

浅析企业生产运作管理研究

徐诗答

西安翻译学院 陕西西安 710105

摘 要: 随着经济改革的深入企业生产运作和管理应不断的创新, 结合当前市场发展的规律、发展特点以及未来发展的方向进行改革, 探索符合企业自身需求、符合未来经济发展和市场发展的运作与管理模式, 从而推动企业的发展、提升企业的竞争力做好企业的转型。但是现阶段很多企业在生产运作管理中缺乏创新意识的意识, 所以导致企业的发展首先限制了, 甚至在今激烈的市场竞争中淘汰, 所以为了推动企业的发展, 为了创新企业生产运作管理模式, 下面本文将对新时代背景下企业生产运作管理进行探究。

关键词: 企业生产; 运作管理; 策略探究

企业生产运作管理需要优化企业自身的管理理念和管理防范, 同时在工作方针上进行创新, 重视对职工的培训和教育, 同时建立长远的发展战略, 这样才能做好企业的生产运作, 进而做好新时代背景观念下的企业运作管理。然而现阶段部分企业在生产运作管理中缺乏创新意识, 这些企业依然采用着传统的生产运作管理模式, 但是在当今新经济模式下市场发展发生了变化, 所以企业应跟随时代的脚步, 在管理方式上与管理理念上不断优化, 探索科学的生产运作管理方法。

一、企业生产运作管理中存在的问题

(一) 管理缺乏针对性没有结合企业发展实际情况

企业生产管理中想要提高管理针对性和管理质量需要结合企业自身实际情况, 这样的企业管理才能符合企业的自身实际, 从而优化企业管理推动企业的发展。但是现阶段很多企业在生产运作管理中缺乏创新意识的意识, 比如在管理的过程中没有对自身的发展状况进行调查, 也没有采纳企业职工的意见, 这样的企业生产运作管理无法满足企业的实际需求和特点, 甚至还会影响企业的发展。不仅如此, 企业生产运作管理是推动企业发展的基础, 也是创新企业工作理念和明确企业工作方向与重点的重要途径, 但是这需要企业结合自身的实际情况进行生产运作管理, 这样才能使企业生产运作管理取得更好的效果。然而当前部分企业生产运作管理缺乏对自身的调查, 也没有对自身企业的发展进行分析, 所以导致企业生产运作管理缺乏针对性, 无法满足企业的发展, 更无法创新企业生产运作管理理念。

(二) 企业管理中没有对市场进行调查和分析

企业生产运作管理需要结合当前市场发展的规律和特点, 同时对未来市场的发展进行分析, 这样的企业运作管理才能更加具有针对性, 从而推动企业的发展。但是现阶段的企业生产运作管理中部

分企业缺乏对市场调查的意识, 比如在企业管理的过程中会优化自身的发展目标和工作方向, 但是却忽略了是市场的调查。实在或者是企业生产管理的过程中没有结合企业的工作实际去分析市场, 所以企业生产运作管理缺乏针对性, 甚至出现了企业生产运作管理不符合市场发展需求和特点的现象, 最终影响企业的发展和改革。

二、企业生产运作管理的重要性

(一) 可以明确企业发展目标和方向

企业生产运作管理的研究可以明确企业的发展方向和目标, 从而提高企业的凝聚力, 推动企业的发展和经营。因为企业生产运作管理的过程中会对企业当前的发展现状进行调查, 又或者是对当前市场发展特点和发展规律进行深入的分析, 了解相关的发挥法规政策等等, 这样企业就可以根据自身实际情况、市场经济的特点制定科学的生产运作管理方案, 同时明确企业的发展目标, 使企业得到更好的发展。尤其是在当今竞争激烈的市场环境中, 想要提高企业的竞争力必须要创新企业生产运作管理的理念、管理的方法, 充分了解市场发展规律和特点, 这样才能实现企业生产运作管理的改革, 所以企业生产运作管理的研究是推动企业发展的基础, 也是提高企业竞争力的重要途径, 这足以体现出企业生产运作管理发挥的重要作用。

(二) 推动企业发展提升企业竞争力

随着经济改革的深入当今人们的消费关键发生了变化, 并且市场监管更加完善, 所以企业的发展应跟随时代的脚步, 结合当今人们的消费观念和市场需求进行改革, 贯彻落实市场监督和管理的法律法规, 这样的企业生产运作和管理才能取得更好的效果。就像企业生产运作管理的创新和改革, 在这个过程中企业深入调查消费市场, 了解市场的特点和人们的消费需求, 同时结合相关的法律法规完善企业管理制度, 这样生产企业运作管理就可以取得更好的效

果,使企业生产运作管理得到保障,进而推动企业的长远发展,并且达到提升企业竞争力的目的,通过这些就可以凸显出企业生产运作管理所发挥的重要作用。

三、企业生产运作管理的策略

(一) 优化企业自身完善管理理念和方案

企业生产运作管理的优化需要对企业自身进行调查和分析,及时发现企业自身工作中和管理中存在的问题,这样才能在解决问题的同时不断的优化和完善企业生产运作管理方案。因此企业应对自身运作管理的方法、制度、理念进行完善,比如可以在传统的企业生产运作管理模式上进行创新,结合当前企业发展的特点和发展的方向进行管理优化。再或者是加强对企业职工的培训,鼓励员工大胆提出自己的意见和看法等等,这些都可以在一定程度上实现企业生产运作管理的优化。并且这样的企业生产管理方案会更加符合企业的实际,对企业的长远发展具有重要的意义,同时创新和完善了企业生产运作管理模式,促进企业的发展,使企业的竞争力得到提升。

(二) 调查市场发展制定科学的发展计划

企业生产运作管理应对当前市场进行调查和分析,了解当前市场发展的规律,之后结合当前市场发展的规律进行生产运作管理,这样的管理模式更加具有针对性,同时使企业在积累的市场竞争中提升竞争力。比如企业在生产运作管理模式的创新中可以对当前市场的发展进行调查,通过调查了解当前市场发展的特点和发展规律。之后结合企业自身的发展状况和市场发展特点去优化企业生产运作管理方法,在这样的企业生产运作管理中不仅可以优化自身,同时还可以在优化自身的过程中结合市场发展规律和特点,使企业得到更好的发展,提升企业的竞争力。再加上当今新经济模式下企业经营理念不断的优化和创新,经济发展模式变化较快,所以企业生产运作和管理必须要深入分析当前市场、同时调查当前市场发展规律,进而为自身优化创设有利条件。

(三) 大胆进行创新不断提高企业核心能力

企业生产运作管理想要打破传统管理思想和理念的限制必须要大胆的进行创新,这样才能探索出符合企业自身需求和市场发展特点的企业生产运作和管理方案,提升企业的竞争力推动企业发展。因此企业在生产运作管理的过程中应鼓励职工大胆的创新,并且对大胆创新的制动给予奖励,从而激励其他制动大胆的创新,在整个企业内部营造出浓厚的创新氛围。比如在企业生产运作管理的过程中可以让职工大胆的提出自己的意见和看法,对于提出意见和

看法符合企业实际和市场发展特点的职工可以给予奖励,再或者是对大胆创新的职工给予表扬等等,通过这样的方式就可以实现企业生产运作管理的优化和创新,并且为企业培养出更多创新型的人才,使企业在激烈的市场竞争中提高自身的竞争能力,应对当前变化较快的新经济模式。不仅如此,创新是企业发展的基础,也是企业向前的动力,所以在企业生产运作管理中的创新能够使企业发展取得更明显的成绩,同时改变企业传统的工作理念,提升企业的核心能力。

(四) 定期做好总结和评价优化企业管理方案

定期的做好企业生产运作管理的总结和评价,不断的优化与完善企业生产运作管理的方案,在这样的企业生产运作管理模式中可以及时的发现问题、改正问题,推动企业的发展和优化生产运作管理模式。此外,在企业总结与评价的过程中应鼓励职工大胆提出自己的意见和看法,尤其是在企业生产运作和管理的过程中,通过倾听职工的意见了解职工的工作实际情况,结合职工工作实际进行生产运作管理的优化,使企业生产运作管理的开展更加贴合企业实际,激发职工工作的热情、主动性,提升企业生产运作管理的效率。比如企业可以通过会议的方式进行企业生产运作管理的优化,在会议的过程中为职工提供更多发言的机会,让职工可以将自己工作的看法、意见以及工作理念进行描述,这也是企业了解自身的重要途径,更是生产运作管理创新的依据,对于职工提出的意见应认真分析,和职工一同讨论生产运作管理的方法,进而创新企业生产运作管理的理念与方式。

结束语:

总之,企业生产运作管理研究直接关系到企业的发展,也影响了职工工作的主动性和积极性。因此企业在生产运作管理的过程中应不断的探索新的管理方式和理念,通过创新生产运作管理的方法、优化管理理念等方式提高企业的竞争力,了解当前市场发展的特点和规律,使企业在激烈的市场竞争中提升竞争力,同时创新企业工作模式,推动企业的长远发展。

参考文献:

- [1]企业生产运作管理的浅析与探讨[J].林群芳.全国商情·理论研究.2021,第 021 期
- [2]中小企业融资现状浅析及优化探讨[J].吴军侠.全国流通经济.2021,第 025 期
- [3]浅析中小微企业融资难实际困境及探讨解决方法[J].刘民江.商场现代化.2020,第 001 期