

房屋建筑工程项目管理问题与对策

高鑫 张栋

济南四建(集团)有限责任公司

摘要:随着社会经济的快速发展,我国的科学技术水平也不断提升,人们的物质生活有了显著的变化,城市中建筑的数量和规模也逐渐扩大,房屋建筑工程项目已经成为我国的经济支柱,其质量和管理的优劣不仅影响了社会发展的方方面面,也和人们的健康和安全息息相关。项目管理作为房屋建筑工程建设的重点,是增强建筑行业市场竞争力的核心手段,也是避免出现房屋建筑安全事故的根本途径。房屋建筑工程项目管理工作不仅会受到项目决策、机械设备、操作方法以及管理制度等方面因素的影响,还与建筑项目施工的区域和环境有着密切的关系,因此在优化的过程中应当从多个角度来分析,针对现存问题提出相应对策。

关键词:房屋建筑;工程项目;管理问题;对策分析

在我国改革开放之后,各行各业都有了显著的发展,城市人口的增加促进了建筑行业的兴起,但是由于客观因素的影响,房屋建筑的品质往往存在一定的风险和隐患,导致近年来房屋建筑工程项目事故频发。一般情况下,项目管理工作会受到投资、设计以及工艺等方面的影响,各个机构和单位由于缺乏良好的沟通机制,导致工作进程难以推进,这也是项目管理需要改善和优化的方向。房屋建设工程的建设与国计民生有着密切的联系,是满足人民需求、建设和谐设计会的基本保障,因此需要采取科学有效的管理方式提高建筑工程的安全性和稳定性,促进我国的可持续发展。

一、房屋建筑工程项目管理问题分析

1、沟通不顺畅

房屋建筑工程项目管理的过程中,会涉及很多的专业和领域,因此也需要不同机构和部门相互协调与配合,每一个岗位都实现沟通与交流才能实现项目管理的目的。但是从当前的情况来看,还存在一些问题没有解决,例如各个施工单位没有良好的协作意识,不能实现高度配合的工作效果;各个单位之间存在着互相推诿的现象,在合作期间逃避责任,导致协作无法达成,这些因素都让房屋建筑工程项目管理中出现纰漏,为后续的工作埋下风险与隐患,出现质量不佳和安全事故的情况。

2、管理不专业

对于房屋建筑工程来说,管理人员是整个项目管理工作的主

体,只有专业的管理人员才能达到最佳的管理效果,也会促进项目质量和水平的提升。但是从目前的情况来看,大部分的房屋建筑工程项目管理人员都存在着经验不足和非专业性人才的现象,由于没有经过专门的训练和培训,因此在实际操作的时候往往会存在管理不到位、操作不规范等问题,严重阻碍了房屋建筑工程的进度,也影响了项目管理作用的发挥。

3、目标不明确

房屋建设工程是国民经济和社会发展的重要组成部分,其管理水平的优劣也会关系到房地产市场的稳定运行,因此项目管理目标的设定应当尽量明确,以处理房屋建设过程中的实际问题,保障项目的健康发展。但是还有一部分建设单位存在着工程项目管理目标不明确的现象,对后续的工作的开展都会造成一定的影响。这些企业在制定项目管理计划时,未充分考虑与实际房屋建设方案相结合,仅着重于完成质量保障等相关工作,并从成本、进度及安全等方面进行综合分析。

在此情况下,很难有针对性地制定出项目管理目标,造成目标模糊不明确的问题,这也是影响房屋建设工程项目管理工作灵活性的主要因素。

4、制度不健全

从整体上来看,我国房屋建筑工程项目的管理政策和条款都已经有着显著的进步,但是在实际操作的过程中还是可以发现很多漏

洞以及不健全的地方。在管理制度实施和监督等方面的工作中,还有可以进一步完善的工作。例如市场上普遍存在的挂靠现象,这就属于明显的非法转包行为,不仅会对建筑企业的利益造成损害,也会给房屋建筑工程项目的质量和安全埋下严重的隐患。我国目前还没有形成健全的房屋建筑工程项目管理体系,在实际操作中,不健全的管理体系、执行规范以及制度等都会房屋建设造成阻碍。

二、房屋建筑工程项目管理对策探究

1、建立信息化系统,强化沟通

在房屋建筑工程项目管理的发展过程中,涉及的内容非常复杂,不仅包含了设计、材料、财务以及技术等方面的内容,还会与很多不同专业的单位与机构有着密切的关系。因此,各企业应依据自身的特性和水平,构建相应的信息化管理平台,使各相关部门和机构均能在平台上进行线上交流,以实现项目管理工作的沟通与协作。为了达到更好的项目管理效果,还应当逐步提升信息采集的效率和质量,让每一个数据都能发挥其相应的作用,实现房屋建设工程项目管理上的信息化转变。建设单位应当从改变管理观念开始做起,通过引入信息化、智能化以及互联网等全新的技术和理念,让房屋建设工程项目管理的效果可以更上一层楼。只有与时俱进的创新与发展,才能增强加建设单位的市场竞争力,以创造更多的经济效益和社会价值。

2、组建高素质团队,深化培训

房屋建筑工程项目管理优化的过程中,人才也是其中非常关键的影响因素,建设单位应当采取内外结合的管理模式,组建一支高素质的专业管理人才队伍,加上科学的培训,并且定期与先进企业交流与沟通,确保建设单位可以朝着系统化、多元化的方向迈进。在此期间,建设单位还应当增加人才招聘和培养的投入成本,使其可以应用信息化的设备与技术,为实现信息化系统的建立与完善做好铺垫。二十一世纪,信息技术和人才都是促进企业发展的关键,因此建设单位应当在改善项目管理的过程中,积极运用信息化的平台和系统,做到思想统一上下协调,引导员工学习相关方面的知识,深化培训课程的专业和内容,为房屋建设工程项目管理的信息化改革创造良好的环境和条件。

3、提升市场竞争力,明确目标

为了加强我国房屋建设工程的质量与水平,就应当在项目管理过程中提高对管理工作的重视,将工程质量作为主要的目标,以此为建设单位的可持续发展打好基础。在开展房屋建设工程施工的过程中,要加强施工现场的监督和引导工作,确保每一个环节的作业都能达到预期的标准。只有质量达标的项目管理,才能提高建设单位自身实力,让建设单位可以在激烈的市场竞争中取得一席之地。

4、构建一体化机制,完善制度

房屋建设工程项目在招标以及立项等工作中,会产生大量的信息和数据,这些资料较为复杂因此需要进行规范管理,以便在后续的工作中灵活运用。因此,建设单位可以构建一体化的信息管理机制,在收集和整理信息的同时,给不同的部门和岗位设置相应的权限,使其可以在数据库中查找需要的信息,实现线上平台的资源交流与共享。与此同时,还要加强信息化管理制度的建立与完善,在对现有的管理体制进行分析之后,将其中的优势与信息技术相结合,通过计算机的合理应用达到提升房屋建设工程项目管理水平的效果。

结束语:

综上所述,在经济全球化的影响下,很多企业都在管理和运营中引进了先进的思想与技术,在实践的过程中提高经济效益的同时也促进了社会价值的提升。随着国内市场逐渐国际化,建筑行业的项目管理模式也不断创新,形成了多种形式融合的现代管理系统,将国际先进理念与我国基本国情相结合,走出一条符合中国社会主义建设的发展道路。

参考文献:

- [1]刘琳.探讨房屋建筑工程项目现场管理与控制的有效措施[J].城市建设理论研究(电子版),2020(07):12.
- [2]田霖,田安.建筑企业实施房屋建筑工程项目应收账款管理的思考——基于A公司的案例分析[J].商讯,2020(17):10-11.
- [3]周舟.施工进度管理中BIM技术的应用——以某房屋建筑工程项目为例[J].房地产世界,2022(18):130-132.
- [4]骆立春,张涛.房屋建筑工程项目施工管理的现状及革新措施[J].产品可靠性报告,2023(02):53-54.