

建筑工程成本管理中的项目管理与成本优化研究

张玉连

安徽建工第二建设集团有限公司 安徽宿州 234000

摘要:随着我国社会现代化水平的不断提升,建筑工程行业获得了更加广阔的发展空间,在近年来取得了十分显著的发展成果,为我国经济社会水平和人民生活幸福感的提升贡献了巨大的力量。在建筑工程行业不断市场化发展的过程中,其工作内涵也发生了很大的变化和革新,如今建筑工程成本管理中的项目管理和成本优化工作已经成为核心工作环节,对建筑工程行业发展具有重大的意义。

关键词:建筑工程;成本管理;项目管理;成本优化

随着我国社会现代化进程的不断深入推进,社会发展水平不断提升,建筑行业作为我国基础设施建设中的重要组成部分,也获得了十分显著的发展,社会需求的不断增加催生了许多新的建筑公司,给该行业注入许多活力的同时也加重了行业的竞争。近年来,建筑公司需要不断进行改革和调整,以期获得更多竞争空间,巩固自身竞争地位,在众多措施当中,成本管理是建筑公司都会采用的一种,通过对成本进行更加科学、合理的控制,提高成本管理工作的实际效能,为公司节省开支的同时创造更多的价值。本文将立足于建筑工程成本管理的重要意义,对其中的项目管理与成本优化措施进行简要探讨。

1 建筑工程成本管理重要意义

建筑工程成本管理是众多建筑公司提升核心竞争力的关键举措,也是助力其获得更加长远且健康发展的关键,随着我国建筑工程行业的不断发展,市场化形势不断加剧,越来越多的建筑公司都认识到了建筑工程成本管理工作开展的意义,也逐渐结合自身实际,采取了一些成本管理的具体措施,以求尽可能降低公司成本,获得更多的经济效益来提升自身竞争力。调查发现,在建筑公司建筑工程成本管理工作不断完善并创新的情况下,其意义也越来越明显。

1.1 降低建筑工程项目成本,提高资金利用率

我国社会进程的不断推进一方面给建筑工程行业提供了更多的发展空间和发展机会,让许多建筑公司抓住了时代的机遇从而实现了自身的转型,但是在另一方面也给建筑公司提出了更加多元化的要求,为了满足社会日益提升的要求,建筑公司不得不加大各项成本的投入,对现有的工作进行改革和创新,这一做法尽管在一定程度上满足了社会对建筑公司提出的新要求,但是也在一定程度上导致了建筑公司资金的浪费,使得建筑工程项目成本多方面抬升,长久来看对建筑公司的发展并没有十足的支持作用。在这种情况下,开展并不断加强建筑工程成本管理工作便能够提高建筑公司对成本的控制力度,在不影响建筑工程项目推进的情况下,在合理的范围内降低建筑工程项目成本的投入,实现有限资金的最大化利用,提高资金的利用率。这是建筑公司开展建筑工程成本管理工作最直接的意义。

1.2 切实提高建筑工程整体管理水平

建筑工程整体管理水平也是当前影响建筑公司生存和发展的关键因素,更是影响建筑工程项目开展质量的关键。建筑工程整体管理水平的组成部分有很多,其中,建筑工程成本管理便是重要的一环,开展建筑工程成本管理工作能够以一种科学、有效的方式对建筑工程项目成本进行全方位把控,不仅从整体上加强管理力度,还能够将管理措施渗透于具体的项目工作当中,让各项工作都能够在规范的标准下开展,从整体上提升建筑工程整体的管理水平。如

今,建筑工程整体管理水平已然成为政府、社会判断一个建筑公司专业水平的重要参考因素,因此,加强建筑工程成本管理工作开展也能够帮助建筑公司提升专业水平,在业内树立更加良好的形象,从而收获更多的社会效益。

1.3 优化经营结构,获得长远发展

建筑工程成本管理工作是建筑公司经营内容中的重要组成部分,加强成本管理工作的开展一方面能够将节省下来的成本应用在公司发展的其他工作上,拓宽新时期建筑公司的发展路径,从而获得更多的发展机会和空间,另一方面能够对公司的经营结构进行优化,将有限的成本应用在最合适的地方,提高资金利用的效率,让建筑公司获得更多资金上的支持,从而实现更加长远的发展。

2 现阶段建筑工程成本管理中项目管理与成本优化存在的问题

在日益复杂的社会形势和不断加剧的市场竞争下,越来越多的建筑公司认识到成本管理工作的重要意义,也逐渐将其渗透于实际工作的各个方面,作为成本管理工作的应有之义,项目管理与成本优化直接影响着成本管理工作开展的效果,得到了众多建筑公司的重视。通过对现阶段我国建筑工程成本管理中项目管理与成本优化开展情况的调查可以发现,从整体上来看,建筑公司对该项工作的重视程度是不断提升的,该项工作的开展力度和深度也在不断提高,在不断的实践完善下,该项工作的开展逐渐规范化、系统化,对建筑公司长远发展的支持力也更加稳固,但是从细节上来看,受到各种客观因素和主观因素的影响,各建筑公司在项目管理与成本优化工作开展的能力上参差不齐,导致实际工作的开展效果难以达到预期,一些共性的问题还普遍存在,影响着建筑公司的进一步发展,而立足于高质量发展的新时期,正视并深入研究这些问题是建筑公司打破发展瓶颈的关键。

2.1 项目管理与成本优化不够全面

调查发现,尽管越来越多的建筑公司认识到成本管理中项目管理与成本优化工作的开展意义,也采取了相应的措施来推进这项工作,但是从实际工作的开展情况来看,项目管理与成本优化工作不够全面是普遍存在的一个问题,这主要体现在以下几个方面:首先,部分建筑公司的项目管理与成本优化工作的覆盖性不强,往往仅涉及建筑工程施工过程这一个方面,忽视了建筑工程施工前准备、验收阶段的工作开展,一些十分重要的因素便被忽略,从而影响了项目管理与成本优化工作的开展效果;其次,部分建筑公司的项目管理与成本优化工作开展不够深入,管理和成本优化措施往往浮于表面,并没有从建筑工程项目深层次进行考虑,导致工作开展效果难以达到预期;第三,部分建筑公司的项目管理与成本优化工作与发展实际不符,采取的策略往往是一般化的工作措施,不具有针对性,难以对建筑公司的发展实现更加直接的支持。造成这种问题的原因也有很多:第一,在社会对建筑工程需求不断提升的时期产生了大

量的建筑公司,这些公司规模或大或小,资质也参差不齐,专业性的限制导致了项目管理与成本优化不够全面这一问题的出现;第二,部分建筑公司对项目管理与成本优化工作的重视程度还存在不足,经验主义相对较强,存在发展上的侥幸心理,导致项目管理与成本优化的具体措施难以落地。立足于高质量发展的新时期,建筑工程项目规模将会不断扩大,工作内容也会更加丰富,保障项目管理与成本优化工作的全面性是提高整体管理水平、避免出现重大疏漏的首要问题。

2.2 缺乏健全的工程造价控制体系

除了高度的思想认识以外,健全的工程造价控制体系也是建筑工程成本管理中项目管理与成本优化工作不可获取的关键部分,从实际工作的开展来看,尽管部分建筑公司已经认识到该项工作的开展意义,也采取了相应的行动,但是却忽视了该项工作上的制度建设,即没有健全的工程造价控制体系。这种情况的存在一方面导致建筑工程各项成本难以被有效监测和动态管理,影响对各项成本的管控效果,另一方面也会导致项目管理与成本优化工作开展混乱,难以形成常态化、稳定的工作机制,甚至会给建筑公司带来不可挽回的损失,影响工作效果。

2.3 忽略了对建筑材料和设备的成本管理

建筑材料和设备是建筑工程施工过程中的两大要素,应当纳入成本管理工作当中,但是部分建筑公司却在建筑材料和设备的成本管理上存在很大的漏洞。首先,部分建筑公司在采购时对建筑材料和设备进行质量和性能要求,但是却没有在采购前进行专业、全面、科学的采购分析,难以形成切实可行的采购计划,导致采购过程中的成本管理效果较差;其次,在建筑材料和设备采购完成后,还需要建筑公司对其进行合理的运输和保存,以避免外界因素对其产生干扰,降低建筑材料和设备的使用性能,但是部分建筑公司却忽略了这一过程,导致建筑材料和设备发生了较大的损耗,不得不花费更多的资金来弥补这一损耗,增加了建筑工程成本;第三,在建筑设备应用过程中,忽略了定时定期的设备维护工作,导致在长年累月的工作下,建筑设备性能大大降低,故障问题长久存在缩短了使用寿命,加大了设备上的成本投入。

2.4 忽略了安全保障成本管理

在我国建筑工程行业发展的过程中,建筑工程安全事故数量惊人,不仅给建筑公司带来了极大的经济损失,还给建筑工人的生命安全带来了严重的威胁,伴随着我国建筑工程行业的发展水平越来越高,社会对建筑工程安全性的关注度越来越高,建筑公司不仅要保质保量完成建筑工程项目施工任务,更需要从各个方面提升整体工作的安全保障力度,自然也需要在项目管理与成本优化工作的开展过程中,充分考虑安全保障方面的成本管理,但这却是当前我国许多建筑公司都忽略的问题,导致安全保障成本管理不够科学,加大了建筑工程施工过程中的安全威胁。

3 建筑工程成本管理中的项目管理与成本优化措施

3.1 加强建筑企业人员的成本意识

高度的思想认识是有序推进相关工作的基础,也是保障相关工作开展效果的基础,对于建筑工程成本管理中的项目管理和成本优化工作来说更是如此。受到建筑工程行业传统性的影响,我国许多建筑公司在成本意识上都存在一定的不足,或者存在一定的偏差,因此新时期提升建筑工程成本管理中的项目管理与成本优化工作的开展效果首先应当从建筑企业人员成本意识的加强上入手。具体来讲,首先,建筑公司管理人员需要加强成本意识,不仅要有成本意识,更要有争取的成本意识,在公司内部营造树立正确成本意识的氛围,从潜移默化中对其他企业人员产生影响;其次,要加强对

建筑工程成本管理工作的宣传力度,建筑公司可以邀请行业专家、建筑工程师等开展专题讲座,以典型案例示范的形式让建筑公司工作人员认识到成本管理工作开展的重要意义,从而加强工作人员的思想认识;第三,要加强基层施工人员的成本意识,对成本管理中的项目管理与成本优化工作开展进行培训,提升基层施工人员的专业素养,提高其对建筑公司成本管理理念的认可度和执行力度。

3.2 加强施工项目现场管理工作

首先,要秉持一切从实际出发的原则,根据建筑工程项目的实际情况和建筑公司施工情况制定科学合理的项目管理机制,将建筑工程项目各环节工作以明确具体的文字进行规范,提高对施工行为的指导力度和约束力度,保障施工项目现场管理的效果;其次,要坚持整体性和细节性相结合的原则,即不仅要整体上对项目和本进行规划,更需要对项目施工的各个环节的成本进行规划,制定切实可行的施工项目管理工作方案,实现对施工项目现场的全面管控,避免出现成本与预定方案不符的情况;第三,建筑公司要加强对施工项目现场的监督力度,可以成立专门的现场管理工作小组,对建筑工程项目的各个环节工作进行监督,一旦出现与建筑工程项目施工方案矛盾的施工行为要及时叫停,避免进行不必要的成本投入,影响成本优化的效果。

3.3 改进和完善成本控制体系

对现有的成本控制体系进行改进和完善是提升建筑工程成本管理工作效果的重要抓手。首先,建筑公司需要结合当前建筑工程项目的实际需求、公司自身发展情况进行成本控制体系的针对性设计,真正发挥出成本控制体系的实际效能;其次,要注意成本控制体系设计的全面性和系统性,要对建筑工程项目管理各个环节进行全面且深入的梳理,将各个环节与成本优化有关的工作进行进一步的明确,将其以更加准确的方式纳入成本控制体系当中;第三,要在建筑公司内部形成从上而下的联动机制,明确管理层、项目各部门在项目管理与成本优化工作上的职责,做到责任到人、横向到边、纵向到底,真正将项目管理与成本优化工作过落实到位,也通过这种方式加强建筑公司人员的成本管理意识;第四,要结合建筑工程项目预算编制进行成本控制体系的改进和完善,一方面要考虑时代和市场变化对预算编制制度的影响,及时对预算编制制度进行更新,另一方面要结合建筑工程项目的实际需求对预算编制进行调整,基于此进行成本控制体系的改进和完善;最后,为了提高成本控制体系的科学性,建筑公司可以利用计算机技术和信息技术建立数字模型,输入相关建筑工程项目的参数,得到更加科学合理的成本控制体系建设方案,还可以借助计算机技术建立动态的监测系统,及时发现和规避成本控制上的问题。

4 结束语

总而言之,随着我国社会主义现代化水平的不断提升,社会对建筑工程行业的需求量会不断加大,对其要求也逐渐呈现出多元化的趋势,市场化发展势必会引起更加激烈的市场竞争,建筑公司要想在更加复杂的市场形势下获得更多的发展空间,巩固自身发展地位,就必须加强对建筑工程成本管理中的项目管理与成本优化工作的重视程度,结合实际情况采取有针对性的措施实现效益最大化。

参考文献:

- [1]刘欣.加强建筑工程成本管理中的项目管理与成本控制工作[J].门窗, 2021(15): 162-163.
- [2]谷菲菲.建筑工程成本管理中的项目管理与成本优化策略研究[J].管理观察, 2021(23): 126-127.
- [3]石磊.建筑工程项目成本管理中的问题对策研究[J].居业, 2021(8): 169-170.