

# 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探讨

王校伟<sup>1</sup> 孙曙晖<sup>2</sup> 贾立勇<sup>3</sup>

1.石家庄市友谊北大街 146 号; 2.河北省石家庄市新华区宁安街道清真寺街 138 号; 3.石家庄市友谊北大街 146 号

**摘要:** 本文探讨了精细化管理模式在建筑工程施工管理中的要点。首先介绍了其重要性和对施工管理的优势。然后讨论了在资源、进度、质量、安全环保和沟通与协调管理方面的具体应用。在资源管理方面, 细化物资、人员和设备的管理, 并探讨了信息技术的应用。在进度管理方面, 制定详细施工进度计划并确保按计划进行施工。在质量、安全环保和成本管理方面, 提出通过精细化管理提高质量、安全和成本控制。最后强调了沟通与协调的重要性, 并讨论了利用现代化信息技术提高效率的方法。通过这些探讨, 可以提高建筑施工企业的管理水平、效率和质量。

**关键词:** 精细化管理; 建筑工程; 施工管理

随着建筑工程的复杂性和规模的增加, 传统的管理方式已经无法完全满足项目管理的需求。而精细化管理模式则强调将管理工作细化、系统化、高效化, 可以有效提升工程质量、节约成本、减少安全事故的发生。精细化管理模式在建筑工程施工管理中的重要性和意义不可低估。

## 1. 精细化管理模式的概念

精细化管理模式是高效而系统的管理方法, 旨在实现更精确、更高质量的工程施工管理。其重要性和意义不可忽视。首先, 它提升施工质量和效率。通过细致规划和组织, 确保施工顺利进行。同时, 注重数据搜集和分析, 解决问题, 减少误工和工期延误的风险。通过资源调配和协作, 提高效率。其次, 提高工程质量和安全性。通过减少浪费, 确保符合标准和要求。监控和检查, 及时发现质量问题, 并整改。注重施工安全, 预防事故发生。最后, 使得建筑工程具有可追溯性和可持续性。通过记录和文档管理, 方便验收和维护。注重环境保护和资源利用, 支持可持续发展。综上所述, 精细化管理模式在建筑施工中扮演重要角色。它提升质量和效率, 也提高工程质量和安全性, 使得建筑具有可追溯性和可持续性。因此, 推广和应用该模式将是必然的趋势。

## 2. 精细化管理模式对建筑工程施工管理的优势和效果

细致化管理模式在建筑施工领域具有多种优势和效果。首要的是, 它能够提升施工效率。通过细分工作并合理划分任务, 每位参与者都能清晰地了解自己的职责和目标, 从而减少重复劳动和时间

浪费。此外, 施工进度会更易掌控, 各工序的协调性也会得到提高。其次, 细致化管理模式有助于提高施工质量。准确的施工方案和严格的工艺要求降低了出错和缺陷的可能性。通过实时监控和检查, 确保每个细节符合标准和规范, 从而减少了后期维修和修补的成本和工作量。此外, 细致化管理模式还可提升工作安全和环境保护水平。通过制定安全操作规程和进行培训, 施工人员的安全意识和技能得到了提升, 事故发生的可能性也减少了。此外, 合理规划施工流程和严格控制施工材料的选择和使用有助于减少对环境的污染和破坏, 符合社会对可持续发展的要求。因此, 我们建议在施工管理中采用细致化管理模式, 以提升施工效果和管理水平。

## 3. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点

### 3.1. 资源管理

精细化管理模式要求在项目启动之前进行充分的资源筹备工作。这包括对工程所涉及的人力资源、物资资源、设备资源以及财务资源等进行详细的调研和评估, 确定合理的资源需求量和配置方案。在这个过程中, 需要考虑到项目的规模、工期、技术要求等因素, 以避免资源供应不足或者资源闲置的情况。在施工过程中, 各个工序所需的资源可能存在冲突或者重叠, 因此需要建立起科学的调度机制。这可以通过制定详细的施工计划和资源安排表, 确保每个工序能够按时、按量地获取所需资源, 并将资源的使用过程进行监控和控制, 以避免资源的浪费和滥用。精细化管理模式还要求对资源的使用情况进行实时的跟踪和分析。通过引入信息化技术和管

理软件,可以对资源的使用情况进行实时的监测和记录,包括资源入库、使用、出库等环节。这样可以及时发现资源的浪费或者短缺问题,并对其进行相应的调整和优化。精细化管理模式还要求对资源进行精细化的评估和反馈。在项目的不同阶段,要对资源的使用情况进行综合评价,包括资源的利用效率、成本控制情况、质量满足程度等方面。并将评估结果及时反馈给相关人员,以便进行改进和优化。

### 3.2.进度管理

在建筑工程施工管理中,精细化管理模式的应用要点之一是进度管理。需要在施工前进行全面的计划,确定施工开始和结束日期,并将整个施工过程分解为具体的工序和任务。这样可以清楚地了解每个阶段的工作内容和工期,并为后续的进度控制提供依据。在实际施工过程中,需要经常对施工进度进行监控和分析。可以借助于里程碑的设立和关键路径的确定,及时评估施工进度的偏差,并及时调整计划和资源,保证工程按时完成。

为了更好地进行进度控制和监测,强调利用现代化工具和技术。现代化工具如建筑信息模型(BIM)和施工管理软件可以提供实时的进度数据和图像,帮助管理人员更准确地了解工程进展情况。此外,还可以采用传感器和物联网技术来监测施工现场的实时动态,及时发现问题并采取解决措施。

### 3.3.质量管理

我们应该对质量管理进行细致的划分,将其细节化为具体的要求和标准。这意味着我们需要针对不同的施工阶段和工种,制定相应的质量控制措施。例如,在基础施工阶段,我们可以要求混凝土强度达到一定的标准,确保建筑物稳定可靠。在装修施工阶段,我们可以要求材料的使用符合相关的质量标准,以确保精细化的装修效果。

现代化的检测和评估手段在质量控制和评价中发挥着重要作用。借助先进的技术设备,我们能够更准确地检测施工过程中的各个环节是否符合质量要求,并及时采取必要的措施进行修正。例如,利用无损检测技术来检测构件的质量状况,可以及时发现潜在质量问题并进行修复,避免后期出现安全隐患。此外,通过建立科学的评价体系,我们可以对施工质量进行定量化评估,并将评估结果作

为改进质量控制手段的依据。

### 3.4.安全管理

制定精确的安全管理方案和措施,加强监督和培训以提高施工安全管理水平,以及精细管理施工中的安全关键节点。只有通过这些措施的全面应用,才能够有效降低施工事故的发生率,提升建筑施工的安全水平。

### 3.5.成本管理

建立一个完整的成本控制体系,包括明确的成本编制和核算规范,制定详细的成本控制标准,确保成本管理的精准性与有效性。这一体系应涵盖施工过程中的各个环节,从物料采购、劳务费用、机械设备使用费用、施工工序所需费用到后期的维修保养费用等,全面掌握和管理建筑工程施工的成本支出。

应选用合适的成本监控工具和方法,如以成本控制软件来实现成本数据的收集和分析,通过实时监控和分析成本数据,及时发现和解决成本超支和浪费的问题。此外,还可以利用成本控制工具来做好成本预测和预警工作,根据实际情况进行合理的成本调整和控制,以确保建筑工程施工成本的控制可在可接受范围内。

### 结论:

精细化管理的实施对于建筑施工企业和整个行业来说都具有重要意义。通过提高服务质量、优化资源利用和促进技术创新,企业能够更好地满足客户需求,提高行业竞争力,并为建筑行业的可持续发展做出更大的贡献。因此,建筑施工企业应积极主动地推进精细化管理,以实现自身的可持续发展和行业的繁荣。

### 参考文献:

- [1]杨桦.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探讨[J].广东建材, 2023, 39(12)
- [2]陈鸿远.精细化管理模式在建筑工程管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版), 2023, (35)

### 作者信息:

王校伟: 身份证号码: 1304281992\*\*\*\*0935;  
孙曙晖身份证号码: 1307301989\*\*\*\*0625;  
贾立勇身份证号码: 1301061989\*\*\*\*0352