

# 建筑工程施工管理中精细化管理的应用探讨

杨思亚

身份证号码: 511303199009030095; 637000

**摘要:** 精细化管理在当前建筑工程施工管理中得到了广泛的应用,其能够很好地解决传统管理模式的弊端,提高实际管理成效。目前,许多施工单位在组织建筑工程施工管理工作时,都会以精细化管理模式为主,在加强工程施工管理效率的同时,提高施工质量、安全管理水平。文章简要概述精细化管理的概念和特征,分析目前建筑工程施工管理中存在的问题,提出精细化管理应用的要点,为全面提高建筑工程施工管理效果奠定良好的理论基础。

**关键词:** 建筑工程; 精细化管理; 施工管理

近年来,我国建筑工程施工规模不断增大,涉及到的施工管理内容有所增多,对施工管理人员各方面的能力提出了较高的要求。特别是在现代化社会发展的背景下,建筑施工单位之间的竞争愈发激烈,施工单位应体现高水平的管理能力,才可以全面应对新时期的工程项目建设施工管理要求,优化和改进工程项目建设施工管理成效。因此,要注重对精细化管理工作形式的应用,结合更加科学的管理方法解决施工中的一些细节问题,为建筑工程施工质量的提升提供更加精准的参考依据。

## 一、精细化管理概述

### 1.概念

精细化管理最早是20世纪50年代提出的一种管理学基础内容,在现代管理实践中产生了一定的成效。结合目前的建筑企业精细化管理发展形势来看,其属于企业管理内容之一,另外两个企业管理的内容主要是规范化管理和个性化管理,这三种管理之间存在紧密的联系,层层递进,实际开展管理工作时需要以完善的规范化管理作为基础,借助精细化管理的模式对各个岗位明确分工,加强管理个性化特征,防止产生不必要的问题。

### 2.特征

精细化管理与普通的建筑工程施工管理模式有所不同,其非常注重工程项目全面管理价值的体现,能够帮助建筑企业和施工单位提高综合经济效益水平。就精细化管理的特征来说,其一,可以强化工程建设施工细节,以严格的数据分析和监管让各个岗位的工作人员掌握工程项目建设施工要点。高层管理人员还需要在管理过程中结合精细化管理内容进行决策,为工程项目综合管理提供依据。其二,精细化管理具有协调性特征。在这种管理理念下,管理人员需要以工程项目实践作为基础,与各个部门之间保持联系,多角度沟通协调工程项目建设施工各个方面的工作内容,实现管控流程的

优化,从而提高内部资源配置成效。其三,精细化管理具有动态性特征。管理人员在工作当中要关注社会和市场的变化情况,根据市场动态及时调整企业的发展策略,总结工作经验,确保整体管理效果得到优化。

## 二、建筑工程施工管理现状分析

第一,施工管理效率低下。传统的建筑工程施工管理模式主要是粗放型管理模式,管理人员很难实现对所有环节的把控,体现出来的施工管理效率不高,容易引发施工质量不达标的问题。在这种情况下,会在后期验收工程项目时出现返工问题,不仅会影响施工质量,还会给施工效率带来负面影响。此外,管理人员对施工材料和设备等进行管理时比较随意,施工现场秩序比较混乱,缺乏对材料的严格检查,设备的维护保养力度有所不足,进而导致工程建设施工生产效率低下。

第二,安全隐患大。当管理人员实施的建筑工程施工管理模式不够精细、严谨时,施工人员经常会产生不规范的行为。最显著的表现就是施工现场的物资随意摆放,留下了较大的安全隐患。建筑工程施工流程众多,对于管理人员来说工作难度较大。但是经常会发生管理不到位的情况,管理人员也没有定期参与培训,导致其中的安全隐患难以得到有效排查。

第三,缺乏施工监理。建筑工程施工监理是保证工程项目施工质量和安全的重要部门,部分监理缺乏对建筑工程施工监理的重视,没有按照原计划对工程项目建设施工的情况进行深入、严格的检查。我国许多监理工作都是以第三方机构为主,其在监理制度方面有所欠缺,缺乏高素质人才,监理不到位的情况时有发生,不利于建筑工程施工管理工作的有序开展。

## 三、建筑工程施工管理中精细化管理的应用

### 1.安全管理精细化

安全管理是建筑工程施工管理的重点内容,管理人员落实精细化管理形式的过程中,需要加大对施工安全管理精细化的重视,排查施工现场的安全隐患,把控每一个环节的工作,从而有效提高建筑工程施工现场安全管理水平。管理人员在现场管理当中要明确各个阶段的施工情况,严格制定符合施工现场实际情况的安全管理方案,评估其中存在的安全隐患,制定可行性安全管理措施,保证各个步骤的安全管理工作都能够部署得当。根据现阶段的建筑工程施工安全管理精细化要求来看,管理人员要合理划分各个岗位工作人员的职责,尤其是在开工之前对基层施工人员进行精细化安全管理教育和培训,提高施工管理人员的安全意识,保证安全施工操作的实施能够满足相关要求和标准。特别是一线施工人员在过程当中经常会受到外在因素的影响,导致工程建设施工作业实施受到阻碍。建筑施工单位管理人员要对基层施工人员的安全防控能力进行考察,保证其具备较强的安全施工思想意识,在加强建筑工程结构安全性能的同时,保证施工人员的生命安全,全面防控施工安全风险。

## 2. 落实质量精细化管理

质量管理在建筑工程施工管理中不容忽视,主要是为了保证建筑工程结构的性能符合预期,提高各个结构的安全性和稳定性,为人们营造舒适的居住条件和环境。管理人员以精细化管理作为质量管理的主要形式时,需要根据施工单位构建的建筑工程施工质量管理体系和相关的规章制度对每一个工作人员的行为操作进行监督管理,确保其可以达到规范化要求。开展日常施工作业时,管理人员要审核建筑工程施工图纸,组织施工人员与设计人员进行技术交底,让施工人员明确建筑工程施工质量控制要点,掌握每一个环节的工作内容,配合管理人员的工作,达到质量精细化管理的要求。施工管理人员都需要不断总结建筑工程施工中的问题,完善一些常见问题的解决方案,防止在后期施工中产生类似问题影响施工成效。在综合控制建筑工程施工质量时,施工单位应建立工程项目动态监督机制,要求施工人员汇报每天的工作情况和建筑工程施工进展,制定可行性施工进度计划,在提高工程质量精细化管理成效的同时,加快施工进度,获得更高的经济效益水平。

## 3. 材料设备精细化管理

施工材料和设备管理是建筑工程管理不容忽视的部分,许多大型建筑工程项目施工需要利用的材料和设备数量较多,管理人员需要对其进行精细化管理,保证施工材料的质量和设备的性能。对施工材料进行精细化管理时,管理人员要与采购人员深入调查市场情况,选择合格的供应商,明确建筑工程项目建设施工材料和设备的参数,确定材料与设备的入场时间,并且将其保管好。材料需要分

类存放,根据不同材料的特点将其存储到相应的仓库中,还要做好科学的出入库管理工作,记录施工现场的材料领用情况。对机械设备进行精细化管理时,需要将机械设备放在通风干燥的位置,尤其是一些长期不运行的设备,很容易出现故障,管理人员需要定期检查设备的性能,做好设备维护工作,保证其可以保持高效运转。最后,管理人员应定期检查施工材料和设备的情况,处理好质量存在问题的材料,及时更换老化和受损的设备,提高施工材料与设备的应用价值。

## 4. 建立信息化管理平台

在现代化建筑行业发展的过程中,许多施工单位都已经开始利用信息化技术提高工程施工管理效率,强化综合建设施工管理成效。利用精细化管理模式的过程中,施工单位可以建立信息化管理平台,根据建筑工程施工情况和具体的施工要求建立信息化管理平台,从工程实际情况出发,提高管理人员的动态施工管理能力,及时掌握工程项目的进展情况。其在实践操作当中可以建立直观的建筑工程施工管理模型,呈现建筑工程各个区域的结构特点。因此,管理人员可以利用 BIM 技术构建 BIM 模型,将模型信息导入信息化管理平台当中,提高建筑工程施工管理可视化,掌握施工要点。管理人员要提高自己的信息化技术能力和水平,保证信息化平台上的数据信息达到准确性、真实性要求。各个部门的工作人员也需要明确自身的职责,在信息化管理平台上呈现自己的工作内容和信息,充分体现信息化技术与精细化管理融合的有效性。

## 结束语:

精细化管理在目前的建筑工程施工管理中已经取得了显著的应用成果,在未来发展当中,还需要不断加大其应用力度,结合建筑行业的发展趋势优化精细化管理模式,从根本上提高建筑工程施工管理水平。管理人员要重视建筑工程施工安全精细化管理、质量精细化管理、材料设备精细化管理等工作的有序开展,还可以构建信息化管理平台,使得精细化管理能够取得更加广阔的发展前景,促进我国建筑行业可持续发展。

## 参考文献:

- [1]林永毅.探究精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2023(13):40-42.
- [2]贾海鹏.建筑工程施工管理中精细化管理的应用探讨[J].大众标准化,2022(24):134-136.
- [3]叶小路.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].企业科技与发展,2022(11):173-175.
- [4]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.