

探讨全过程造价管理在建筑工程管理中的应用

陈继书

成都市成锦建设有限公司 四川成都 610066

摘要:工程造价在现阶段的建筑工程管理中具有非常重要的作用,可以有效控制工程建设施工成本,减少资源浪费问题。目前,许多施工单位都会利用全过程造价管理的方式控制施工成本,将施工过程中的成本拓展到前期、中期、后期各个环节的管理当中,全面减少成本支出。文章简要分析全过程造价管理中在建筑工程管理中的价值和其中存在的主要问题,对全过程造价管理的实际应用情况进行分析,为提高建筑工程施工效益水平奠定良好的理论基础。

关键词:全过程;造价管理;建筑工程;应用要点

根据现阶段的建筑工程管理工作情况来看,笼统的管理方法已经不适用于现代化经济的建设发展,施工单位组织工程项目建设管理工作时,应更多地关注每一个环节开展工作的情况,而不是单一地进行施工管理,否则很容易顾此失彼。为了满足新时期建筑行业可持续发展的要求,施工单位开展建筑工程管理工作时,需要重视全过程造价管理工作的有效实施,树立具体的造价管理目标,以提高单位的综合竞争力作为主要目标,充分体现全过程造价管理的作用和价值。

一、全过程造价管理的应用价值

1.提高企业竞争力

各个建筑企业和施工单位在现阶段的建筑领域发展中都面临激烈的竞争,特别是在城市化发展速度不断加快的过程中,建筑工程施工规模不断增大,数量也有所增多,施工单位要采取更加科学、合理的管理方式才能够满足更高的市场发展要求。传统的造价管理模式已经不适用于新时期的建筑行业发展局势,施工单位可以借助全过程造价管理方法对市场进行多元分析,及时了解市场的行情,并且展开深度的调研与分析,在确保建筑工程项目施工质量不受损害的同时,选择经济性更高的方式获取更高的收益。在全过程造价管理形式的支撑下,管理人员可以全面把控建筑工程项目建设施工成本,在维持造价管理平衡性的同时产生预期收益,使得单位在激烈的市场竞争中脱颖而出。

2.提高经济效益水平

造价管理的根本就是获得相应的收益,开展建筑工程项目造价管理工作时,管理人员经常会树立提高工程项目建设经济效益水平的目标。这就要求基层管理部门结合工程项目建设施工现场的实际情况制定更加科学的管理方案,合理分配资金和各项资源,避免产生成本浪费问题。全过程造价管理在建筑工程管理中的应用能够以动态分析机制和管控流程作为根本,让管理人员在实际工作当中更

加及时地发现并且解决实际工作中存在的问题,并且在具体的管理工作当中落实相应的造价管理准则,避免产生经济效益损耗。这样一来,施工单位的经济效益水平可以得到显著提升,并且减少各个流程的工作中资金的随意流动,进而实现工程建设经济效益与管理效益和谐统一的目标。

3.确保工程建设质量

任何工程项目建设施工工作的开展都需要以工程建设质量保障作为前提。部分造价管理人员开展工程项目造价管理工作时,会为了控制施工成本牺牲质量,达不到工程建设施工综合管理的要求。全过程造价管理与传统造价管理形式存在显著的差别,其要求管理人员在致力于减少施工资金消耗的同时,协同考虑工程建设施工质量、安全、进度等管理工作,结合工程项目建设施工中的影响因素采取更加科学的造价管理方法,实现资源优化配置。因此,全过程造价管理能够更好地减少工程项目建设施工中的各类变更问题,为施工质量的提升打好基础,从而推动工程项目建设施工管理工作有序开展。

二、全过程造价管理在建筑工程管理中存在的问题

第一,准备工作不到位。管理人员落实全过程造价管理工作的过程中,没有准确分析建筑工程项目的条件和环境特点,导致这种管理方法的实施无法产生预期效果。实际上,全过程造价管理要求各个部门的工作人员共同参与到建筑工程造价管理当中,而不是管理部门工作人员全权负责。许多施工单位管理人员没有全面掌握工程项目建设施工要求,导致全过程造价管理工作比较盲目,难以达到理想的管理目标。

第二,施工流程不标准。建筑工程项目通常都会受到工期的限制,管理人员应在开展各项管理工作时考虑施工周期,再采取适当的管理方法达到工程建设基础需求。在全过程造价管理要求下,部分管理人员会忽略标准的施工流程,组织施工人员开展现场施工作

业时,出现了工程设计与后续流程混乱的现象,影响了全过程造价管理的可靠性,其中许多问题难以得到有效解决,不能够为全过程造价管理提供有利条件。

三、全过程造价管理在建筑工程管理中的应用要点

1.决策阶段

工程决策是建筑工程管理的重中之重,也是全过程造价管理的首要环节。管理人员在这个阶段进行造价管理时,需要严格按照行业标准规范投资行为,防止在工程项目决策中出现主观现象。决策阶段的造价管理要求建筑工程参建方明确自身的职责,使得项目最终受益向预期的方向发展。基于此,造价管理人员在工作当中要充分调动自身的积极性,科学利用工程造价软件打造高效化信息交流平台,减少信息不对称问题。为了保证建筑工程决策有准确的依据,造价管理人员应深入分析建筑工程项目的施工规模,对施工中需要利用的费用进行动态管理,采取更加全面地方法制定科学的投资策略,再评估工程决策方案,审查项目可行性,保证建筑工程项目建设的科学性与可靠性。

2.设计阶段

造价管理人员忽视设计阶段造价管理工作的情况时有发生,主要是管理人员认为设计阶段花费的成本不高,并且与工程项目施工成本的利用情况没有太大的关联,其实不然。造价管理人员应将建筑工程项目设计阶段的工作作为一项重点内容,将工程造价管理与项目初步设计、施工图纸设计相结合,结合前期编制的指标文件提高工程设计的科学性,并且结合施工现场的情况寻找最优的施工方方案,达到节约成本的目的。管理人员需要与设计人员沟通协调,保证工程总体规划能够产生良好的效果,在降低项目设计阶段造价投入的同时,从根本上减少影响工程造价的因素,有效控制工程施工中的经济状况。

3.招投标阶段

招投标阶段的造价管理主要是为了保证工程项目建设施工质量与成本投入的平衡性,避免建筑工程施工人员在缩减成本的同时影响施工质量。管理人员要与工程项目招投标负责人深入沟通,明确招投标活动重点环节的工作内容,经过严格的筛选之后结合施工单位的团队能力、审核效果确定合理的工程造价,使得后续的招标价格得到有效控制。管理人员要确定建筑工程招标的基础价格,对施工单位提出专业化要求,降低其在后期产生问题的几率。更重要的是,招投标双方都需要在建筑工程建设合同中明确施工材料、设备的基础标准,在控制造价的同时加大施工质量保障力度,产生最佳的造价管理效果。

4.施工阶段

施工阶段的造价控制是建筑工程全过程造价管理的重中之重,也是最关键的工程项目造价管理阶段。实际开展全过程造价管理工作的过程中,管理人员需要明确建筑工程项目建设施工造价管理的要点,明确施工中存在的影响因素,尤其需要实现调查是否存在显著增加基础成本的风险,否则会給后续施工活动的开展造成负面影响。我国近几年的建筑工程施工规模较大,在施工过程中需要利用较多成本。管理人员应严格遵循建筑工程施工造价管理条款和内容,对施工中产生的变更、索赔、条款支付等部分的内容提出详细的规定。施工阶段的造价管理要点在于严格控制施工材料和设备的成本,管理人员应对施工人员使用材料的情况进行监督管理,避免施工人员盲目施工,防止产生资源浪费问题。

5.竣工阶段

完成建筑工程项目建设施工作业之后,管理人员应对工程项目进行竣工结算管理,做好工程项目审核,明确预算的使用情况,将其与实际施工情况对比分析,通过细致的数据对比和审核编制竣工决算,保证在工程项目核算当中没有资金漏项或者重复项问题。全过程造价管理下的竣工结算要求造价管理人员对工程项目建设施工中所有资金的使用情况进行统计分析,保证数据统计的完整性、真实性,尤其需要明确项目的具体执行情况,出具工程造价管理工作总结报告,为后期工程项目造价管控提供可靠的参考依据。如果在竣工阶段发现建筑工程项目存在漏洞或者质量等问题,就需要找到产生问题的原因,对其进行调整、优化,全面提高全过程造价管理效果。

结束语:

建筑工程管理中的全过程造价管理需要以决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、竣工阶段的造价管理作为要点。管理人员应当掌握全过程造价管理的要求,明确工程项目建设管理的标准,将造价管理工作形式执行到位,充分体现全过程造价管理的价值和工作人员的职能,为提高建筑工程施工效益水平提供保障。

参考文献:

- [1]马慧玲.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].大陆桥视野, 2022(09): 134-135.
- [2]钟政诺.建筑工程管理中的全过程造价管理浅析[J].中国招标, 2022(08): 116-117.
- [3]张佳伟.浅谈建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值[J].技术与市场, 2022, 29(05): 139-141.
- [4]梁昭亮.全过程造价管理在建筑工程管理中的应用研究[J].居业, 2021(10): 158-159.
- [5]余燕妮.全过程造价管理在建筑工程管理中的运用分析[J].中国建筑金属结构, 2021(08): 26-27.