

浅谈控制工程成本的途径措施

晁武港

中交一公局海威工程建设有限公司 北京 101119

摘要: 新时代下,我国社会经济蓬勃发展,其中建筑行业领域内的竞争也逐渐激烈,广大建筑企业想要有限的市场中分得一块效益蛋糕,就必须实现对建筑工程项目设计及施工全过程的高效管理,而其中对工程进行成本控制,能够有效推进工程进度和质量管理工作。本文将就建筑工程项目成本控制的意义及影响因素进行简要分析,并对此提出若干可行性建议。

关键词: 项目管理; 成本控制; 制度

引言:

对于建筑工程来说,其项目中包含的施工内容复杂繁多,在整个工程周期内的各个环节使用的建筑材料也是种类各异,这就不可避免的对整个工程成本控制产生深刻影响。因此,有效控制工程成本,对于整个项目进度及质量具有基础性的重要作用,也能够为建筑企业节约资源,提升经济和社会效益。

一、做好建筑企业工程项目成本控制工作的重要意义

(一) 有利于直接提升建筑企业的经济效益

在一切企业的生产经营活动中,企业投入多少生产成本,将直接决定最终能够取得多高的经济效益。生产成本失控,效益必然减少甚至亏损。当然,建筑企业工程项目最终取得多少效益会受到多方面因素的影响,但就根本程度上而言,成本在所有影响因素中永远是占据首要位置的。

之所以这样说,是因为建筑企业如果单纯靠薄利多销来试图增加经济效益,只是治标不治本,因此并非是增加效益的最佳选择,因为企业不可能随时精准把控市场对建筑企业的需求。且建筑企业价格虽然受到相关政策法规的制约,更要受到成本制约。因此只有从源头上降低,才是从根本上增加效益的最好途径。

(二) 有利于企业树立良好的形象以增强竞争力

影响产品价格的因素有很多,从源头控制成本是实现低价的基础,降低价格有利于增强企业竞争力。各个环节承接相扣,建筑企业的市场形象则必然能够实现质的飞跃。因此可以说,有效实现成本控制,能够有效提高企业竞争力和企业形象。

(三) 有利于提高建筑企业对于工程项目的综合化管理水平

在建筑企业的工程项目管理的过程中,产品生产和消耗量多少,质量如何以及先进生产和管理技术的应用情况都能在详细的成本控制工作中一一体现出来。因此,有效实现成本控制能促进建筑企业内部各部门间实现密切协作,从而树立增产、提效、优质的生产原则,为企业创造更多的经济效益。

二、影响建筑工程成本的有关因素

(一) 人为因素

对建筑工程成本进行控制管理并不是某个部门或某个领导的

单方面工作,它涉及了施工、造价以及设计等多部门职责。在如此复杂且密切的跨部门配合过程中,各方人员素质的参差不齐必然导致各种人为矛盾、失误等应运而生,这自然会在操作层面影响整个工程成本控制工作的有效开展,不可避免的损失企业经济利益。因此,在工程成本控制的过程中,需要安排得力人员实现对项目实际情况以及相关数据实现有效搜集与整合,以保证工程成本控制工作的有效开展。

(二) 政策因素

为实现对建筑市场发展走向的正确引导,各级政府及相关部门单位在招投标的过程中,对市场运行进行有力的宏观调控。但在实际的市场运行中,在招投标中一些政策缺失以及法律约束力度不强,导致企业在控制建筑工程成本过程中往往暴露出很多问题。宏观政策的指导性和约束性不强,导致很多施工人员未能合理计算各方费用,而且对各类预算的制定缺乏科学性和完善性,各种材料设备的采购价格不准确合理,这些都对建筑工程成本控制工作产生消极影响。

(三) 资源因素

工程项目若想顺利完成施工过程,需要优质的人力和物力资源,而充足的财力保证是一切资源的前提。只有在有效保证资金支持的前提下,实现有效的人力和物力资源调度才能全面满足项目施工的各方面需求。

(四) 施工因素

项目施工的整体质量水平对建筑工程成本控制也会产生重要影响。在施工过程中,为有效开展各环节施工活动和技术应用,广大建筑企业必然对工程设计图纸十分依赖,各类施工标准也大多依据设计图纸,因此,在设计图纸的制定和执行方面一旦出现疏漏,轻则影响工程成本,重则会导致整个施工项目发生根本性变动,必然影响到整个项目施工效益,从而使施工企业在市场上的信誉受损。

三、建筑工程项目管理成本控制策略探究

(一) 增强企业管理者的成本意识

首先,企业内部的成本管理人员应当做到率先垂范,从思想源

头上高度重视成本管理工作,自上而下的开展企业内部宣传,引导各级人员时刻重视整个企业的成本管理工作质量。其次,在项目施工过程中,尤其要注意对一线员工开展成本教育,提升整个施工队伍的成本管控水平。

(二) 建立健全项目财务相关管理制度

完善的财务管理制度主要包含两方面内容:一是来自最高层面,即党和政府制定的统一的法律法规,另一方面则是各建筑企业内部根据具体实际制定的相关财务管理制度,这两方面相辅相成、互为补充。

(三) 推行全面的预算管理

所谓全面的预算管理,就是要在预算编制工作中严格遵循“有目标、维稳定、保完整、求合理、明职权”的指导思想,务必让管理工作实现精细化运行,形成责任、管控与绩效相结合的工程项目成本管理体制,最大程度避免企业在工程项目管理过程中出现的不稳定性因素,从而有效实现精确有效的成本控制目标。

因此,建筑企业在对工程项目实施成本控制过程中,科学严谨的全面预算管理是其重要保证。无论是维持良好的资产和资本运行状态方面,还是在践行建筑企业长远战略方面,全面的预算管理都能对上述工作发挥着保驾护航的重要作用。

(四) 对工程造价进行全面把控

1、决策阶段

如果施工项目不符合国家和当地政策要求,必然会对整个项目进程产生重大阻碍,直接造成建筑工程项目经济亏损。因此,在项目工程实施初期的决策阶段,要提前对施工地区的人文风俗情况及国家到地方的相关政策实现全面了解和掌握,只有控制好这两个方面,才能从源头上保证整个工程项目的施工符合国家和地区标准。

2、设计阶段

对建筑工程造价实现有效控制,很大程度上要求工程设计内容具备较高的合理性以及科学性,而在此过程中,设计科学完善的工程施工图纸是一个关键环节,也可以说是最重要的环节。合理的设计图纸能够有效从源头对工程造价实现精准控制,因此,要在制定并严格执行设计图纸的前提下,合理的规划施工各个环节,降低各种不必要的资源损耗,从而提升建筑项目施工的经济利益。

3、招标、投标阶段

在对项目进行招投标过程中,需要充分遵循市场化运行规律。在投标的过程中,要坚持公平、公正、公开的竞争原则,投标单位必须保证施工单位具备良好、合法的施工资质,严格准入门槛,绝不可因麻痹大意而让某些在施工质量、社会信誉、手续程序等不合格单位取得项目施工权。在招标文件中,要周到细致的编排施工各个环节,造价人员在对工程造价实施管控工作时,需要广泛搜集各方面的项目数据和信息,科学预判并深入分析其中所可能出现的各种风险隐患,在此基础上科学完善的制作招标文件,以此来确保每一个条款具有充分的科学性、可操作性和时效性,增大建筑企业中

标概率。

4、施工阶段

首先,需要有效控制造价目标。在工程项目里,工程造价普遍具有实际值以及同标值特征,且二者之间存在某些差异性形态,因此需要客观分析这两种造价数值差异,模拟测试这两种因素所能产生的影响,从而实现对造价目标的有效控制。其次,有效调控施工变更制。施工期间,无法避免设计变更的出现,如若出现无法逆转的工程设计变更,需要认真调查现场情况,重新对工程量进行有效调整和精确计算,根据出现的新的造价变化,形成完整的书面材料,及时向业务、施工及审计部门汇报。

5、竣工阶段

在项目临近最后竣工前,业主一方必须从整个项目施工质量及工程造价等方面在此进行审查复核,对工程造价再次复盘,并严格依据相关合同条款进行最终项目结算。同时,针对项目施工期间出现的某些因设计变更而调整的合同,要进行全面分析审核,避免新出现问题对工程造价造成影响,使得最终的工程造价能够始终处于科学可控的范围。

(五) 完善成本控制保障措施

若想实现合理有效的成本控制工作,科学化、规范化的运行程序是其重要的措施保障。为了保证成本控制工作的常态化顺利开展,首先需要构建起完善的运行制度和规范,另一方面,企业应当从整个管理层面科学搭建整个企业组织结构,对各部门职能进行明确且合理的划定与分派,从而让整个企业内部的所有生产经营活动都能够按照有效控制成本、实现提质增效的指导原则来有序开展。

(六) 健全相关成本考核制度

构建科学系统的成本考核制度体系以倒逼成本控制工作成效,是加强建筑企业工程项目管理成本控制的重要途径。为了有效落实这一工作,首先需要根据实际情况确定成本考核指标,然后广泛搜集各方项目数据信息,并对各方面影响因素实现全面把握,以客观公正的对各方面成本控制工作进行考核评价。

结语

综上所述,当今社会建筑行业对社会经济及百姓生活产生了深刻影响。广大建筑企业若想在激烈的市场竞争中占得一席之地,就必须高度重视所有工程项目的成本控制工作。在这一过程中,需要全面分析影响工程成本的各方面因素,在施工过程中对各个阶段进行全面的分析与把控,强化对人力、物理、财力资源的使用与调度力度,从而提升工程成本控制工作水平,实现各方面效益的提升。

参考文献:

[1]王炳尧.浅谈控制工程成本的途径措施[J].中国住宅设施, 2021(09): 61-62.

作者简介:晁武港(1997.04—),男,汉,山东菏泽,本科,学士,助理工程师,主要研究方向:工程造价。