

建筑管理中项目管理的重要性分析

武月华¹ 陈杰²

1.库柏(宁波)电气有限公司 浙江宁波 315000; 2.宁波市建工检测有限公司 浙江宁波 315000

摘要:在市场竞争日趋激烈的今天,如何提高管理水平已成为决定工程质量的重要因素。只有加强工程管理,才能使工程施工质量得到有效的提升。基于此,文章着重探讨了施工项目管理在施工过程中的重要作用,希望能对施工单位施工起到一定的指导作用。

关键词:建筑项目管理;重要性;加强项目管理

随着市场竞争的加剧,施工企业要想在建筑工程中占有更大的市场,获得更大的经济效益,就需要对建设项目管理进行创新。要想获得可持续性发展,就必须强化项目管理。通过对工程管理的有效控制,不但能改善工程施工的质量与进度,而且能大大减少企业的建设费用,获得更好的经济效益;有助于企业的可持续发展。

1 建筑管理中项目管理的概述

1.1 项目管理定义

建筑工程项目管理是指从策划开始到竣工验收的全过程。前期工作主要集中在对工程项目相关资源进行整合,并制定出切实可行的施工计划。实施阶段是指依据初步计划、图纸,对工程进行改进与施工,以达到工程总目的的一个过程。最后一步是对建设工程的总结,总结建设过程中遇到的一些问题,以避免以后再发生类似的错误。从这一点可以看出,通过项目管理,可以化混乱为有序,从而达到建设项目的可持续发展。

1.2 项目管理特点

首先,工程项目的委托代理涉及多个部门,其解决方案也十分复杂。其次,工程的可用性,即工程项目既要承担诸多风险,又要承担一定的风险。最后,有针对性地进行建设。由于工程自身的复杂性,有必要对其进行专门的施工。项目存在一定的风险,项目的质量一旦不达标,是无法再进行重建的。所以,工程方案的制定有着重大的意义。通过对工程项目管理过程中出现的问题的理解,采取制度建设策略,增强化解风险的策略,保障员工的安全。

2 建筑管理中项目管理重要性

2.1 降低投资风险

工程项目从招标到设计,再到后期的建设,都是一个耗时耗力的过程,在这个过程中往往会因为管理不善而引起一系列的问题,比如招标阶段的风险。由于某些需求的变化,在设计阶段可能会受到影响。施工企业在长期的施工过程中,往往会受市场经济变化的影响,尤其是在选材方面,市场上的材料价格波动较大,要控制成本很困难。建筑材料若出现波动,将对企业的总体收益产生不利影

响。为避免造成不必要的经济损失,必须加强企业整体实力,减少工程施工过程中的各类风险。

2.2 促进公司的可持续发展

现代企业的发展与建设,与其自身的利益是否能够得到充分的保障有关。通过科学、高效的管理,合理的决策部署,可以使企业在市场上更具竞争力。同时,对企业未来的发展方向与决策,也必须透过优良的专案管理来达成。要实现可持续发展,必须确立合理的经营策略,顺应市场需求,对企业的经济活动进行全面的管

3.项目管理中存在的问题

3.1 人员管理问题

在工程项目管理中,人员管理历来是一个难点。首先,员工会被社会上的坏风气所感染,项目经理因为没有足够的工作经历,也没有足够的业务技能做支撑;这样就不能很好地对人员进行科学的管理^[1]。其次,在现代建筑工程项目管理中,采用多种现代化的管理方法,但由于缺乏专门的技术人才、技术队伍的支撑,不能达到预期的效果。部分建筑企业因自身的技术水平不高,盲目追求工期,严重影响了工程的质量。

3.2 工程成本管理中存在的问题

重大工程项目的施工管理,往往牵涉到大量的资金。所以,要确保工程成本工作的顺利进行,就必须确保工程成本工作的顺利进行。然而,许多建筑工程在进行成本管理时,并没有对其进行严密的控制,造成了工程竣工结算时的成本超出预算,从而影响了工程的效益。

3.3 不重视安全管理

许多管理者在平时的管理工作中习惯于以提高经济效益为中心进行管理,当管理重心发生转变时,就会对安全管理工作有所松懈,从而造成了实际施工中的安全事故频繁发生。这对工程的经济效益、社会效益造成了很大的影响。

3.4 管理制度不完善

健全的管理制度是保证工程质量的重要依据。这一点,也是项

目管理过程中的依据。然而,根据我国建筑业的发展状况,现行的建设项目管理制度仍有许多不足之处,有待完善。当前,我国许多项目在进行管理时,往往存在着各种问题,这是因为缺乏一个完善的管理制度来保证项目管理工作的顺利进行。

3.5 管理观念的淡薄

对建筑企业而言,要想使其发挥出最大的效益,就必须树立起科学的管理理念,充分认识到工程施工的重要性。目前,建筑业存在着管理人员缺乏认识的问题。出现了“重建设轻管理”的现象。因缺乏科学的管理思想,很多项目施工中出现了质量问题 and 安全问题,严重影响了项目的正常施工,对项目的整体发展产生了不利影响。

4.在建筑管理中如何加强项目管理

4.1 质量管理的对策

建设项目的质量是由多种因素构成的,其中最重要的是在施工过程中所选用的材料、设备。建材的选用直接关系到施工项目的质量,所以要加强原材料的质量控制,从原材料的源头做起。在材料的采购上,要“货比三家”,挑选最佳的供货商。在施工过程中,应对所用材料进行及时的测试与监控,防止有劣质材料混入工地,从而影响工程质量。

4.2 工程成本控制

通过对建筑项目施工组织与施工方案的最优配置,能够有效地控制与管理企业的内部成本与费用,并依据项目的实际情况,制定出完善的成本管理体系及相关的评估准则。每一项支出,每一项花费,都有详细的记录。把技术管理工作落实到小组中,从而可以有效地把成本控制在某个限度之内,从而达到对整个生产过程进行风险控制,并通过工程结算与审计;对工程成本进行全面的分析与控制,以达到对工程的全程监控与管理^[2]。

4.3 落实好责任机制

要想让工程管理方法真正有效地发挥它的功能,就必须把所有的工作都落实到实际的工作中去。要求项目经理具有较强的责任心,能够对施工项目进行全面有效的管理。为了保证项目的最后结果,还必须有一个团队协作精神,这就要求团队的建设人员要有很高的综合素质,同时要与员工进行有效的交流;在施工过程中,要有一定的协调能力,在施工过程中出现矛盾,及时出面调解,保证工程质量。

4.4 强化建筑工程管理意识

在信息化的持续普及与运用下,施工企业不根据实际情况盲目地采用现代化的管理方式和技术,严重地影响了施工质量,因此,在企业中应该大力提倡建设项目管理的理念。从而提高员工的认知水平。可以通过常规的训练来强化员工的管理意识。在实践中,通

过实践锻炼,不断地提升自身的管理素质与工作能力,从而进一步提升企业工程项目的管理水平^[3]。

4.5 提高管理者的素质

施工单位管理人员是项目实施效果最直接的影响者,因此,施工单位的管理人员质量及管理方法就显得尤为重要。在选拔管理人员时,要注重专业素质高、综合素质强的项目经理,保证他们能够利用自己的专业知识,解决实际经营中出现的问题,推动工程施工的顺利开展。要加强对管理者的培训与评估,让他们能够更好地掌握最新的管理知识与方式,把日常的工程管理工作做得更好,切实担负起建设管理者的职责,充分发挥他们应有的管理角色。

4.6 将信息技术应用到项目管理工作中

为了顺应时代的发展,为了满足施工项目的需求,有关部门要不断地调整、改进项目管理。首先,施工方要增加投资,建立一个数字化的管理平台,并配置相应的硬件设施;为工程建设的信息化建设创造可行的条件,其次,要加强对管理者的培训,让他们能熟练地使用管理软件,变人工管理为数字管理,不仅能提高管理工作的效率;同时,还能提高管理工作的精度,确保建设项目的质量。

4.7 技术协调

在工程项目的管理中,建设项目管理工作起到了突出的技术配合作用。目前,虽然已建立了完善的质量监督机制,但在建设项目的建设和施工过程中,技术协作工作却没有得到足够重视;然而,在施工过程中,各环节之间缺乏有效的工艺衔接,严重影响了施工的顺利进行。为使项目管理发挥正面的功能,管理者应加强协调和沟通,保证各部门信息互动和资源交流,增强整个工程技术的整体水平。在工程管理中,管理者应把自己的管理经验作为一种有效的方式来提高自己的管理水平,依靠专业化的管理方式;在工程建设中起到积极的作用,才能达到项目管理的作用。

5.结语

建筑工程项目管理是一个比较复杂的过程,要想保证项目的成功,就必须采取科学有效的项目管理方法,这样才能保证项目的成功。施工企业要想得到更好的发展,就必须增强对项目的认知能力,并且要主动地借鉴国内外的先进的项目管理方法。吸取经验,完善自己的工程管理,推动建设工程的整体发展。

参考文献:

- [1]黄佳腾.建筑工程成本控制中存在的问题及对策分析[J].山西建筑, 2017 (17): 217-218.
- [2]张虎.潍坊市 X 区天鹅湾别墅区园林景观工程项目成本管理研究[D].青岛: 青岛理工大学, 2017.
- [3]刘艳.4G 网络 PTN 二平面建设工程中成本管理问题的研究[D].上海: 东华大学, 2017.