求情况和生产动态，增强供应链应急物资保障能力。二是要完善电网应急物资管理信息系统建设，在现有各业务系统基础上，全面开展电网应急物资管理系统建设工作，实现应急物资信息化管理与实际需求的有效衔接。三是要加强信息化基础设施建设，充分利用物联网、云计算等信息技术，加强对库存状态的动态监控和远程智能管控。四是要加强信息共享机制建设，推进电力企业与需求单位之间的信息共享机制建设，实现信息共享、数据交互及资源调配。五是要建立应急物资保障网络体系建设工作机制，建立统一的应急物资保障网络体系，在各部门、各单位建立应急物资保障部门或机构，负责统筹、协调和管理本单位的应急物资保障工作。六是要加强信息系统安全体系建设，提高系统安全防护水平。七是要加强系统运维管理工作，为应急物资保障系统的有效运行提供有力保障。

2.8 严格履行合同要求，完善质量保障体系

在电力物资供应的各个环节，采购部门都会签订各类合同，签订合同时要严格执行。按照国家电网公司的要求，质量管理部门要积极主动履行合同，配合采购部门开展相关工作，并对采购部门提出的问题及时的进行处理。采购人员在执行合同过程中要按照国家电网公司物资供应商管理制度要求，严格履行合同，及时对合同履行情况进行跟踪。供应商应按照国家电网公司《物资供应质量保证协议》和《质量保证协议》要求，提供质量合格的产品或服务。供应商应遵守国家法律、法规和相关行业规定，严格按照《质量保证协议》中规定的内容提供产品或服务。供应商应接受采购单位对其产品或服务的质量进行监督、检查与评价。供应商在履行合同过程中如发现质量问题应及时通知采购单位进行处理。

3、结束语

总之，在应急管理的过程中，物资供应保障是重要的支撑环节。近年来，国家电网公司将“数智供应链”作为保障电网安全稳定运行的重要举措，并在生产、建设、科研、营销、物资等各领域取得了一定进展，但在应急物资保障方面仍存在短板。因此，国家电网公司将进一步加强数智供应链建设，从管理理念、组织架构、业务流程、制度标准等方面持续优化提升，加强应急物资需求预测与储备规划编制及执行工作，明确各环节责任分工和保障措施，实现应急物资快速响应、高效保障。

参考文献：

- [1]关于电力物资招标评标管理系统的开发分析[J]. 李农.当代旅游(高尔夫旅行), 2022(11).
- [2]推行电力物资供应链管理 促进电网应急物资保障[J]. 杨建国.市场研究, 2021(09).
- [3]电力物资供应链运营管理矛盾和创新策略[J]. 史嫣;崔晨磊.现代企业, 2022(04).
- [4]基于区块链的电力物资供应链协同管理研究[J]. 邢帅.物流科技, 2023(10).
- [5]电力物资供应链全过程管理运营分析[J]. 雷有寿.中国电力企业管理, 2013(19).
- [6]二维码技术在电力物资结算中的应用研究[J]. 马宇航.光源与照明, 2021(11).
- [7]基于“大云物移”技术的电力物资管理理论[J]. 张劲;林虹.当代电力文化, 2020(05).