

建筑工程施工现场加强安全生产管理的几点建议

杨 芳

山西三建集团有限公司 046011

摘 要：随着知识化、信息化管理日益深入企业的建设中，建筑施工企业之间的竞争已经从价格竞争、质量竞争和服务竞争走向更高层次的管理竞争，加强企业安全生产管理已成为传统建筑企业向现代管理型企业蜕变过程中的必然选择。面对日益激烈的市场竞争环境，企业在做大做强的道路上任重道远，外竖形象，内强管理，如何提升施工企业及施工现场安全生产管理水平是每个项目负责人值得深思的问题。

关键词：施工现场；加强；安全管理

从企业安全生产管理工作中往往能体现出施工企业决策层对安全生产管理的认识和态度，反映出企业安全生产管理的理念，折射出安全行为文化的成效。以下是作者对施工现场加强安全生产管理的几点建议，仅供参考。

一、坚持强化施工现场安全生产管理为基础

企业是否安全，关键在于施工现场，施工现场的安全生产是企业安全管理的出发点和落脚点。作业人员在施工生产过程中不仅要注意各作业场所、作业环境、作业过程、所用材料、机械设备等存在的危险因素，同时还要控制自身的作业行为，确保按照安全技术交底和操作规程进行作业。因此，必须以专项方案、标准规范为依据，以安全交底、安全技术措施为基础，加强施工现场危险源的管控，各项安全防护设备设施必须齐全有效，作业人员防护用品配备到位，机械设备安全运行良好。

二、建立健全安全生产责任管理体系，完善安全生产管理制度

全面落实全员安全生产责任制，明确责任分工和权限，横向到边，纵向到底，层层把关，层层落实。实施过程中，重点抓关键岗位、关键环节、关键工序，做到事前策划、过程管控、事后检查整改，确保各项管理措施得到有效执行。

三、加强对建筑安全生产管理的重视程度，确保建筑物的本

质安全和施工现场作业安全至关重要

1.提升主管领导安全意识，提高政治站位，把安全管理工作放在第一位，切实做到“安全第一、预防为主、综合治理”。企业一把手起到带头表率作用，一岗双责、履职尽责。狠抓关键岗位、关键领导安全管理工作，深入施工现场，做好带班检查。

2.强化对员工的安全意识，组织各种安全教育培训，从思想上到行为上变被动为主动，做到从“要我安全”变为“我要安全”；提高专业技术水平，专业人员做专业的事情；提高作业人员在紧急情况下的应急反应能力和自救能力，并组织定期应急演练以检验应急预案的有效性。

3.确保安全生产措施费的投入使用。

（1）安全生产投入是安全活动的一切人力、物力和财力的总和。人员、技术、设施等的投入、安全教育及培训、劳动防护及保健费用、事故援救及预防、事故伤亡人员的救治花费等，均视为安全投入。《建筑安装工程费用项目组成》（建标[2013]44号文件）中，安全文明施工费包括：环境保护费、文明施工费、安全施工费（安全措施费）、临时设施费。安全文明施工费是不可竞争费，列入工程造价，在竞标时，不得删减。

（2）安全生产费用内容主要包括：

①配备和更新现场作业人员安全防护用品支出。如购买安全帽、安全带、安全网、安全服装、安全胶鞋、绝缘手套、护目镜等费用。

②完善、改造和维护安全防护设施设备支出。如：“四口”“五临边”防护设施用钢管、扣件、脚手板、密目式安全网、定型化护栏（楼梯口、电梯井口、通道口、预留洞口、阳台周边、楼层周边、屋面周边、基槽坑周边、卸料平台及两侧防护栏）、防护门、防护棚、安全通道、设施搭设、拆除人工费、围挡等费用，外墙防护脚手架，挑架，爬架，电梯井防护平台，防坠网，防护网等。

③配备、维护、保养应急救援器材、设备支出和应急演练支出。如：临时防火设施灭火器，消防锹、消防钩、消防钳、消火栓，消防水池，消防用水管，消防箱，消防泵房，消防水龙带，消防器材集中处，烟感报警装置的购置、周转、维护与定期检验等发生的费用。

④安全生产检查、评价、咨询和标准化建设支出。如安全生产检查、评价、专家论证费用（超规模的专项施工方案如：深基坑、高支模、双排外架、钢结构、吊篮、顶管、暗挖等）；安全检查、安全监察室用于悬挂的标语和展示的标牌；施工现场远程视频监控系统及相关网络费用等。

⑤安全生产宣传、教育、培训支出。如：专职安全管理人员、特种作业人员（继续教育、日常教育）、员工日常安全培训费；应急救援人员培训费用；劳务人员日常安全培训费用；农民工夜校或教育场所、培训用桌子、椅子、电视以及书籍资料等。

⑥开展重大危险源和事故隐患评估、监控和整改支出。

⑦安全生产适用的新技术、新标准、新工艺、新装备的推广应用支出。

⑧安全设施及特种设备检测检验支出。如：塔吊检测费，室外升降机（施工电梯、物料提升机）检测费，电动吊篮检测费；设备

登记、备案费用等。

⑨购买安全生产责任保险费用及其他。

4.定期开展安全生产隐患排查和风险评估工作，全面排查，不留死角，及时把施工现场潜在的安全生产风险隐患消灭在萌芽状态，确保建筑物的安全性和施工现场作业场所的安全稳定。

5.加强对建筑材料和施工质量的监督检查，严格按照相关标准进行进场验收和过程验收，如：防护外架和工程施工所用模板脚手架的钢管、扣件、脚手板、安全网等材料必须有进场检测报告、合格证和复试检验报告。现场塔吊、施工电梯等机械设备要定期进行维护保养和修缮工作。同时要加强对作业人员的行为控制，安全管理人员做好现场巡查、旁站监督等，切实做到不违章指挥、违章作业、违反劳动纪律。

6.借助先进的科学技术手段提升建筑施工现场安全管理水平。可以利用红外线报警、远程监控指挥等一些先进的科学技术手段来提升建筑过程施工现场安全管理工作效率和准确性。如危险性特别大的高空焊接、安装等作业可以采用小型智能机器人操作，减少一些不必要的人员伤亡事故和高处坠落事故的发生。

7.加强对标行业内一流企业的管理学习，吸取先进的经验做法、成功案例和管理手段，科学有序的开展安全管理体系建设，在持续改进方面遵循“P-D-C-A”原则，增强项目的实施力度，加强项目的安全管理措施。

结束语：

综上所述，只有做好施工现场安全生产管理工作，才能做到以“现场”换“市场”，真正做到本质安全型企业，才能在激烈的市场竞争中站稳脚跟、处于不败之地。

作者简介：杨芳（1978年6月），山西三建集团有限公司，女，山西省高平市人，本科学历，高级工程师，现从事技术安全管理工作。