

探析建筑工程管理的影响因素分析与对策

陈清云

身份证号码: 510108197707070933 四川成都 610000

摘 要:在我国近几年建筑行业迅猛发展的过程中,各个建筑施工单位之间的竞争愈发激烈,许多施工单位都会结合市场的发展情况采取科学的应对措施。就目前的建筑工程管理来说,一些施工单位组织工程管理时还是会受到较多因素的影响,难以达到预期的工程项目建设目标。文章简要分析建筑工程管理的必要性和其中的影响因素,提出科学的对策优化建筑工程管理形式,为提高建筑工程管理效率和质量奠定良好的理论基础。

关键词:建筑工程;施工管理;影响因素;优化对策

随着城市化进程不断推进,建筑行业开展建筑工程项目建设施工作业的过程中逐渐扩大了工程建设规模,施工单位的组织管理力度也有所增大,这就使得建筑行业在综合发展中赢得了较大的契机。根据目前的建筑工程管理形式来看,整体工作内容比较复杂,管理人员在实践操作中需要满足的要求较高,需要达到全面化、精细化管理的标准。这就非常有必要根据建筑工程管理中的影响因素采取可行性对策解决其中的问题,充分体现工程项目管理的重要性和价值。

一、落实建筑工程管理的必要性

第一,有利于成本管理。做好建筑工程管理工作可以控制每一个阶段消耗的施工成本,保证施工材料、设备、人工、其他费用等的支出都符合工程实际建设施工需求。管理人员落实建筑工程管理工作可以为成本管理工作有序开展打好基础,将施工成本控制在最小范围内,进而在结束项目施工作业之后产生较高的经济效益水平。

第二,保证工程施工质量。对于建筑工程项目来说,最重要的就是需要确保施工质量达标,一旦在这个方面出现问题就会使得后续工作受到影响。落实建筑工程管理工作可以促使各个岗位的工作人员按照工程建设施工质量的要求提高自身操作的规范性,共同讨论施工中的质量隐患,并且对其进行排查和解决,在施工中自觉接受监督,进而提高工程建设施工质量成效。

第三,有利于控制施工进度。施工单位组织建筑工程项目施工之前,会与建设方共同签订合同,合同中对于工程建设施工进度会做出具体的规定。开展项目建设施工作业的过程中,能够通过科学的工程管理避免进度延误,以动态化管理模式作为基础,及时分析每一个环节的工作需要采取的措施,进而在规定的时间内达到预期的工程项目建设施工效果。

二、建筑工程管理的影响因素分析

1.环境因素

环境因素是建筑工程管理中的不可控因素,当施工现场的地质条件和自然环境不符合施工需求时,会在较大程度上降低工程管理效果,还会给施工进度、质量、安全管理等造成负面影响。许多建筑工程施工场地的环境都十分复杂,自然气候复杂多变,管理人员要在这个方面多加考量,才可以保证建筑工程项目管理有序落实。此外,对建筑工程管理造成影响的环境因素还包括政策环境因素,在建筑行业持续发展的过程中,有关部门在不断调整相关的管理政策,致力于为建筑工程管理提供相应的指导。但是在政策频繁变动的过程中,施工单位需要适当调整工程管理模式,才可以保证建筑工程管理有效性。

2.制度因素

科学的制度是提高建筑工程施工管理规范性的核心,许多施工单位组织建筑工程项目施工作业的过程中都存在制度缺陷,难以保证制度的完整性和可行性。目前,部分施工单位仍未建立成熟的施工管理制度和体系,不能够对施工人员的行为和思想进行合理约束,导致其中的一些问题得不到妥善处理。在缺乏制度约束的情况下,建筑工程施工进度、质量等很难完全得到保障,部分管理人员也缺乏对管理制度重要性的认知,不能够充分体现管理制度在工程建设施工中的约束作用,导致管理制度形同虚设。

3.人员因素

工作人员是建筑工程管理的主体,也是管理工作的实施者及组织者,开展建筑工程管理工作的过程中,少数管理人员的工作能力及水平达不到相应的要求,使得一些工作相对滞后。建筑施工单位组织施工管理人员开展相关的作业时,缺乏对其行为的有效约束,尤其是管理人员忽视了对施工人员的规范化管理,当其在施工中产生技术方面的问题时,管理人员没有及时指导,影响了建筑工程管理的最终水准。此外,一些工作人员在日常工作中存在明显的

能力不足的情况,降低了施工单位人力资源分配的合理性,并且其工作积极性不高,会引发较多方面的工程管理问题。

4.材料设备因素

施工材料和设备作为建筑工程管理的重要对象,要求管理人员加大重视程度,对其采取可行性措施,保证施工材料的质量和设备的性能都达到标准。实际上,许多管理人员对于施工材料的管理仅限于施工人员使用材料的过程,没有在材料进入施工现场时对其进行质量检测,导致一些不符合质量要求的材料流入到现场,直接损害了建筑工程项目施工质量。使用机械设备的过程中,缺乏对其性能的检测,一些设备在长期运行当中出现老化和故障,管理人员没有及时对其进行检修或者更换,降低了建筑工程施工效率。

三、优化建筑工程管理的对策

1.健全工程管理制度

在现有的基础上优化建筑工程管理对策时,应以工程管理制度的构建和完善作为基础,结合建筑施工单位现阶段的发展情况和未来的发展趋势构建相应的管理制度,使得工程建设施工中的各项操作更加规范,从而达到多元化的管理目标。施工单位需要健全建筑工程施工质量管理体系、安全管理制度、责任制度、激励制度等,让施工人员和管理人员全面掌握建筑工程施工质量与安全管理的要点,减少其在实际操作当中产生问题的可能性。构建责任制度的主要目的是明确各个岗位工作人员的职责,使其可以充分体现自身的职能,一旦出现工程建设施工管理方面的问题就需要及时找到责任人。健全激励制度时,应对员工的工作情况进行监督管理,使其高效落实各项工作任务,激励员工提高自身的工作积极性,使其保持高效率工作,共同完成建筑工程施工管理目标。

2.重视材料设备管理

材料设备作为建筑工程施工中的要点,要求管理人员加大对对其的重视程度,采取科学的施工管理方法优化材料设备管理成效,达到预期的工程项目管理效果。基于此,开展建筑工程材料管理工作时,需要构建动态跟踪管理机制,对采购人员采购施工材料的情况进行动态监督,调查材料的市场价格波动情况,选择具有材料合格证书的材料供应商。将施工材料运输到施工现场的途中应对其进行安全防护,防止产生材料资源损失。进入到施工现场时,还要做好质量检测,一旦发现材料质量不合格就要禁止其进入施工现场。管理工程设备时,应做好设备故障检查和维护工作,开展日常的设备运行检查工作,详细记录设备的规格、型号等信息,安排专业人员对其进行故障检修。对于长时间运行的机械设备,则需要根据实际情况分析是否需要更换,同时检查设备的性能与质量,记录设备的运行参数,保证设备能够保持高效运行的状态。

3.提高人员综合素养

工作人员在日常工作当中都需要明确建筑工程管理的要点,按照相关的要求落实每一项工作任务,提高自身的综合素养,为建筑工程管理成效的提升打好基础。施工单位应组织施工管理人员参与日常培训,结合各个岗位的特点设置相应的岗位工作指标,使其在岗位工作当中可以充分体现自身的职能。在日常工作当中,管理人员需要加大对施工人员的组织力度,尤其需要进行工程建设施工技术指导,对其进行规范化管理,确保每一个工作人员都可以胜任岗位工作,全面提高工程建设施工管理团队的水平。

4.落实现场安全管理

施工现场管理工作的开展集中在排查施工安全隐患、勘测施工环境、做好安全防护等几个方面。管理人员组织建筑工程管理工作时,需要将安全管理工作落到实处,提高施工人员的安全意识,让其配合管理人员的工作达到相应的施工标准。施工人员在现场操作中应掌握工程建设施工安全控制的要点,以较强的专业能力准确判断施工中的安全隐患,并且利用可行性技术方法解决施工中的问题。一些大规模建筑工程施工的主体是农民工,缺乏建筑工程施工安全管理方面的知识。管理人员需要在组织其开展项目建设施工作业的过程中让其做好安全防护工作,佩戴安全帽、安全绳等,减少施工中产生的安全事故。除此之外,管理人员还要对工作人员的能力进行严格监督管理,组织其参与安全培训和教育,掌握先进的建筑工程施工技术方法,使得现场安全管理成效得以提升。

结束语:

综上所述,影响建筑工程管理的主要因素集中在环境因素、制度因素、人员因素、材料设备因素几个方面。管理人员开展项目建设施工管理工作的过程中,要加大人员管理力度,对其进行专业指导。施工单位则需要健全管理制度、重视材料设备管理、提高人员综合素养、落实现场安全管理,进一步提高建筑工程全面管理成效,产生更高的工程项目建设效益。

参考文献:

- [1]宗粉泉.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].商业 2.0 (经济管理), 2021, 000 (012): P.1-2.
- [2]杨晖.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略研究[J].房地产世界, 2023 (18): 103-105.
- [3]马洪坡.建筑工程管理的影响因素与对策探讨[J].城市建设理论(电子版), 2023 (27): 10-12.
- [4]孔思民.建筑工程经济管理影响因素分析与应对策略[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2023.
- [5]江王,亮韩.影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J].建筑与管理, 2021, 3 (1): 3.