

电力工程施工成本控制与工程财务管理分析

刘思家

国能龙源电力技术工程有限责任公司 北京 100039

摘要:随着人们生活水平的不断提升,对于电力的需求也在不断增长,促使电力工程建设的数量和规模不断扩大,各大企业面临的竞争越来越激烈。电力企业在发展过程中要妥善应对激烈的竞争环境,就必须加强自身的成本控制和财务管理水平,结合相关调查研究显示,对管理体系进行不断的创新和完善,能够帮助电力企业实现经济效益的最大化。基于此,在本文中就结合成本控制和财务管理的意义,探讨了目前管理中存在的问题,然后从成本控制和财务管理两个方面提出有效的应对措施。

关键词: 电力工程; 成本控制; 财务管理

引言

电力工程是我国基础设施建设中最为关键的组成部分之一,其成本管理更是占据至关重要的地位。面临着越来越激烈的市场竞争环境,电力企业要想实现飞速发展,就必须在保证施工质量的前提下,加大对施工成本和财务管理的重视力度,从多个角度入手,全面提升企业的综合竞争能力。电力工程项目建设是一项非常严谨且特殊的工作,所以开展成本管理工作难度相对较大,对于管理人员也提出了更高的要求。为了能够有效节约施工成本的投入,就必须正确应用科学的管理理念创新管理模式,为电力企业的长远发展打下良好的基础。

1 电力工程成本控制及财务管理问题

1.1 成本管理体系存在欠缺

随着经济全球化的逐步推进,电力企业在实际发展过程中进行成本控制,也必须建立更具针对性和目的性的管理机制,只有这样才能确保成本管理工作各项内容的顺利落实,以此来提升企业的经济效益。结合我国大部分电力企业的实际情况来看,严重影响工程建设进度,最为直接的因素就是没有加大对施工责任的重视力度,随着经济体制的不断变化,仍然有部分企业沿用传统的管理机制没有结合时代发展的趋势,对管理制度进行创新和完善,导致管理制度的内容很难对实际工程项目起到有效的约束作用,从这一方面也可以发现不具备完善的管理体系,必将会影响到成本管理的实际效果。

1.2 过度追求工期与质量

电力工程建设中,成本管理水平还与工程建设的质量和周期有着非常紧密的联系,但是大部分企业的管理人员都更加关注工程建设的质量和工期,在实际工作过程中也将质量管理和进度管理作为工作中的首要内容,但是往往在项目竣工以后,发现质量并没有得

到有效的提升,而施工成本却不断增高,主要是由于施工企业并没有正确看待工程项目质量、工期以及成本之间的关系,忽视了成本管理的价值,也在一定程度上影响了企业的长远发展。

1.3 财务预算制定问题

部分电力企业在开展财务管理时,在预算制定方面存在明显的问题,其主要表现为制定的预算计划不科学、不够合理。所谓的预算不科学,就是指在编制预算时并没有结合实际状况进行充分地考虑,不具备准确的数据作为支持,导致预算的可行性受到了极大的影响。预算不合理,主要是指设计的预算指标和目标不合理,没有严格按照合理分配的原则。例如,施工企业在编制预算时,没有结合工程建设的实际状况进行充分考虑,致使预算数值与实际施工状况之间存在较大的差异,也在一定程度上影响了成本管理的实际效果。

2 电力工程成本控制措施

2.1 创建成本管理责任体系

电力企业发展过程中建立完善的成本管理体系,主要就是对整个施工过程的责任成本进行精准地管理,管理责任体系主要是指正确划分,电力工程建设过程中所产生的各项费用,并将其投入到企业的各个部门中。例如,各个施工班组管理部门等等,通过细化分解各个不同部门的管理职责,能够在企业内部形成统一的管理格局。此外,还可以将管理人员的绩效考核与成本管理水平挂钩,形成完善的责任体系,在该体系实施过程中主要包含以下几个方面的内容,由项目的负责人对整个工程建设中产生的成本进行总体管理,制定与实际施工状况更加契合的管理计划,并且协调好各个施工环节以及部门之间的关系。所以,在实际施工环节建立完善的成本管理责任体系,能够有效杜绝返工延误工期等现象的产生,确保成本管理目标的顺利实现。

2.2 妥善调整工程施工周期

首先,开展施工工期成本管理的重点内容是,有效控制各大施工企业为了保证工程项目建设的进度而投入的费用,并且结合工程建设过程中出现的工期延误现象,支付业主相应的资金。其次,实际施工过程中,还应该加大对偷工减料等行为的监管力度,有效节约施工成本,制定更加完善的应急事故管理体系,通过妥善处理施工质量工期以及成本之间的关系,确保这三者实现动态平衡。另外,为了能够确保成本财务管理工作的顺利落实,电力施工企业还应该加大对财务风险的重视力度,确保企业的经济效益得到根本性提升。

2.3 控制施工各阶段成本

电力工程施工过程中还应结合工程建设的实际特点,积极引进先进的管理模式,对工程项目的施工成本和财务管理工作进行有效的分析,杜绝出现严重的问题,加强对施工各个阶段的管控力度相关,管理人员需要对实际施工中各个不同环节的成本管理状况进行有效的分析,并且制定完善的管理计划,确保施工方案的顺利落实。此外,还应该加大对工作人员的培训力度,从根本上提升成本控制和财务管理人员的综合素质水平,在实际施工过程中还应该进一步明确事前管理、事中管理以及事后管理的相关流程,正确划分不同部门的职责,严格按照施工步骤杜绝出现随意修改设计方案的情况,从多个不同的角度入手,对成本进行精准的控制落实,好监督管理工作,能够有效提升电力企业的成本管理水平,实现经济效益的最大化,杜绝在施工过程中出现成本超预算的现象。

3 电力工程财务管理措施

3.1 完善财务控制体系

电力工程项目在实际施工过程中,要想保证财务管理工作的顺利落实,还需要对内部管理机制进行不断地完善和改进,通过全面分析工程项目的实际施工流程,完善管理细节确保每一个部门和工作人员都能够全面了解自身的职责和任务,杜绝在管理过程中出现踢皮球的现象。此外,还应该进一步加强各个不同部门的相互监督,职责确保财务管理工作的顺利落实,企业在发展过程中应结合财务管理相关的业务工作,建立相应的核算流程,严格按照财务管理制度的内容,对于企业施工中的重点业务进行定期和不定期的分析,及时发现其中潜在的问题,并制定有效的解决对策,有效减少对企业财务管理产生的危险。

3.2 制定财务预算

财务预算工作还对管理工作具备一定的指导作用,电力工程项目在实施过程中可以对成本管理和财务管理起到有效的积极

作用,通过开展工程预算,能够对各个子系统的支出项目进行有效的对比分析,一旦发现实际成本支出与预算存在明显的差异,就要求财务管理人员对这一方面的内容进行深入的探讨和分析,明确出现差异的原因,并对于成本增加的状况进行有效的纠正,开展财务预算工作是财务管理工作的基础,在预算体系内进行财务管理工作,能够确保各项工作有据可依,而且通过开展财务核算,也能够准确地判断工程项目的成本支出是否处于合理的范围内,对于企业成本管理水平提升也具有十分重要的意义。电力工程项目在建设过程中,所有的管理人员都必须全面了解工程项目建设中的成本投入状况,积极主动地参照财务预算,落实各个环节的成本支出,确保财务管理水平得到根本性提升。

3.3 财务监督

电力企业在开展财务管理时,还需要对工程项目建设中的成本进行全面的监督,管理通过建立完善的信息化系统,全面收集实际施工过程中产生的各项成本数据,并对设计的成本管理流程进行严格的监督管理,这样就能够帮助财务管理人员及时了解工程项目建设实际状况,并且对实际施工过程中面临的财务风险进行充分的调查和分析。实际施工环节涉及的资金支出项目非常多,严格按照财务监督目标,对于实际施工过程中产生的各项财务数据进行仔细地对比分析,能够进一步明确工程项目建设进度的实施状况,更加直观地了解到哪些项目出现了成本超支的问题,哪些项目节约成本,这也能够为财务管理工作提供有效的数据依据,可以将这些数据作为监督管理的重要支持,确保企业的成本管理工作得到顺利落实,有效提升企业的经济效益。

4 结束语

总而言之,电力工程项目建设过程中,为了能够保证成本控制和财务管理工作进行有机结合,就需要积极出台更加完善的管理制度,确保成本控制和财务管理得到顺利落实。在实际施工过程中必须加大对成本控制和财务管理的重视程度,结合提前制定的控制目标,采取有效的应对措施,确保企业的经济效益得到根本性提升。

参考文献:

- [1]林明彩.试论电力工程施工成本控制与工程财务管理[J].中国集体经济, 2020, (20): 45-46.
- [2]白智贤.电力工程施工成本控制与工程财务管理分析[J].中外企业家, 2019, (23): 124-125.
- [3]周敏.电力工程施工成本控制与工程财务管理分析[J].现代经济信息, 2019, (03): 168-169.