

分析房建工程施工管理中精细化管理的运用

饶印祥

江西建工交通建设有限责任公司 江西南昌 330000

摘要: 随着社会经济飞速发展,城镇化进程加快,国内房建工程数量增多,工程规模持续上升,同时也给施工管理加大了难度。施工企业将精细化管理运用到施工各环节,能够提升施工现场管理水平,促进房建工程顺利竣工。基于此,本文从精细化管理内涵出发,分析了其对于房建工程施工管理的重要性,探讨了目前房建工程施工管理中的问题,最后提出了精细化管理提升的策略,希望对相关从业人员有所帮助。

关键词: 房建工程; 施工; 管理; 精细化; 安全

Analyze the application of fine management in the construction management of housing construction engineering

Rao Yin xiang

Jiangxi Construction Engineering and Transportation Construction Co., LTD. Jiangxi Nanchang 330000

Abstract: With the rapid development of social economy, the acceleration of the urbanization process, the number of domestic housing construction projects increased, the scale of the project continues to rise, but also to the construction management has increased the difficulty. Construction enterprises will apply fine management to all links of construction, which can improve the level of construction site management and promote the smooth completion of the housing construction project. Based on this, this paper starts from the connotation of fine management, analyzes its importance to the construction management of housing construction projects, discusses the current problems in the construction management of housing construction projects, and finally puts forward the strategy of fine management improvement, hoping to be helpful to the relevant practitioners.

Key words: housing construction engineering; construction; management; refinement; safety

引言

随着社会发展,以及人们物质生活水平提升,对于房建工程的质量与安全要求也逐渐提高。而房建工程施工管理工作复杂、工序流程多,必须注重精细化管理提升施工管理质量和效率,才能建设出大众满意的高质量房建工程。施工企业要从工程项目实际情况出发,严格遵循精细化管理理念,不断提升施工管理的水平,实现企业效益提升。

一、精细化管理内涵

精细化管理是指施工单位为了满足工程项目要求,实现效益最大化,持续优化施工过程细节管理,提高施工工艺科学性,促进施工工序的合理性而采取的一系列有效的管理手段,旨在提升房建工程施工管理质量,提高工程项目质量。在施工管理中应用精细化管理方式,施工企业构建起科学有效的管理机制,将传统管理方法与精细化管理模式相融合,实现对每一个环节的精细管理,进而保持施工工序顺利开展,确保房建工程在工期内顺利竣工。

二、房建工程施工管理运用精细化管理的重要性

精细化管理是一种先进的管理思路,能够促进施工企业内部分工,促使各项施工活动更加精细化,将其运用到房建工程管理中,重要性主要体现在以下几点:其一,有利于调动施工人员积极性。房建工程项目周期长,施工工序多,人员是施工管理中重要一项,那么施工过程中难以避免的就是人员之间的矛盾或冲突,通过精细化管理能够明确人员分工,起到协调各方关系的作用。比如,施工过程中部分工序均存在交叉施工的现象,如果不将责任予以明确,一旦出现纠纷,就得不到有效解决。而应用精细化管理,可以将责任细分到每个人身上,结合每个施工人员的具体工作,建立起具体管理要求,同时精细化管理理念下的奖惩制度更加人性化,做到奖惩合理性,调动每位员工工作积极性。其二,有助于促进房建工

程施工顺利开展。在多数房屋工程建设中,可能存在施工工种及参建单位多的情况,增加了施工管理的难度。为此,建设企业开展精细化管理,能够将整个房建工程施工管理目标进行有效分解,明确各参建单位的管理责任和施工任务,进而通过严格的管理制度约束和规范施工过程行为活动,确保房建工程建设顺利进行。同时,开展精细化管理,还能够促进各参建单位之间的交流沟通,提高项目施工进度^[1]。其三,促进施工管理更加规范。房建工程施工内容繁杂,精细化管理能够更好的把握施工过程中工艺与技术细节问题,细化施工管理内容,明确施工管理标准及木匾,强化过程监督,进而约束和规范施工全过程,提高施工质量和效率。此外,施工过程中存在各种安全风险,直接关系到工程项目安全与质量,通过采取精细化管理,能够提高施工单位管理人员对施工管理的重视程度,及时发现施工过程中的不利因素,降低施工过程安全风险,进而提高房建工程建设安全性。

三、房建工程施工管理中存在的问题分析

(一) 设计管理问题

工程设计管理对于房建工程施工质量有着直接的关系,如果设计存在脱离实际等不合理问题,那么设计方案就会存在偏差,无法准确指导施工建设,影响施工人员施工技术和设备等的使用,同时还会对房建工程进度造成影响,带来工程成本资源浪费,大大降低房建工程质量^[2]。

(二) 施工材料管理问题

房建工程建设涉及多种多样的施工原材料,施工原材料管理也直接影响着工程施工安全与质量水平。但目前一些建筑单位中仍存在施工材料采购不达标、材料运输不当、储存不合理,材料摆放混乱等问题,若材料出现质量问题,直接影响施工工期,造成施工材料浪费,给建筑单位带来不必要经济损失。

(三) 监督管理缺失

一些施工单位缺乏有效的监督管理机制,不利于房建工程建设高效开展。施工单位在现场管理时缺乏有效的安全监管机制,给施工人员生命安全带来较大风险,同时缺失监督管理,导致工程施工质量无法保证,安全隐患无法及时识别等,都将给房建工程施工管理造成不利影响。

(四) 施工安全管理

通常来说,房建工程规模较大,需要大量施工人员参与建设,同时受简陋、恶劣施工环境的影响,造成施工管理难度较大,尤其是安全管理方面,一些施工单位不重视安全建设,而且施工人员安全意识较为薄弱,未按管理要求做好安全防护,就极易导致安全事故发生,不利于房建工程顺利开展。

四、房建工程施工管理中精细化管理运用策略

(一) 重视精细化管理落实开展

施工管理中应用精细化管理理念,可以保证各个施工环节按照项目要求顺利完成,同时提升管理人员管理水平,提高工程建设质量。首先,要制定完善的精细化管理方案,全面调查施工所涉及的单位、人员、施工内容等,比如,某学校体育馆建设项目,可能涉及体育训练馆、游泳馆、专业比赛场所等,还涉及活动室、停车场、体育配套场所等建设,那么涉及的单位有施工单位、勘察单位、设计单位等等,管理人员要在施工前期与这些参建单位进行交流沟通,明确设计以及施工方案的细节^[1]。其次,施工单位要严格按照项目设计方案以及施工方案开展施工活动,及时识别施工中的问题,针对性采取措施应对。再次,施工单位管理人员要结合经喜欢管理方案要求,做好工程项目验收等收尾工作,确保房建工程质量达标。

(二) 做好施工前期的精细化管理

首先在工程施工前,管理人员要精细化管理施工合同,建立起有效的合同管理机制。管理内容包括合同管理、施工图纸、方案管理以及施工计划管理等。在管理施工合同时,相关人员要重点仔细审查施工合同全部条款,及时识别合同纠纷风险问题或者漏洞等,并加强交流沟通,制定有效的解决措施,以此来明确各方权利和义务,同时确立具体的施工工艺、技术要求以及施工进度、付款周期等,建立起完善的施工合同管理,进而提升施工合同的合法性和实效性。其次,在管理施工图纸过程中也要注意应用精细化管理,完善施工图纸管理方案,才能合理控制施工成本,顺利推进施工进度。尤其是做好图纸设计管理,图纸设计要确保施工内容是否与施工现场相符合,明确施工设计前是否进行科学可靠的现场勘测,判断施工图纸内容是否和工程建设目标要求相一致,这样才能提高施工图纸的实效性和准确性,便于规范施工过程管理,进而提升房建工程施工质量。

(三) 做好施工安全精细化管理

在房建工程施工管理中,安全管理精细化是十分必要的,直接关系到施工人员生命安全与工程项目的施工进度,为此,建设企业需要从以下三方面开展安全精细化管理工作。首先,建立起专门的施工安全管理部门,配置专业能力强的开展工程中各项安全管理工作。其次,要完善工程安全管理制度,增强施工人员安全责任意识,安排专业人员定期排查施工现场安全隐患,并进行有效整改,为工

程施工创造安全的环境。再次,定期对施工人员开展安全意识教育和培训,开设安全施工大讲堂,并利用班前或者班后时间宣贯安全知识,逐渐提升施工人员自我保护及安全意识,重视施工规范的重要性,实现施工现场安全管理的效果。此外,管理人员要重视施工安全,采取多种手段,严格管理和控制施工人员的施工操作以及安全防护和安全作业管理等,尽可能避免施工安全事故发生^[4]。

(四) 施工技术精细化管理

施工企业同样要重视施工技术的精细化管理,如在地基建设前期,施工单位要指派专业设计人员、技术人员对施工区域地质情况进行实地勘察,并且结合勘察情况,选择科学的施工技术进行地基建设工作。如果地基条件为软土地基时,为了提升地基稳定性,施工单位可以选择换填技术,就是将软土地基换填为结构坚硬、承载力强的施工材料,然后将地基夯实,提升地基稳定性,确保房建工程施工质量。此外,房建工程中所涉及的技术较多,施工企业要结合具体项目要求,选择合理的技术和设备,做好技术应用过程指导和管控,才能提高技术应用效果,确保工程建设质量。

(五) 施工质量精细化管理

施工质量是施工管理的重要组成部分,建设单位要强化施工各工序的质量控制和管理,采用精细化管理理念,持续提升工程质量,满足社会大众使用需求。比如,施工企业要结合房建工程结构设计、结构强度、厚度等科学选择施工原材料,确保原材料符合建筑标准。施工企业可以结合具体项目开展情况建立起内部自检机制,通过机制管控确保施工各工序质量与安全达标。同时制定科学详细的房建工程控制方案,将施工操作进行有效规范,明确施工各环节的责任,具体到人,并且监督各工序人员主动遵循施工管理制度,保证施工质量提升^[5]。此外,要加强施工管理中管理部门和施工人员的交流和沟通,比如,施工材料管理人员、施工质量检验员、施工设备管理人员以及监理人员要加强各方联系和合作,在完成自身施工任务基础上,积极配合其他部分工作,树立团结合作意识,进而确保房建工程顺利开展,共同促进精细化管理水平提升。

结束语

总之,在房建工程施工管理中应用精细化管理方式,能够提升工程管理效率提升,确保工程质量提升,促进建筑企业效益提高。因而,建设单位要树立起精细化管理意识,结合工程建设实际情况,从施工安全、技术、质量等多方面着手,将精细化管理运用到各个施工工序中,充分发挥精细化管理制度的优势,促进建设企业长效稳定发展。

参考文献:

- [1] 戚大臣, 张静昕, 陈晓昊. 建筑工程项目精细化管理中的问题与对策研究. 2023.026404.
- [2] 王睿. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J]. 房地产世界, 2022(20): 91-93.
- [3] 丁红标. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 建材发展导向, 2022, 20(20): 106-108. 2022.0289.
- [4] 曹天华. 精细化管理在建筑工程施工中的应用[J]. 四川建材, 2022, 48(10): 196-197.
- [5] 邱亮. 房建工程施工中精细化管理的应用研究[J]. 陶瓷, 2022(04): 170-172. 2022.04.032.