

分析工业与民用建筑工程管理中的常见问题及对策

徐燕妮

江西建工第一建筑有限责任公司

摘 要:随着城市化的步伐持续加快,城市化的规模逐渐扩大,与此同时,建筑行业也变得日益受到人们的关注和追捧。在这样的背景下,建筑企业之间竞争激烈,为了保证自身利益最大化,必须加强工程建设质量控制与管理工作。建筑业成长过程中,质量和安全问题被视为最关键的挑战,对整个建筑行业的进步具有深远的影响。建筑工程项目作为建筑施工过程的重要环节之一,其工程质量直接关系到人们日常生活水平和社会和谐稳定。然而,在现阶段的工业和民用建筑施工中,仍然存在各种问题,因此,加强相关工程的管理并逐步提升工程施工的品质变得尤为重要。

关键词:工业与民用建筑;工程管理;问题

引言

在我国基础设施中,工业与民用建筑工程是其中最为重要的一部分,这不仅关系到我国民众的生活品质,同时也对我国产业主导经济生产产生影响。为满足人们日益增长的物质需求,必须做好建筑工程管理工作^[1]。这一建筑项目对提升公众的生活品质具有巨大的意义。因此,相关的管理工作必须以建设成本、建筑品质和安全性为中心,只有确保建筑工程的管理水平,才能确保整个项目的高质量完成。

一、工业与民用建筑工程管理中的常见问题

(一) 关于施工的质量和安全性问题

工业与民用建筑工程具有的特点是低成本、工期短以及质量高,因该建筑类型主要服务于社会群众,所以施工中的整体质量安全一直以来被从业人员作为研究的重点。另外,随着我国经济快速发展,导致工业建筑建设项目并不能满足生产经营方面的需求;因涉及的相关环节比较多,我国在缺少相关先进技术的同时,导致工程质量与速度二者难以同步进行,进而引发出现更多质量方面的问题。

(二) 关于物资供给和投入成本的问题

对于工业与民用建筑工程而言,由于涉及的相关物资比较多,对于相关工作人员并不能保证对所有物资性能有一定了解。另外,我国物资供给部门在评价供应商物资时缺少相关标准,基本都是依靠采购人员的经验进行,所以导致采购阶段具有较强主观性,受人为因素影响较大^[2]。但是,目前建筑项目因所处区域特殊,加之原材料采购风险,导致原材料保存与存放中我国的管理机构仍然面临一种尴尬的情况。

(三) 关于部门分配和人员管理方面的问题

对于工业与民用建筑工程而言,其属于一项系统性的工程,离不开多方合作和相互监督等,但也因多方合作,导致参与人数较多,无形中给工业与民用建筑工程管理工作的开展带来阻碍。如果相关管理体系还需完善,那么在管理中会出现混乱的情况,只能被动的

施工。

二、工业与民用建筑工程管理中常见问题的解决对策

(一) 提高监管人员以及施工人员的素质

随着工业与民用建筑工程的不断发展,因其具有的政策性、经济性以及社会性的特点,所以对其提出较高的要求,尤其是监管人员和施工人员,只有自身具有较高的素质,才能满足工程实际建设方面的要求。因此在实际工作中需要注重施工人员的专业技术水平和组织管理水平,同时还要加强施工过程中质量控制,确保工程质量达标,为企业带来更大效益。从目前的施工管理经验和协同工作能力来看,相关的工作人员在技术、法律和管理等领域都需要具备一定的专业知识和技能。因此在实际工作中需要做好各项管理工作,确保工程质量。一个杰出的管理者,确实需要拥有出色的全面能力。因此在实际工作中需要加强对管理人员的考核力度,通过科学方法进行分析 and 评价。在具体执行过程中,需重视对相关施工人员的培训,以达到施工中的要求^[3]。

(二) 加强对施工设备、材料的管控

在施工过程中,有必要通过实践中积累更多经验,以此更好的管理工程施工中的相关设备、材料,并严格按照施工进度判断材料实际使用量,并且材料的存放应受其特性所影响。因此在实际工作中需要注重施工人员的专业技术水平和组织管理水平,同时还要加强施工过程中质量控制,确保工程质量达标,为企业带来更大效益。作为负责管理的人员,他们在日常工作中必须持续学习,以确保自己的管理能力持续增强,并在存储相关材料时严格遵循施工过程中的管理规定。例如,储存钢筋的地方应该是干燥的,以防止受到雨水的侵袭。同时还要注意防止温度过高或过低造成对混凝土结构产生损坏等情况出现,以确保建筑工程施工质量满足设计需求。在具体的施工过程中,必须严格遵循施工图纸进行施工,以防止受到外界因素的不良影响。同时,施工人员还必须具备有良好的职业道德,遵守安全生产规范。此外,在评估施工成果时,必须严格遵循相关的标准规定,以确保施工过程中的安全无虞。同时还要加强安

全管理,做好施工人员培训工作,使其掌握正确使用工具与方法。定期请来专业的工作人员到施工地点进行检查,并对相关设备进行适时的调整,一旦设备满足施工标准,立即进行调整。此外,施工人员应加强自身安全意识,增强责任心与使命感。为了提升施工现场的环境质量,如减少粉尘和噪音,需要确保不对附近的居民产生不良影响。同时,也要警惕材料可能释放的有毒物质,以避免污染附近的居民。持续的改进和完善将有助于提高施工的整体效率和品质。

(三) 加强对施工质量的管理

1) 落实责任制。第一,参与建设的单位需严格执行合同中的相关标准,经过对现场施工环境的深入分析,签署标准化的施工合同,并指导所有参与建设的单位明确他们应当履行的职责,保证工业和民用建筑工程施工的各个环节都更为规范、标准。第二,在进行施工中,需落实相关责任,保证每位人员都严格履行自身职责,通过奖惩制度规范自身行为,以防止施工不规范对整体施工质量产生不良影响^[4]。

2) 重视对外部因素的管理和控制。第一,加强对人料机管理的关注,加大人员队伍的建设,并严格按照相关标准检验材料质量,并对各个建材质量加以把控。第二,在进行材料样品的测试、入场和使用等各个环节时,质量监管工作应当得到充分实施,旨在在确保材料质量的基础上,以更经济的成本购买到高品质的材料。在引入和使用工程设备的过程中,必须在设备入场时立即评估其性能表现。施工阶段有必要做到定期维护、更新,避免因设备出现故障而影响整个工程质量。

(四) 加强对施工成本的管理

为利用低成本支撑工业与民用建筑工程的高质量建设,需从以下几方面进行成本管理:

1) 管理控制材料成本。对于工业与民用建筑工程而言,离不开施工材料的支撑,但材料的投入成本较大,如果不能进行合理控制,那么必定会面临大量资金的浪费,为此有必要加强材料成本控制,提高整个项目的成本。采购材料前,需提前到市场调研,当对市场材料价格有一定了解后,就可根据建筑方案合理选择材料,从而保证选择的材料具有较高性价比,这样可在采购预算基础上达到施工质量要求。

2) 选定供应商后需维持双方的合作,并通过采购大量材料方式控制整体价格。同时应加强对材料质量进行监督和管理,通过建立严格有效的制度来确保工程的进度。此外,为了防止材料大量积累,施工初期进行科学的预估是非常必要的,通过实现定额使用,可确保材料在最大程度上发挥应有的作用,避免浪费。

3) 加强生产辅助成本的管理。通过梳理生产辅助费用可知,其中涉及面较广,例如员工薪酬、设计开销、维修开销等,因此在具体的施工过程中,管理团队需要更加严格地控制这些费用,通过明细各项项目的方式,对所有支出费用实现全面监控管理。

4) 加强预算管理。具体是哪个阶段,有必要分析相关实际情况,严格按照相关标准实行预算管理,将工程资金的作用发挥到最大^[5]。

(五) 加强施工安全管理

为维持工业与民用建筑工程在施工中的安全性,前提条件是实现安全生产,虽然大多数部门已经认识到安全管理工作开展的重要性,但是由于对安全投入比较少,导致建筑工程施工阶段依旧存在安全管理不到位的状况。基于此,加强安全管理工作可以从以下几方面展开:

1) 安全管理制度落实到工业与民用建筑工程的各个生产环节,该制度涵盖了持证上岗、现场安全生产和垃圾处理等多个方面,通过对现场安全状况的巡查,确保相关规定得到落实,严厉惩罚违规的施工人员。

2) 重视对相关人员的培训。根据当前现场人员的素质水平,可系统性的开展相关培训活动,并进行相应考核,这样可确保相关施工人员自身的安全意识得到相应提高,为后期安全施工奠定良好基础,

(六) 加强建筑工程进度管理工作的开展

工业与民用建筑工程管理工作开展的关键就是施工进度管理,具体管理阶段因涉及较多部门,所以导致相关管理工作开展太过繁琐,为此需确保各个部门实现协作发展,保证工业、民用建筑工程建设有序开展。具体工作开展阶段,进度管理人员有必要加强与其他部门间的沟通力度,这样可了解整个工程的进度,并对其加以评估,只有这样,才能进一步规划下一个工作进度。在确定下一个目标之后,相关的工作人员需要向其他组织或个体提供真实的反馈,并对其他部门之间的意见进行整理和总结,实现有计划的调整,这样可保证工业与民用建筑工程安全预期计划可有效推进。

结论

综上所述,随着我国经济建设的持续推进,工业和民用建筑项目日益增多。国家对这些工程的质量也提出了更高的标准。因此,作为工程管理者,有责任深入研究和解决当前存在的问题,并采取有针对性的措施,以提升我国工业和民用建筑工程的整体建设质量。

参考文献:

- [1]吕建国.工业与民用建筑工程管理中的常见问题及对策研究[J].房地产世界, 2023 (20): 90-92.
- [2]冯丽娜.工业与民用建筑工程管理现状及解决对策[J].门窗, 2019 (12): 54.
- [3]赵卫兵.浅析工业与民用建筑工程管理的问题[J].中国住宅设施, 2021 (08): 95-96.
- [4]梁学林.工业与民用建筑工程管理常见问题及对策[J].四川建材, 2021, 47 (01): 209-210.
- [5]张宝云.如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].居舍, 2020 (08): 125.