

建筑工程施工现场质量管理中的几点建议

杨 芳

山西三建集团有限公司

摘 要: 施工现场质量管理, 对于整个工程的建设 and 能否发挥应有的作用非常重要。项目施工阶段从人工、材料、机械设备、方法和环境几方面的质量控制, 对其工程项目施工有着指导意义。本文提出了几点管理建议及相应措施以强化建筑施工质量管理, 对解决目前建筑工程质量监管中存在的问题起到了一定的指导作用。

关键词: 施工质量; 管理; 建议

许多建筑施工企业经常强调“以质量求生存, 以信誉求发展”“百年大计, 质量第一”的理念。可见, 加强建筑工程质量管理有着重要的意义。在科学技术日新月异和经济建设高速发展的今天, 建筑工程的质量关系到国家经济发展和人民生命财产安全。因此, 建筑工程质量管理工作尤为重要, 但是, 在建筑施工过程中, 任何一个环节、任何一个部位出现问题, 都会给工程的整体质量带来负面影响, 甚至是严重后果。

一、质量管理的基本概念

质量管理是指导和控制某组织与质量有关的彼此协调的活动。它通常包括质量方针和质量目标的建立、质量策划、质量保证和质量改进。因此, 质量管理可进一步解释为确定和建立质量方针、目标和指标, 并在质量体系中通过诸如质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等手段来实施的全部管理职能的所有活动。

二、施工单位对工程项目质量的控制原则、内容与方法

建筑施工是把设计蓝图转变成工程实体的过程, 也是最终形成建筑产品质量的重要阶段。因而, 施工阶段的质量控制自然就成为提高工程质量的关键。那么, 怎样才能搞好施工现场的质量控制呢?

1. 施工质量控制的原则

(1) 坚持“质量第一, 用户至上”原则。建筑产品是一种特殊商品, 使用年限长, 相对来说购买费用较大, 直接关系到人民生命财产安全。所以, 工程项目施工阶段, 必须始终把“质量第一, 用户至上”作为质量控制首要原则。

(2) 坚持“以人为核心”原则。人是质量的创造者, 质量控制必须把人作为控制的动力, 调动人的积极性、创造性, 增强人的责任感, 提高人的质量意识, 减少甚至避免人的失误, 以人的工作质量来保证工序质量、促进工程质量的提高。

(3) 坚持“以预防为主”原则。以预防为主, 就是要从对工程质量的事后检查转向事前控制、事中控制; 从对产品质量的检查

转向对工作过程质量的检查、对工序质量的检查、对中间产品(工序或半成品、构配件)的检查。这是确保施工项目质量的有效措施。

(4) 坚持“用质量标准严格检查, 一切用数据说话”原则。质量标准是评价建筑产品质量的尺度, 数据是质量控制的基础和依据。产品质量是否符合质量标准, 必须通过严格检查, 用实测数据说话。

(5) 坚持“遵守科学、公正、守法”的职业道德。建筑施工企业的项目经理、技术负责人在处理质量方面的问题时, 应尊重客观事实, 尊重科学, 正直、公正, 不持偏见; 遵纪守法、杜绝不正之风; 既要坚持原则、严格要求、秉公办事, 又要谦虚谨慎、实事求是、以理服人。

2. 施工项目质量控制的内容

(1) 对人工的控制。人, 是指直接参与施工的组织者、指挥者和具体操作者。对人的控制就是充分调动人的积极性, 发挥人的主导作用。为此, 除了加强政治思想教育、劳动纪律教育、专业技术和安全培训, 健全岗位责任制、改善劳动条件外, 还应根据工程特点, 从确保工程质量出发, 在人的技术水平、生理缺陷、心理行动、错误行为等方面来控制对人的使用。如对技术复杂、难度大、精度要求高的工序, 应尽可能的安排责任心强、技术熟练、经验丰富的工人完成; 对某些要求万无一失的工序, 一定要分析操作者的心理活动, 稳定人的情绪; 对具有危险源的作业现场, 应严格控制人的行为, 严禁吸烟、嬉戏、打闹等。此外, 还应严禁无技术资质的人员上岗作业; 对不懂装懂、碰运气、侥幸心理严重的或有违章行为倾向的, 应及时制止。总之, 只有提高人的素质, 才能确保建筑产品的质量。

(2) 对材料的控制。对材料的控制包括对原材料、成品、半成品、构配件等的控制, 就是严格检查验收、正确合理地使用材料和构配件等, 建立健全材料管理台帐, 认真做好收、储、发、运等各环节的材料管理, 避免混料、错用和将不合格的原材料、构配件

用到工程上去。

(3) 对机械的控制。包括对所有施工机械和工具的控制。要根据不同的工艺特点和技术要求,选择合适的机械设备,正确使用、管理和保养机械设备,要建立健全“操作证”制度、岗位责任制度、“机械保养”制度等,确保机械设备处于最佳运行状态。如施工现场进行电渣压力焊接接钢筋,按规范要求必须同心焊接,如因焊接机械而达不到要求,就应立即更换或维修后再用,不要让机械设备或工具带病作业,给所施工环节埋下质量隐患。

(4) 对方法的控制。主要包括对施工组织设计、专项施工方案、施工工艺、施工技术措施等的控制,应结合工程实际,解决施工难题,技术可行,经济合理,有利于保证工程质量、加快进度、降低成本。选择较为适当的施工方法,使质量、工期、成本处于相对合理、平衡状态。

(5) 对环境的控制。影响工程质量的环境因素较多,主要有技术环境、管理环境、劳动环境等。环境因素对工程质量的影响,具有复杂而多变的特点,如气象条件就千变万化,温度、湿度、大风、严寒酷暑都直接影响工程质量;又如,前一工序往往就是后一工序的环境。因此,应对影响工程质量的环境因素采取有效的措施予以严格控制,尤其是施工现场,应建立文明施工和安全生产的良好环境,始终保持材料分类堆放整齐、标识准确、施工秩序井井有条,为确保工程质量和安全施工创造条件。

3. 施工项目质量控制的方法

(1) 审核有关技术文件、报告或报表

审核有关技术资质证明文件、施工组织设计、专项施工方案和技术措施、施工作业指导书等,审核有关材料、半成品、构配件的质量进场检验报告,审核有关材料的进场及抽检复试报告,审核反映工序质量动态的统计资料或图表,审核设计变更和技术核定,审核有关质量问题的处理报告,审核有关工序交接检查和检验批、分部分项工程质量验收记录等。

(2) 现场质量检查

检查内容包括工序交接检查、隐蔽工程检查、停工复工检查、节假日后上班检查、检验批、分部分项工程完工后验收检查、成品保护措施等。检查的方法主要有目测法、实测法、试验检查等。

三、监理单位对项目施工中的质量控制

监理单位对施工质量管控的主要内容为“三控、三管、一协调”,主要包括:质量控制、进度控制、投资控制,其中的质量控制尤为重要。审查施工现场质量管理是否有相应的技术标准,健全的施工质量管理体系,施工质量检验制度和综合施工质量水平评定考核制度,并督促检查施工单位责任落实到位。

1. 对工程所需的原材料、半成品的质量进行检查和控制

首先要求施工单位在人员配备、组织管理、检测程序、方法、

手段等各个环节上加强管理,明确对材料的质量要求和技术标准。针对钢筋、水泥、砂、砂石、砌块等材料多源头、多渠道,对进场的每批钢筋、水泥做到“双控”(既要有质保书、合格证,还要有材料复试报告),未经检验的材料不允许用于工程,质量达不到要求的材料和构配件,及时清退出场。

2. 加强质量意识,实行“三检”制度

在工程施工前,监理方召开由施工单位技术负责人、质检员及有关各工种班组长参加的质量会议,加强质量管理意识,明确在施工过程中,每道工序必须执行“三检”制,且由项目专职质检员签字验收。然后经监理人员验收、签字认可,方可进行下道工序施工。如果施工单位没有进行“三检”或专职质检员签字,监理人员拒绝验收。

3. 严格把好隐蔽工程验收关,发现质量隐患及时向施工单位提出整改。

在进行隐蔽工程验收时,首先要求施工单位自检合格,再由项目专职质检员核实并签字,填写验收表单递交监理。然后由监理工程师组织施工单位项目专业技术、质量负责人等进行验收。现场检查复核原材料保证资料是否齐全,合格证、试验报告是否齐全,各层标高、轴线尺寸等也要层层检查,严格验收。

四、政府部门对建设工程的质量监督

政府部门对建设工程项目的质量监督,主要侧重于宏观的社会利益,贯穿于建设工程的全过程,其目的是保证工程项目的建设符合社会公共利益,保证国家的有关法规、标准及规范的执行。具有以下特点:

1. 具有权威性。建设工程质量体现的是国家意志,任何单位和个人从事工程建设活动都应服从这种监督管理。

2. 具有强制性。这种监督是由国家的强制力来保证实施的,任何单位和个人不服从这种监督管理都将受到法律的制裁。

3. 具有综合性。这种监督管理并不局限于某一个阶段或某一个方面,而是贯穿于建设活动的全过程,并适用于建设、勘察、设计、施工、监理等参与工程建设的各方责任主体。

五、结束语

综上所述,是作者在从事建筑工程施工质量管理工作的经验和知识的积累,提出的对施工质量管理的一些建议和看法。由于市场竞争的加剧,建筑工程项目业主也变的更加专业化,质量和服务水平的要求也越来越高。因此,针对建筑施工质量管控,建立健全施工企业质量管理体系和质量培训教育制度,改进培训方法,完善培训内容,以提高建筑工程施工质量管理水平。

作者简介:杨芳(1978年6月),山西三建集团有限公司,女,山西省高平市人,本科学历,高级工程师,现从事技术安全管理工作。